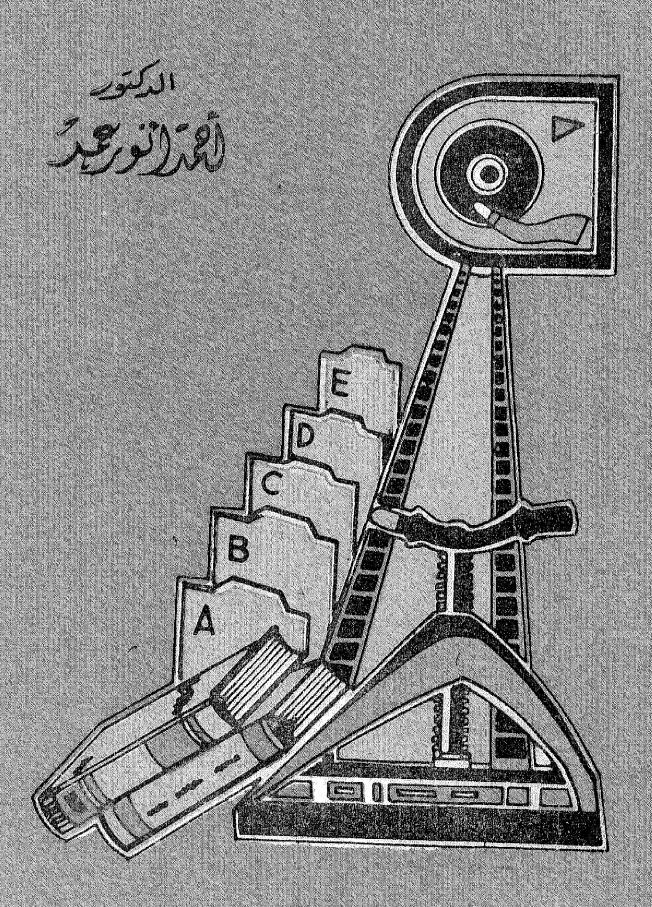
# EXW(200) (3)(200)



## اهداءات ١٠٠١

المرحوم الشيخ/ احمد علي فايد موجه اللغة العربية بوزارة التعليم

# الإخراء افرالفنية للمكنّبات عمليّات لنزويْدِ والإعداد والصيانة

#### إعسداد

## الكتورأح كأنورعمر

الأستاذ بكلية الآداب - جامعة القاهرة هكتوراه مع مرتبة الشرف الأولى في علم المكتبات من جامعة القاهرة ماجستير بامتياز في علم المكتبات من جامعة متشجن بأمريكا دبلوم المعهد العالى لعلم المكتبات بالجامعة الكاثوليكية بواشنجتن دبلوم معهد التربيسة العسالى - بالقساهرة ليسانس مع درجة الشرف في الأدب الإنجليزي - جامعة القساهرة

Ph. D. Ist Hons. . M. L. S, Mich Grad. B.S. L.S. (Cath. Univ. Wash. D.C.)
Dip. Higher Inst. Ed., B.A. Hons. (Eng. Lit.)

الطبعــــة الأولى سنة ١٩٦١
الطبعة الثانية ( مراجعة و مزيدة ) سنة ١٩٦٤
الطبعــــة الثالثة سنة ١٩٧٦
الطبعــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
الدارة الفارسية ١٩٨٠ سنة ١٩٨٣

## تمهيد

المكتبة رسالة ــ وهذه الرسالة فى أبسط صورها (أى الصورة التى تشترك فيها جميع المكتبات على اختلاف أنواعها وأحجامها (هى تدبير المطبوعات والمواد المكتبية الأخرى ثم تيسيرها للقراء والرواد والمنتفعين .

وهذا التدبير ثم التيسير هما الأساسان المجردان لتحقيق أى مكتبة لأهدافها فى مجتمعها المباشر ، سواء كان ذلك المجتمع هو الجمهور العام (كما يحدث فى المكتبة العامة ) ، أم مجرد بيئة خاصة تخدمها المكتبة ( مدرسة مشللا أو كلية أو جامعة أو جمية علمية أو مصلحة حكومية . . . . . إلخ ) .

إذن فأهداف المكتبة تحدد وظائفها فإذ الرتفعنا قليلا عن مستوى الأساس ( من تدبير وتيسير ) ، فسوف تتضح أمامنا تفصيلا وظائف يتحتم على المكتبة أن تقوم بها لكى تنجح فى أدائها اليومى لرسالتها . وهذه الوظائف يمكن تلخيصها فيا يلى :

۱ ــ المكتبة عليها أن تقتنى الكتب والمطبوعات والمواد المكتبية
 الأخرى بشتى الوسائل من شراء أو اشتر اك أو تبــادل أو إهـداء أو
 إيداع . وهذا هو ما نجمله تحت لفظة واحدة شاملة هى التزويد .

٢ ــ والمكتبة عليها أن تعد المطبوعات والمواد التي تقتايها بحيث
 تؤمن ملكيتها لها أولا ، وبحث تنسقها في تجميعات تؤكد معايير خاصة

١ — كيف نيسر له أن يستعير ، وكيف نضمن للمكتبة الضوابط الكافية لما يعار وما يسترد ، وذلك خلال دراسة نظم تسجيل المستعيرين، ونظم إعارة الكتب والمطبوعات ، وسجلات حصر المواد المستعارة، ومن ثم المطالبة بها ، وطرق حجز المواد التي لا تعار ولو مؤقتاً ، وطرق التوفيق بين المطالب المتعددة لأكثر من مستعير .

٢ - كيف يستعلم القارئ وكيف يسترشد ، وكيف تدبر المكتبة
 أقصى درجات الكفاية في التوجيه وفي الإرشاد وفي الإعلام .

والكتاب الآن بين يدى القارئ ، وخاصة من كان بحكم عمله يتصل بإدارة مكتبة أو بتنظيمها أو حتى مجرد رعايتها. فإلى المكتبين أولا أهدى هذا الجهد المتواضع عرفانا بجهودهم المباركة في سبيل حماية الفكر والعلم والتراث لصالح جموع نرجو لها أن تفد إلى المكتبات لتسأل فتعلم ، ولتقرآ فتتعلم ، ولتستوعب فتنمو ، ولتفكر فتخلق ، ولتنتج فتبني .

أحمد أنور عمر

والله ولى التوفيق &

## المعتكيمة

تتعدد الترامات المكتبة التي ترتبط بها من أجل أداء وظائفها و تتنوع هذه الالترامات وفقاً للأنواع التالية من الصلات التي تصل بين المكتبة وبين دنياها ، أي بينها وبين كل ما يمكن أن يؤثر فيها أو أن يتأثر بها :

١ - صلات المكتبة مع نفسها : المبنى ، والمقر ، والأثاث ،
 والموظفين . وهذه كلها عناصر أولية تتطلبها الإدارة السليمة .

٢ - صلات المكتبة مع المواد المكتبية : مقتنياتها ومجموعاتها التي تتطلب دائماً التنمية ، وأحياناً التنقية ، وفي معظم الأحيان الصيائة .

٣ -- صلات المكتبة مع جمهورها: أى مع القسارئ الفعلى
 و المسترشد الفعلى أولا ، ثم مع العازفين عن القراءة ثانياً.

٤ -- صلات المكتبة مع المكتبات الأخرى: وبعضها يمثل علاقات إدارية كالإشراف، أو التبعية، وبعضها تعاونى واختيارى بحت، وبعضها تاريخى ليس إلا.

ولعل فى الرسم رقم (١) ما يلخص الالتزامات المترتبة على هذه الصلات سواء تمثلت هذه الالتزامات فى برامج الدراسة والإعداد المهنى لأمناء المكتبات أو تمثلت فى توزيع الأقسام بالمكتبة .

#### ١ ـــ المبنى والإدارة :

- (١) الموقع والتصميم.
- (ب) الأثاث والتجهيزُ ات : النّزويد -للإعداد -- اللهدمة -- الصيانة .
- ( ج) التمويل حالا -- والتوسع مستقبلا .
- رد) شنون الموظفين: كفاياتهم ستدريبهم توزيمهم الإشراف عليهم .

بية:

(1) إعارة وحجز

الده ومراجع - (ب) إدشاد ومراجع - رخسات ببليوجرافية الاستمال - وميول القراء ورقي - وميول القراء ورقاية التعلمية:

(2) الوظيفة التعلمية:
(3) أخطيل المجتمع - والدعوة - والملاقات العامة .

٢ ـ المواد المكتبية:

كتب: دوريات ...إلخ

( 1 ) الاختيار ومصادره

(ب) النزويد والاستفتاء

( ج) الإعداد وخاصة الإعداد التعاوني

(د) السيانة : تجليد، -

قرميم، حفظ ، وقاية

- ٤ ــ المكتبات الأخرى:
- (1) تجريب النظم ثم تعميمها
- (ب) التمارن بين المكتبات ( مع تفصيل مجالاته )
- ( ج) تاريخ الكتب و المكتبات

ورغم احتمال التكرار نعود فنعدد الوظائف الرئيسية للمكتبة :

(١) اقتناء أو تزويد (٢) إعداد

(٢) إعارة (٤) إرشاد

(٤) صيانة (٦) دعوة وعلاقات عامة

١ -- فإذا نظمت أقسام العمل بالمكتبات على أساس هذا التوزيع سواء كله أو بعضه (كأن يكتنى فقط بالأقسام الأربعة الأولى -- وهذا هو الأكثر حدوثاً) إذن فسوف نجد أنفسنا أمام تنظيم وظينى عادى. وهو التنايم الغالب.

٢- على أن هناك تنظيات أخرى ، أى أن توزيع الأقسام بالمكتبة قا. يتبع فلسفة إدارية أخرى . فقد نجد مثلا تنظيا على أساس فئات القراء أو مستوياتهم : كبار وصغار -- رجال ونساء -- وفى المكتبات المههدية قد. يكون التقسيم على أساس ما قبل التخرج وما بعد التخرج ، أو على أساس الدراسة فى جانب والبحث فى جانب آخر . وفى المكتبات العامة قد ينشأ قسم لخدمة المدارس غير قسم الأطفال داخل المكتبة نفسها .

٣ ـــ ثم نجد تنظيا على أساس نوع المواد المكتبية: قسم للأفلام ـــ
 قسم لاوثائق ـــ أو للخرائط ... إلىخ .

على أساس التخصص الموضوعي للمواد: قسم للدراسات الإنسانية - قسم للعلوم الاجتماعية - قسم للفنون الجميلة القسم للعدام الدراسات المارات من سنة من للكرام إنها

هـــ التنظيم على أساس اللغة ليس إلا . وحاسة حين توجه مه أد بلغات غير عادية ، مثلا قسم للغات الشرقية .

. .

وعند دراسة أى إجراء مكتبى سوف نحتاج إلى تحليل عناصره. فهذا التحليل سوف يمكننا من اختصار بعض خطواته أو يدفعنا إلى تعديل ترتيبها بما يكفل سلامة الأداء وسرعته . أو قا يكشف التحليل عن الحاجة لكفايات غير عادية ... أو قد ينبي عن تبديد مورد بشرى في عمل لا يتكافأ مع مؤهلاته .

كما أن التحليل قد نتبعه بدراسات زمنية لقياس المسدة التي يستغرقها كل إجراء صغير على حدة . وبعد استخراج متوسطات عن مدة الإنجاز لكل إجراء يمكننا أن نضرب هذه المدة في عدد مرات تكرار الإجراء نفسه في اليوم أو في الأسبوع أو في الشهر ... إلى . (وذلك وفقاً لإحصائيات الأداء التي نحصل عليها من كل قسم من أقسام المكتبة على حدة). وحاصل الضرب في هذه الحالة سرف يمكننا من حساب عدد ساعات العمل اللازمة لإنمام كل عملية داخل المكتبة ومن ثم تحديد عدد الموظفين اللازمين لأدائها . ومن ثم تحديد الحيز والأجهزة والمبالغ اللازمة لهذا كله .

وكلمة عملية هنا أشمـــل من كلمة إجراء . فالإجراء جزء من العملية . والعملية جزء من الوظيفة .

فالإعارة مشلا وظيفة من الوظائف الرئيسية للمكتبة . ولكن تسجيل المستعيرين ، واسترداد الكتب المعارة ، والمطالبة بالكتب المتأخرة .وحجز الكتب التي لا تعار ، وتبادل الإعارة مع مكتبات أخرى ، وإحصاء الاستعارات ... هذه كلها عمليات .

أما تسجيل الاستعارة على بطاقة داخل جيب الكتاب، أو صف هذه البطاقة في سجل بعينه ، أو تبليغ مدرس المادة للمكتبي بأسماء الكتب التي يريد خجزها، أو إعارة الكتب المحجوزة بتوقيت خاص للقراء، أو جمع إحصائيات الإعارة عند خروج الكتب من المخازن، أو إحصاؤها من بطاقات جيوب الكتب، أو من دفاتر المستعيرين لهذه كلها إجراءات تفصيلية . وهنا نجمد دائماً المجال الفسيح للنقم والتجريب والابتكار الذي لا ينقطع .

## محتويات الكتاب

بنفحة	
٣	٠٠٠ ٠٠٠ ٠٠٠ ٠٠٠ ٠٠٠ ٠٠٠ ٠٠٠ مسيهة
٧	المقدمة المقدمة
	لإالفصل الأول: قسم التزويد بالمكتبة ــ وظائفه وتنظيمه
17	السياسة الشرائية السياسة الشرائية
**	الوظائف الأساسية لقسم التزويد
77	تنظيم قسم التزويد، وعلاقاته بالأقسام الأخرى
۳۲	موظَّفُو قَسْم التزويد موظَّفُو قَسْم التزويد
	الفصل الثانى : أنواع المواد المكتبية ومصادرها
47	··· ··· ··· ··· ··· ··· ··· ··. ā.a.jāa
44	الكتب (المنشورة محلياً ــ والقديمة ــ والمنشورةبالخارج)
٥١	المسلسلات والدوريات المسلسلات
٥٦	الرسائل الجامعية الرسائل الجامعية
٥٧	الجرائد الجرائد
۸۵	الخرائط الخرائط
٦.	النشرات والقصاصات والملف الرأسي والقصاصات
يد	لإالفصل الثالث: تحليل إجراءات التوصية وسجلات قسُم التزو
79	الإجراءات الرئيسية للتوصية
۸١	سَمِلاتَ قسم التزويد بالمكتبة
97	قياس الأداء في قسم التزويد الأداء
40	أده أت العمل التي تسم إحراءات التوصية

حيفحه	
44	الفصل الرابع : إهداء وتبادل المطبوعات في المكتبات
1	سياسة المكتبة نحو الهدايا
1.1	مصادر المدایا مصادر
۸۰۱	تحليل إجراءات الإهداء للمكتبة
114	سجلات الهـدايا بالمكتبة الهـدايا
110	النسخ المكررة وتبـادل المطبوعات
117	مصادر التبادل
114	مكان التبادل في التنظيم الإداري للمكتبة
140	إجراءات التبادل في المستمال المستمالين التبادل
177	سجلات التبادل وإحصائياته
18.	علاقة المراكز البيبليوجرافية بعمايات التبادل
	الفصل الخامس : المطبوعات الدورية وأعمال قسم
124	الدوريات الدوريات
122	تعريف المسلسلات والدوريات
127	اختيار الدوريات الختيار الدوريات
108	كيف تحصل المكتبة على الدوريات
170	الشراء التعاوني للدوريات الشراء التعاوني للدوريات
۱٦٨	تسجيل الدوريات الدوريات
178	مراجعة السجلات مراجعة
۱۷۸	لفصل السادس: قسم الفهارس بالمكتبة ــ تنظيمه و إجراءاته
4474	الفهرسة الخاصة ( المفصلة _ والمسطة)

غصف	
۱۸۰	البطاقة الأساسية البطاقة الأساسية
١٨٥	أنواع خاصة من الفهرسة الخاصة
14.	و ظائف قسم الفهارس
111	القهرس العام القهرس العام
199	التنظيم الإدارى لقسم الفهارس
۲۰۳	المستويات الإدارية وقياس الأداء
<b>4 • A</b>	مشاكل إدارية خاصة فى أقسام الفهارس
414	الفصل السابع: صيانة مجموعات المكتبة: مكان قسم الصيانة
ı	من التنظيم الإدارى للمكتبة
441	تنظيم عمليات التجليد مليات التجليد
444	تنسيق العمل بين قسم الصيانة والأقسام الأخرى
<b>Y Y Y</b>	ـــ قسم التزويد أ
444	ـــ قسمُ الفهارس (أو الإعداد )
444	ـــ قسم المراجع المراجع
۲۳٦	ــ قسم الإعارة
747	ـــ قسم الدوريات الدوريات
	علاقة المكتبة المركزية بالمكتبات الفرعية
137	( في مجال الصيانة ) وفي مجال الصيانة )
Y £ 0	الفصل الثامنُ : إدارة عمليات الصيانة
420	أولا : التمويل
787	ثانياً : الموظَّفين ثانياً :
Y0.	ثالثاً : التعـاون مع القراء

مسمسه											
101	• • •	•••	•••	•••	•••	ناولما	د و ت	ا الموا	ق حفة	: طر	رابعاً :
404	•••		•••	•••	•••	•••	•••	•••	خ	الضو	
307	•••		•••	•••	•••		•••	• • •	ارة	الحر	
400									<b>لوبة</b>	-	
707								_	بف المو		
YoY								_	ات الغ		
404	•••	•••	•••	•••	•••		•••	• • •	نرات	الحث	
44.	•••	•••	•••	•••	•••	•••	لف	رى للتا	ب أخر	آسيا	<b></b>
777	•••	• • •	•••	كتبة	ل الأ	. داخ	نجليد	مل ال	نشاء مع	1:	خامسآ
470	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	کتب	رميم الك	; :	سادسآ
PFY	•••	•••	•••	•••	صة	اشلما	كتبية	راد الم	يانة المر	<b>:</b>	سابعآ
<b>P</b> FY									ريات		
44.									ائد		
777									رات		
777									ية بالجلا		
277		•••	•••		ملة	المنفه	راق	بة الأو	ً و تقو	. يسط	

## الفصيب ل الأول

### قسم التزويد بالمكتبة ـ وظائفه وتنظيمه

#### السياسة الشرائية:

علينا أن نؤكد ضرورة تحديد سياسة خاصة بشراء الكتب والمطبوعات، لأن عدم تحديدها وترك الشراء (والتبادل والهدايا) لتتم اعتباطاً , ينتج عنه نمو غير موجه للمجموعات وتكديس لا يخدم بالضبط الأغراض المخصصة في كل مكتبة أو مطالب قرائها في نواح بالذات .

وليس من السهل تحديد أسس السياسة الشرائية لكل المكتبات في قواعد بعينها بدون أن ندخل في اعتبارنا التحليل التطبيقي لظروف كل مكتبة على حدة . ولكن مع ذلك لنذكر بعض المحاولات للوصول إلى مثل هذا التحديد :

أولا: سوف نذكر هنا الأهداف العامة لسياسة تنمية مجموعات المكتبة مفترضين تطبيقها على مكتبات الجامعات (وذلك لأن القواعــــد النظرية مهما بلغت درجتها من التعميم لا يمكن أن تنصب على أكثر من فئة واحدة من المكتبات).

وعلى هــذا الأساس بمكن أن نقترح الالتزامات أو الأدارات الأربع العامة التالية :

١ على المكتبة أن تحصل على الكتب والمجلات وغيرها من المواد المكتبية ... وأن تيسر بدورها حصول القراء عليها بما يتفق مع احتياجات الطلبة وهيئات التدريس كل في محيط دراساته وبحوثه .

٢ ــ على المكتبة أن تمتلك وأن تيسر حصول القراء على الكتب
وغبر ها من المواد المكتبية بما يتفق مع كل تطور فى البرامج الدراسية
أو اتجاهات البحث المجدد الذى تكفله وتؤمنه الجامعات .

٣ \_ على المكتبة أن تمثلك وأن تيسر حصول القراء على كل جزء من الإنتاج العقلى المطبوع أو المخطوط الذى يسجل ثقافات أو تجارب شعوب تتصل معرفتها بأى شكل من الأشكال بالبرامج الدراسية أو ببرامج البحث في الجامعة .

٤ على المكتبة أن تمتلك كل المواد ذات الصلة بتاريخ الجامعة وتطورها ووظيفتها . . . إلخ . وفى كثير من الأحيان يمكن الحصول على هذه المواد التاريخية بطريق النقل ـ إن لم يتيسر امتلاك الأصول .

 ثانياً : فلنختر إذن القواعد التالية التي تحاول أن تترجم سياسة الشراء إلى تطبيقات عملية خلال إجراءات الشراء (وكذلك إجراءات التبادل أو الإهداء) .

و إن أهم إجراء في عمليات الحصول على الكتب والمطبوعات هو الاختيار المنظم لها سواء كانت حديثة أو قديمة مستهدفين في ذلك تقوية مجموعات المكتبة لأغراض الدراسة والبحث ، وهذا الاختيار لابد أن يتم قبل أن تطلب الكتب فعلا .

هيئات التدريس لابدأن تلعب دورها في عمليات الاختيار في مجالاتها المتخصصة ، بينها تأخذ المكتبة على عاتقها استكمال مجالات خاصة تهملها أو لا تعنى بها هيئات التدريس بقصد ربط و توحيد المجموعات في كل من المعرفة متكامل (في حدود الدراسات الجامعية طبعاً ـ وليس في حدود المعرفة كلها).

وهيئة المكتبة مسئولة أيضاً عن إعطاء المعونة البيبليوجرافية المتخصصة لهيئات التدريس فى شكل قوائم بالكتب المرغوبة أعدت بعد اختبار المجموعات الحالية بالمكتبة ، وإن برنامجاً صالحاً من برامج الشراء يجب أن يشتمل على العناصر التالية التى يقوم بها قسم التزويد:

۱ — صياغة نص البرنامج — توضع صياغة كاملة لبرنامج الاختيار والشراء بالتعاون بين المكتبة وهيئات التدريس . وبجب أن تعرف تفاصيل سياسة الشراء في محيط الأساتذة من جهة وموظني المكتبة من جهة أخرى . هنا يوضع وصف تفصيلي للمجالات المراد

الشراء فيها ولأنواع المواد المراد الحصول عليها في هذه المجالات (سواء كانت كتباً أو مجلات أو نشرات . . . النخ ) . هذا البرنامج بجانب كونه يبني أصلا على أساس الحاجات الدراسية وحاجات البخث الحالية يجب عليه أيضاً أن يحاول بقدر الإمكان تحديد اتجاهات النمو المفضلة في المستقبل .

Y - التحليل المنظم الدائب للأجزاء الضعيفة من مجموعة المحتب بالمكتبة خلال مقارنة البيبليوجرافات ( وخاصة الحديثة أو الجارية) بمحتويات المكتبة . ووضع قوائم بالمطبوعات التي لم تمتلكها المكتبة بعد بين أيدى أعضاء هيئة التدريس ليختاروا منها . واختيار المكتبة وهيئات التدريس من بين هذه المطبوعات مع ترتيب المختارات حسب الأهمية أو الأفضلية النسبية فيا بينها . ثم إعداد قوائم بالكتب المرغوبة Desiderata وهذه القواعد يجب أن تنقل على بطاقات وتصف في فهارس قسم التوصيات .

٣ - الاختبار الدائم والمباشر لكتالوجات مزادات الكتب والكتب المستعملة وقوائم التبادل . . . الخ . ومقارنتها أولا بأول بقوائم الكتب المرغوبة وكذلك. مقارنتها بفهارس المكتبة. وطلب الكتب اللازمة فوراً ولو برسالة برقية إن اقتضى الأمر .

عـ نوزيع قوائم الناشرين وإعلاناتهم عن كتب فردية وغير
 خلك من أدوات التعريف بالكتب الجديدة ـ توزيعها على مستشارى
 الاختيار فى خارج المكتبة وعلى إخصائي الاختيار داخل المكتبة .

- ثالثاً : نذكر فيما يلي بعض القواعد العامة التي يمكن أن تبنى عليها سياسة الشراء في المكتبات العامة .

#### قراعد عامة لتجميم الكتب في المكتبات العامة:

المجب أن تتمثل فى مجموعات الكتب بالمكتبة العامة الأهداف الخمس الأساسية للمكتبة العامة وهى : التعليم ، والإعلام ، والتذوق الفنى ، والتسلية ، والبحث .

٢ - يجب أن يهدف اختيار الكتب للمكتبة العامة إلى إجابة مطالب القراءة التي ترضى المجتمع بأسره على اختلاف فيئاته وكذلك إجابة الاحتياجات الحاصة بكل فئة، تدخل فى ذلك المجتمع على حدة .

٣ ــ بجب اعتبار مجموعة الكتب جسماً حياً نطرأ عليه كل التغييرات التي يفرضها النمو أو التقادم أو الاستهلاك أو الضياع .

٤ — بجب أن توضع أنظمة مفصلة ودقيقة للإجراءات الداخلة في عمليات اختيار الكتب في كل مكتبة عامة . بجب أن يكون اختيار الكتب عملا موضوعياً غير متأثر ( بقدر الإمكان ) بعوامل ذاتية : أي يجب أن يبنى على أساس المعرفة الكافية بالمطبوعات وبالأحداث العامة وباحتياجات المجتمع أو البيئة المباشرة للمكتبة وبالمجموعات الحالية للمطبوعات في المكتبة وفي المكتبات المجاورة في المكتبات المجاورة لم ومعرفة أي الكتب يمكن الحصول عليها وقت الاختيار ( أي لا تكون طبعاتها نفدت مثلا) .

ه ــ تقییم مدی وفاء مجموعة الکتب بالمکتبة العامة بأغراضها
 لا یمکن فصله فصلاتاما عن العوامل التالیة : إلى أی حد تقدم

المكتبة خدمة فعالة لجمهورها ، ما مستوى مؤهلات موطنى المكتبة وما مدى إقبالهم على العمل ، هل برنامج العلاقات العامة يخرج فعالا إلى المجتمع ليدعوه أو ليجتذبه نحو المكتبة وما أثر موقع المكتبة وميناها وأثاثها وفروعها وسياراتها . . . النخ فى تيسير وتنشيط استعال المجموعة . أى أن المجموعات لا يمكن فصلها عن الحامة . سواء فى الشراء أو فى التقبيم .

٣ ــ يجب أن يضاف عدد كاف من الكتب سنوياً بحيث تتمثل في مجموعات المكتبة :

- (١) أهم الآثار الأدبية المعاصرة.
- (ب) مصادر المعلومات الجارية سواء محلية أو قومية أو دولية .
  - (ج) أهم ما يسجل التطور الحضارى المعاصر .
- (د) إحلال نسخ جديدة محل النسخ المستهلكة من الكتب التي تستحق الإبقاء .

٧ - يجب أن يتمثل في مجموعات المكتبة العدد الكافى من
 الكتب الصالحة لاستعال القراء الصغار والتي تساعد على تنمية
 ميولم نحو القراءة وتذوقهم لما يقرأون.

الوظائف الأساسية لقسم التزويد بعد عرضنا لهذه البرامج ، يمكن أن نلخص فيا يلى :

#### الوظائف الأساسية لقسم التزويد بالمكتبة :

١ ـــ المعاونة في عمليات اختيار الكتب .

٢ ــ التوفيق بين الشراء والتبادل والإهداء والإياثاع بوصفها مصادر لمحموعات المكتبة .

٣ ... تقديم المعلومات المتصلة بالمطبوعات والناشرين وتجار الكتب والأسعار والتوزيع.

#### أولا .. المعاونة فعمليات اختيار الكتب:

ليس من مصلحة قسم التزويد بالمكتبة أن يتقلص اختصاصه إلى عبر دكتابة النوصيات بالشراء التي اختارها أفراد من غير هيئة القسم نفسه ، بل إن ظروف القسم تيسر له باستمرار الاشتراك الفعال في برنامج بناء مجموعات المكتبة . في المكتبة العامة نجد أن جانباً من عمليات اختيار الكتب يعهد به عادة إلى قسم التزويد ، ومع ذلك يبقي القدر الذي يشترك به موظو التزويد في ذلك الاختيار قدراً ضئيلا . وهذه المسئولية قد يقاسمهم فيها آخرون من هيئة المكتبة : مثل مديرها ، وأمناء المكتبات الفرعية ، وإخصائيو المواد (إن وجلوا) وذلك كله وفقاً لحجم المكتبة وتكوينها الإداري . فن الواضح أن هناك صلة وثيقة بين اختيار الكتب وبين التوصية بالشراء وإن التنظيم الإداري للمكتبة العامة أكثر قابلية للاعتراف بهذه الصلة من مكتبات الكليات أو الجامعات .

ومع ذلك نجد أنه برغم ما اعتاد المكتبيون التسليم به من ترك

اختيار الكتب في المكتبات المعهدية لأعضاء هيئة التدريس سواء كأفراد أو في لجان ، إلا أن بعض الدراسات الحاديثة أثبت أنه إذا لم تضطلع هيئة المكتبة (وخاصة إخصائيو المواد بها) ببعض عمليات اختيار الكتب فإن ذلك الاختيار سوف يصبح غير متكافى، في الحجالات المختلفة ، لأن قسم التزويد برغم أنه ايس هو المدول الأول عن الاختيار إلاأن عليه أن يراعى حفظ التواذ في الحجالات المحتبار إلاأن عليه أن يراعى حفظ التواذ في الحجالات التي حددتها السياسة الشرائية للمكتبة بادىء ذى بدء .

وإن اشتراك أعضاء هيئة المكتبة في الاختيار بمكن تدبيره بوسائل عدة . قاولا على موظنى قسم التزويد أن يعرفوا معرفة كاملة السياسة التي تنتهجها الجامعة ( أو الكلية . . . إلخ) في جمع الكتب وغيرها من المواد المكتبية ــ عليهم أن يعرفوا بالضبما البرامج الدراسية وبرامج البحث . عليهم أن يعرفوا أي المجالات الحاصة يجبالتركيز فيها في فترة بالذات ، ولماذا ، وأي الرواط الدراسية توضع وأى الأقسام تنشأ أو تحذف أو تدميم أو تعدل ، وما أهداف المستقبل في هذا كله ، وعليهم أن يعرفوا ما نواحي النقص في المجموعات ( فإن عملت دراسة في هذا العبدد فلا با. من أن تذاع عليهم نتائجها ويطالبوا باستيعابها ﴾ . وعايهم أن يتمر فو ا أنواع الطلبات التي تتلقاها مكتبتهم من أعضاء هيئة التدريس ومن مكتبات الأقسام ومن القراء عموماً ممثل هذه المعرفة يمكن أن نحيلها إلى نتائجها العملية حين نفسح المجال لمقترحات موزاني قسم التزويد في انتهاز فرص شراء ما قد يصادفونه مما تحتاجه الكترة في " قوياتُم المزادات و قوائم الكتب المستعملة أو المعروضة للتبادل . . إلخ. وأخيراً يمكن لموظني قسم التزويد أن يعاونوا في عمليات اختيار الكتب بما يقدمون من خبرة بأساليب الناشرين سواء تجاريين أو غير تجاريين وبما يفيدون من هذه الحبرة في جعل مخصصات المكتبة تصل إلى أبعد مدى يمكن أن تصل إليه في صفقات الشراء . كما يمكنهم دائماً أن يراعوا في اختيارهم ما تشير إليه، قوائم المكتبة للكتب المرغوبة Desiderata Lists .

#### ثانياً ــ التوفيق بين مصادر الاقتناء :

أى التوفيق بين عمليات الشراء والتبادل والإهداء والإيداع. أثبتت التجربة أن خير النتائج يمكن الحصول عليها حين يكون قسم التزويد في المكتبة هو الوحدة الإدارية المركزية لعمليات الشراء والإهداء والتبادل رغم أن المجموعة المكتبية قد تشتمل على عدد من الفروع أو مكتبات الأقسام الدراسية – بل وقد يتولى قسم التزويد أيضاً كل العمليات وكل السجلات الخاصة بإيداع المطبوعات الحكومية في المكتبة.

وهذا التنظيم لا يخرج عن كونه اتباع لمبدأ المركزية فى أحد فروع النشاط الوظيني للمكتبة فإن لم يتيسر مثل هذا الجهاز المركزى لاقتناء الكتب نصادف عادة نوعاً من التكرارأو الإسراف أو التشتيت فى الجهد وفى الأدوات وفى السجلات وفى المشتريات نفسها.

#### ثالثاً ــ تقديم المعلومات المتصلة باقتناء الكتب:

جمع قوائم الناشرين وقوائم تبادل الهيئات وقوائم هدايا الأفراد وعرضها على من يهمهم أمر نمو المجموعات ، كمستشارى الاختيار

وأساتذة الجامعة . . إلخ . وبذلك يصبح القسم مركزاً للمعلومات عن المطبوعات والناشرين وتجار الكتب والأسعار والتوزيع وذلك خلال اقتناء العدد والنوع المناسبين من البيبليوجرافيات التجارية والبيبليوجرافيات القوميسة وقوائم الناشرين وكتالوجات التجار وكتالوجات المزادات ثم تقديمها لمن يطلبها . ولكن عمله ليس قاصراً على مجرد الجمع وإجابة الأسئلة بل يتعدى هذا إلى ضرورة توزيع المعلومات البيبليوجرافية عن الكتب وغيرها من المواد إلى كل من يتصل بعمليات الشراء (كل في مجاله) ولولم يطلب هذه المعاومات. ويمكن إنجاز هذا خلال الاطلاع المنظم على قوائم الناشرين والتجار والتبادل . . . إلىغ . والاختيار منها أو عرض مختارات الإخصائيين منها على الجهات المشرفة على توزيع الميزانية الخاصة بالكتب حتى توضع الميزانيات التالية على أسس أكثر إدراكاً للواقع كما تمثله التطورات اليومية في مجالات الاختيار والشراء . وعلى موظني قسم التزويد أن يعرفوا أولا بأول الجهات الجديدة التي يمكن الحصول على الكتب منها بطريق الشراء أوالتبادل وعليهم أن يجعلو أسماء ومطبوعات هذه الجهات معروفة للمسئولين أولا بأول.

### تنظيم قسم التزويد

تجهيزات القسم يجب أن يتوفر فيها الأداء السايم للوظائف التالية :

١ -- حفظ واستعال المراجع البيبليوجرافية المتعلقة بعمليات الشراء ,( مثل : فهارس الناشرين ، والتجار . . . إلخ ) ومثل البيبليوجرافيات القومية .

٢ -- حفظ واستمرار نمو فهارس التوصيات مثل: فهرس الكتب الواردة
 الكتب المطلوبة وفهرس الكتب المرغوبة وفهرس الكتب الواردة
 وغير ذلك من السجلات اللازمة لأعمال التوصيات.

۳ اعداد وإرسال وحفظ نسخ من طلبات الشراء المرسلة
 اناشرى الكتب وغيرها من المواد المكتبية وكذلك المرسلة لناشرى
 البطاقات المطبوعة للفهارس.

٤ ـــ تسلم وفتح ومراجعة المطبوعات الواردة .

المن وإرسال الكتب المعادة للتاجر أو الناشر والمواد المرسلة على سبيل الإهداء أو التبادل .

7 ــ أى مرحلة من عمليات إعداد الكتب يقوم بها القسم Stamping, Perforatig, embossing مثل الحتم بكافة أنواعه Plating الكتب المكتبة داخل الكتب Plating أو بطاقات المحموعات المهداة Gift plates .

٧ ـــ إعداد الفواتير للدفع وكل مجلات الحسابات والأعمال المالية المناطة بالقسم.

٨ \_ إعداد سجلات القيد .

٩ - إبلاغ أصاب مقترحات الشراء عن مصير مقترحاتهم.

١٠ - طلب الدوريات والمسلسلات وراجعة ما يصل منها
 ( وتسجيله أحياناً ، وذلك وفقاً لنوزيع أقسام المكتبة ).

١١ ــ معاودة طلب المواد التي لم تتلقها المكتبة في حدود الوقت المناسب.

هذه الوظائف لابد لها من أن تترجم إلى حيز ومساحة وأدوات وتجهزيات لازمة لإنجازها .

لابد من اتبساع مبادىء الإدارة السليمة من حيث مركزية العمليات المتشابهة ، ومركزية التوجيه ، والإشراف ، والإدارة . ولا بد من تقدير عسدد ومستوى موظنى القسم على أساس تحليل العمليات التى تتم فيه وإحصاء عدد مرات تكرار كل عملية وتقدير الوقت اللازم لإنجازها في دراسات زمنية Time Studies .

#### أنواع التنظيم :

قد ينظم قسم التزويد على أساس نوع المواد: مثل الكتب والنشرات ، والمجلات والوثائق . . . إلخ . وقد ينظم على أساس طريقة اقتناء هذه المواد: شراء ، تبادل ، هدايا ، إيداع . أما في المكتبة الصغيرة فيمكن الاستغناء عن الطريقتين لأن القسم سوف يكون أصغر من أن يجزأ .

هذا تنظيم وظيني في الحالتين يعتمد على المركزية والتذيق بين احتياجات الوحسدات المتباعدة في المتشكيل المكتبى - فالهدف الإداري هنا وظيني ومعناه توحيد كل عمليات الشراء في المتشكيل في وحدة مركزية .

#### العلاقة بين قسم النزويد والأقسام الفنية الأخرى :

لسنا محاجة إلى التدليل على الصلة القوية بين قسم التزويد وقسم الفهارس بالمكتبة . وإن إدماج الأقسام الفنية بالمكتبة في قسم أو إدارة موحدة ينتج عنه عادة جمع هذين القسمين ضمن ما تجمعه الإدارة الجديدة و للإجراءات الفنية ، وإن مكتبة أحسن تصميم بنائها بحيث تراعى فيه العلاقات القوية التي تفرض تجاور القسمين تحصل على محير النتائج في مجالات مشتركة بينهما مثل استعال الفهارس والسجلات والأدوات البيبليوجرافية التي نُسبُه المقسمين معاً بدون ما حاجة إلى تكرارها، ومثل سهولة نقل المعلومات النائجة من البحث والتحقيق البيبليوجرافي بين القسمين بحيث لا نضطر إلى تكرار المجهود ، ومثل سرعة وسهولة سير المطبوعات الجديدة من تكرار المجهود ، ومثل سرعة وسهولة سير المطبوعات الجديدة من قسم التزويد إلى قسم الفهارس ، وقسم الفهارس من حقه أن ينتظر من قسم التزويد ( الذي يستعمل فهارس المكتبة بكثرة تفرضها طبيعة عمله ) :

 ١ - أن يبعث إليه بما يجده من المعلرمات المتعلقة بالبطاقات إ كأن يشير إلى أخطاء ظهرت في الفهرس أثناء البحث فيه

٢ -- أن يبين عدد النسخ أو الملاحق أو الطبعاب التي يعلم عنها قسم البتزويد منذ إرسال التوصية أو التي قد يصححها الناشر مثلا في خطاباته لقسم التزويد.

" – أن يبين مصادر المواد المكتبية وخاصة ما لا يحوى ذكراً المصدر الذى ورد منه ( ومثال ذلك بعض الحرائط والمخطوطات . . إليخ . )

٤ ــ أن يبين المواد المكتبية المطلوب الانتهاء من فهرستها
 يصفة عاجلة .

ومن جهة أخرى نجسد أن قسم التزويد ينتظر من قسم القهارس :

١ أن يفهرس المواد بسرعة

٧ ــ أن يراعي اكتمال المعلومات على بطاقات الفهارس بحيث عتم كل احتمالات التكرار غير المقصود في الشراء .

٣ ــ أن يساعد رجال التوصيات فى أداء البحث قبل التوصية وخاصة إذا كانت بطاقات المواد التى يبحث عنها مما يحتمل وجود بعض الصعوبات أو التعقيدات فيه .

٤ ــ أن يصف البطاقات الجديدة بسرعة فى مكانها بالفهارس
 حتى لا تظل المعلومات عنها معطلة وشبه معدومة من وجهة نظر
 رجل المشتريات الذى يريد التحقيق .

ه أن ينشئ عدداً كافياً من بطاقات الإحالة التي تيسر البحث .

٦- أن يضع بطاقات مؤقتة فى الفهرس تحل محل ما قد يسحب
 من البطاقات الأصلية لأغراض الإضافة أو التصحيح .

٧ ــ أن يعمل على إزالة البطاقات المؤقتة في أسرع فرصة .

٨ - أن يصحح أخطاء الفهرسة التي ينبه إليها .

بطاقات التوجيه guide cards وبطاقات الشرح information بطاقات التوجيه

وعلاقة قسم الترويد بقسم تجليد الكتب تعتمد على طريقة التنظيم الإدارى للمكتبة من جهة وطريقة تصميم أو توزيع المبنى من جهة أخرى، فنى بعض المكتبات يعتبر قسم الترويد مسئولا عن إعداد الكتب غير المجلدة وإرسالها للتجليد قبل إرسالها لقسم الفهارس. كما أن شعبة قسم الترويد الحاصة بالمجلات مسئولة عن تجليد المجلات. ولكن قسم الترويد يمكنه من بادىء الأمر أن يعاون قسم التجليد بأن يراعى عدم قبول أى مطبوعات غير مجلدة (إذا قسم التجليد بأن يراعى عدم قبول أى مطبوعات غير مجلدة (إذا وجدت منها فعلا نسخ مجلدة) وبأن يراعى عدم قبول النسخ الممزقة أو التالفة بسبب النقل ، وأن يتأكد من أن موظفيه الذين يتلقون طرود الكتب ويفتحونها لا يتسببون عن جهل أو عن إهمال فى تمزيق أو إتلاف الكتب أو غيرها .

وإن لقسم التزويد صلاته المباشرة أيضاً بقسم التصو\_ الفوتوغراف وذلك بأن يطلب من مكتبات أخرى عمل نسخ مصورة لبعض محتوياتها .

#### علاقة قسم التزويد بأقسام خدمة القراء :

قسم الإعارة وقسم المراجع كلاهما على صلة قوية بقسم التزويد وذلك لأنهما سوف لايتمكنان من أداء عملهما كاملا إذا لم يحصلا بسرعة على المطبوعات التي يطلبها القراء (إعارة) أو تلزم القراء (مراجع). وهسدا القول ينطبق أيضاً على المكتبات الفرعية ومكتبات الأقسام الدراسية فى التشكيلات المكتبية الكبيرة. وخلال عمليات اختيار الكتب التى يشترك فيها قسم التزويد نجد أنه يقف دائماً موقف المراقب لسوق المطبوعات وكلها دعت الحاجة فإنه يبلغ المختصين فى أقسام خدمة القراء بكل ما يجده مما يمس عملهم (وهذا القول ينطبق أكثر على المكتبات الفرعية إن كانت متخصصة وعلى قسم المراجع سواء المركزى أو فى أحد الفروع).

وقسم الإعارة يناط به عادة بحث مقدار ضرورة إحلال نسخ على أخرى فقدت أو استهلكت وعند طلبها من جديد يتصل فى ذلك بقسم التزويد . وفى بعض المكتبات الكبيرة يشترك قسم المراجع مع قسم التزويد فى مراجعة قوائم المطبوعات للاختيار منها وكذلك مراجعتها على فهارس المكتبة بعد الاختيار . وكثيراً ما يحدث أن يعهد لقسم المراجع بالقيام ببعض أعمال الحصول على المطبوعات فيقوم بالاتصال مباشرة ببعض الهيئات المحصول على المطبوعات المجانية والمطبوعات ذات الأثمان المنخفضة (مما قد يلزم الملف الرأسي) . ولكن إذا حدث أن أثر هذا التوزيع على أعمال الحصول قسم المراجع فالأفضل ترك الشراء كله لقسم التزويد .

#### موظفو قسم التزويد :

معظم العمل فى قسم التزويد عمل كتابى . ومن بين كل أربع موظفين سوف لاتحتاج عادة إلى أكثر من موظف واحد فنى فإن كانت مجموعة موظنى القسم لاتزيد عن ثلاثة فيحسن أن يقضى رئيس المكتبة (فنى) جزعاً من وقته فى أعمال التوصيات يعاونه الموظفون الكتابيون بقسم التزويد ، ومع ذلك نجد أن طبيعة المكتبة قد تغير من النسبة بين الموظفين الفنيين والكتابيين – وإن كان المتوسط هو ما ذكرناه آنفاً : واحد فني من كل أربعة . وفي المكتبات الكبيرة التي توجد بها 'شعب مختلفة لقسم التزويد مثل شعبة الهدايا وشعبة التبادل وشعبة الإيداع . . . إلخ . يكون رؤساء هذه الشعب عادة من بين الفنيين . هذا إذا أريد للمكتبة أن تبني مجموعاتها بما يتفق مع سياستها الشرائية لاستخلاص خير النتائج .

أما عن اختصاصات رئيس التزويد فيجب أن تشتمل على ما يأتى :

- (١) وضع نظم سير الإجراءات في قسمه . .
- (ت) موالاة تقديم مقترحاته فيما يتعلق بوسائل واتجاهات. اختيار الكتب وغيرها للمكتبة .
- (ح) يختبر بنفسه كتالوجات مزادات الكتب وقوائم الكتب. النادرة .
- (٤) يطلب بنفسه تصوير الكتب والمطبوعات التي يتعذر الحصول على أصولها .
  - (هر) مقابلة وكلاء أو مندوبي الناشرين .
  - (و) الإشراف على تلتى الهدايا ومطبوعات التبادل.

ومثل هذا الشخص يحتاج إلى معرفة تامة بالشئون الإدارية من. ( ٣ - المكتبات )، الناحيتين النظرية والعملية ، وإلى المران على بعض الأعمال المالية والتجازية، وإلى معرفة أسواق المطبوعات معرفة كافية ، وإلى القدرة على التمييز بين تجار الكتب أيهم أقدر على خدمة توصياته ، وإلى القدوة على أن يحفل برواد المكتبة وبأعضاء هيئة المكتبة وأعضاء هيئة المكتبة وأعضاء هيئة المكتبة وأعضاء معهدية ) حين يبحثون لديه عن معلومات تتعلق بالكتب والمطبوعات .

أما عن الموظفين الكتابيين الذين يعملون مثلا في تحقيق أسماء المؤلفين أو المطبوعات بالفهارس والسجلات ، وفي صف أو سعب البطاقات بفهارس القسم ، وفي فرز المطبوعات الواردة ، وفي الكتابة على الآلة الكاثبة أو وفي نسلم أو تصلاتر المطبوعات المرسلة من وإلى المكتبة ، وفي قيار الكتب إليار إبية الثانوية أو التجارة المتوسطة ، شبان في مستوى شهادة إنمام الليز إبية الثانوية أو التجارة المتوسطة ، ويجب عدم النزول عن هذا المستوى ولو للكتابين . وفي معظم المكتبك يتغارة هذا التواع من المكتبك بين على من وظيفة أكبر أو يتابع دراسته فيترك عمله . أو التحليل كان على رئيس القسم أن يحدد والضبط وبدقة تحليلية العمليات كان على رئيس القسم أن يحدد والضبط وبدقة تحليلية العمليات والإجراءات الداخلة في اختصاصات الفسم حتى يصل من هذا التدريب للمستجدين وإلى المصر مدة لهذا التدريب بشرط أن يكون فعالا .

وإن من أقرب الأعمال للمشتوى الفي عمليات البخث أو التجقيق التي تتطلب نوعاً من المعرفة الفنية المتخصصة ، ومخ ذلك فإن هذا البحث والتحقيق البيبليوجراني لم تفطن كثير من الهيئات إلى الاعتراف به كعمل فنى . فالباحث عليه أن يعرف تفاصيل الوصف البيبليوجرافى ، وفى المكتبة الكبيرة لا بد له من مؤهلات بدنية كقوة الاحتمال لأن البحث فى الفهارس والسجلات يتطلب الكثير من الوقوف والسير والانحناء . . . إلخ .

ولا بد للباحث أو المحقق ( سَمّه ما شنّت ) من أن يكون فنياً أو على الأقل شبه فنى Subprofessional وذلك لأن الباحث قد يفطن أثناء بحثه إلى ضرورة اقتناء بعض المصادر البيبليوجرافية التى تيسر هذا البحث ومن ثم يقترح على المكتبة شراءها ولأن هذا الباحث هو أكثر الناس استعالا للفهارس فيمكنه تعرف الأخطاء أو نواحى النقص فى الفهارس والإبلاغ عنها . كما أن إبلاغ الباحث عن نتائج بحثه فى صيغة سليمة مسألة أساسية لعدم تكرار الجهد بين الكتابيين ثم الفنيين .

ومن أجل تو فبر وقت المكتبة فى تدريب المستجدين من موظنى قسم التزويد سواء كتابيين أو شبه فنين أو فنين يجب أن توضع وتراجع باستمرار لوائح داخلية خاصة بأعمال القسم وإن تسجيل العمليات والإجراءات بالتفصيل سوف لا تقتصر نتيجة على المساعدة على تدريب الموظفين ، بل إنه سوف يؤدى أيضاً إلى تعديل بعض نواحى العمل بتعريضها بانتظام للمراجعة والنقد على ضوء التطبيق العملى خلال كل أعمال القسم وإن مثل هذه اللوائح يجب ألا تتحجر بمقتضاها إجراءات أو أنظمة القسم لأن التغيرات فى السياسة الشرائية وفى شئون الموظفين وفى اختيار المجالات الموضوعية المتخصصة للمشتريات – كل هذه التغيرات المجرد التقادم العادى بمرور الزمن ) سوف تفوض المعديلات متوالية فى التنظيم الإدارى والتطبيق التنفيذى .

# الغصيب الثاني

# أنواع المواد المكتبية ومصادرها

#### تقلمة :

السياسة الشرائية للمكتبة يجب أن تقرر نوع وكمية المواد المطلوب شراؤها لاستعال جمهور بالذات . ولكن المبالغ الموضوعة تحت تصرف المكتبة ذات أثر مباشر في تقرير ما يمكن شراؤه دون غيره أو قبل غيره .

هذا الاهتام بالاعتادات وبالهبات أو الوقفيات أساسى جداً بالنسبة لمجموعات المكتبة ، لأن التعقيدات التى نصادفها أحيانا فى أعمال قسم التزويد ينشأ بعضها عن تعدد الاعتادات أو المصادر المالية المخصصة لشراء الكتب وغيرها من المواد . وحين يفكر الجمهور فى مشتريات المكتبة – فإن تفكيره ينحصر عادة بين نوعين من الكتب : القصص وغير القصص وخاصة الكتب الأكثر رواجاً من بين هذين الصنفين . وبعض المكتبات العامة الصغيرة والمكتبات المدرسية تقصر مشترياتها على عدد قليل نسبياً من المطبوعات وهذه المتحرج عادة عن أحد نوعين : كتب أو مجلات . ولكن مكتبات المحديثة والمكتبات المحديثة والمكتبات المحديثة والمكتبات المحديثة عادة عن أحد نوعين : كتب أو مجلات . ولكن مكتبات والمحدث والمكتبات المحديثة عن أحد نوعين عن المواد المكتبية كالدوريات والمجلات والمحديثة الى أنواع أخرى من المواد المكتبية كالدوريات والمجلات والمجلات

العلمية والحوليات، والتقارير، والكتالوجات، والتقاويم، ومجلات الجمعيات ، ومجموعات أعمالها (وكل هـذه بكل اللغات ) ، والمطبوعات الحكومية (التي تصدرها حكومة لدولة ، والحكومات الأجنبية ، والحكومات المحلية بالولايات أو الأقالم. أو المحافظات أو البلديات في المدن سواء في الداخل أو الخارج ) . والرسائل التي تصل من الجامعات في الداخل وفي الخارج، والبحوث الكاشفة من محطات التجارب أو معاهـد البحوث ، والجرائد. (الداخلية والخارجية) والخرائط، والموسيقي، والمخطوطات، والوريقات ، والنشرات السياحية ، والرسسوم البيانية ،. والقصاصات ، والإعلانات ، ونشرات الدعاية ، والمحفوظات ، والوثائق الخطية ( مثل الجطابات ، وسجلات الضرائب والحسابات. والبرقيات ، وتواريخ الأسر ، والسجلات الصناعية أو الطبية. أو... إلخ والمذكرات الشخصية أو الرحلات ) ، ثم تأتى مجموعات. من المواد التخطيطية تتمثل في الجداول والاستثمارات، والاستفتاءات. أو الاستبيانات وأصول الرسوم والخطط ، ومجموعات من المواد. البُصرية تُتمثل في الصور الفوتوغرافية ، والرسوم البدوية ، ولوحات. الفانوس السحرى ، والميكروفيلم ، والميكروبرنت ، والميكروكارد ، والسينا والأفلام الإخبارية والدراسية ، ثم تأتى مجموعات من المواد. المتحفية مثل لوحات الرسم ، والتماثيل ، والنماذج ، والمسكوكات. والتصميات ، والطوابع ، وبطاقات البريد ) . وبذلك نرى أن الحَصُولُ عَلَى هِذَهُ المُوادِكُلُهُا وَحَفَظُهُا ( بَصُرُفُ النَظْرُ عَنْ تَنظيمُهَا: وتسجيلها ﴾ يحتاج لمنظمة إدارية ضمخمة .

هذا التجميع لأنواع الموادكما ذكرناه هنا قد يبين مدى تشعب المجال واتساعه أمام أى مؤسسة بحث كبيرة . ولكن اختبار قائمثناء هذه لا يظهر مقدار ما ينطوى عليه الحصول على كل نوع من مكاتبات ومقابلات وبرقيات بل وأسفار أحياناً من جانب موظنى المكتبة .

وسوف نناقش فيا يلى بعض مشكلات الحصول على أهم «الأنواع من بين ما ذكرناه:

#### الكتب

وهذه سوف تقسمها لأغراض بحثنا الآن إلى ما يأتي :

## أولا ــ الكتب المنشورة محلياً :

التي سوف تستعمل استعالا عادياً أو ما تسمى أحياناً (بالكتب التجارية) وهذه لاصعوبة في الحصول عليها . وإن سياسة المكتبة في يتعلق بجمع الكتب سوف تحدد كيف توزع المبالغ في ميزانية الشراء عا يتناسب مع الاحتياجات النسبية في كلنوع من المجموعات: للكبار ، الصغار ، للمراجع ، . . . وإلخ . بحيث تحفظ لكل نوع قصيبه من الإضافات الجديدة :

المعلومات عن الكتب الجديدة يمكن جمعها من مصادر مختلفة ، مثل : إعلانات الناشرين ، وقوائم الناشرين ، وهن قوائم النشرالتي تصدرها هيئات مختلفة وبمجرد أن تقرر المكتبة أى الكتب تشترى فإن الذي يحدث عادة هو أن تتصل بعدد من التجار وإن من أهم هؤلاء التاجر المحلى الذي تتعامل معه مكتبة المدينة أو الحي طالما أنه يقدم خدمة معقولة ، وإن بعض المكتبات العامة التي تشترى نسخاً يقدم خدمة معقولة ، وإن بعض المكتبات العامة التي تشترى نسخاً

كثيرة من نفس الكتاب تتعامل عادة مع الوسطاء أو السماسرة وفي بعض الأحيان تشترى المكتبة مباشرة من الناشر ، وهذا الاتصال المباشر يحدث غالباً عندما تطلب المكتبة مطبوعات هيئات أو جمعيات غير تجارية .

وإن مسئولية رئيس المكتبة نحو ميزانية مكتبته بحيث يستغلها الاستخلاص أطيب النتائج تحتم عليه ألا يشترى إلا بأقل الأسعار الممكنة ، والاقتصاد في مجال الشراء يتأتى عن طريق الاختيار السلم المبنى على الخبرة بحاجات القراء من جهة ومجموعات مكتبته من جهة أخرى ، وبأصلح تجار المطبوعات التوريد لمكتبته وإن معلومات أو خبرة التاجر يمكن ضمها لمعلومات وخبرة المكتبى فتقويها – ولكن لن تفلح المكتبة إذا أحلت خبرة التاجر ومعلوماته أن كان هذا الأخير غير ومعلوماته أو غير خبير . ومن باب أولى لا يحل سمسار محل المكتبى علم أو غير خبير . ومن باب أولى لا يحل سمسار محل المكتبى الحاهل في عمليات الشراء للمكتبة .

وصلاحية تاجر الكتب للتعامل مع المكتبة تتوقف على ترخبرته السابقة بأسواق المطبوعات ، وعلى مجموعات متجره أو مخزنه، وعلى ضلاته بالناشرين ، وعلى قدرته على تقديم المعلومات. الصحيحة بسرعة .

وبما أن تجارة الكتب تنطوى على آلاف التفاصيل والمعلومات. والحقائق الصغيرة فإن تاجر الكتب الناجح يبنى مع الأيام خبرته. العملية التى بستند إليها كجزء من رأسماله . فإن آلاف المطبوعات. تظهر سنوياً ، وكثير من المطبوعات القديمة تنفذ ، وحقوق الطبع

تباع من ناشر إلى ناشر ، والأسعار تتغير وخاصة بالنسبة للكتب الأجنبية المستوردة ، وطبعات جديدة تظهر بعد أن يعلن عنها بمدة كافية . وفيا يتعلق بالمطبوعات الدورية نجد أن التغييرات أكثر حدوثاً وأكثر تعقيداً . وحينئذ لا يقتصر واجب تاجر الكتب على مجرد معرفة الحقائق البيبليوجرافية العادية بل إن عليه أن يستغل اتصالاته اليومية وتجاربه المتصلة لكي يحفظ مستوى معلوماته بأن يعلم عن كل تغيير بمجرد حدوثه .

وعلينا أن نعرف أيضاً شيئاً عن محاولات تاجر الكتب للاحتفاظ في مجموعاته بكل ما يعتبره ذا قيمة سواء حالياً أو مستقبلا فبعض التجار الكبار يحفظون في مخازنهم مجموعات من مختلف الأنواع ومختلف الموضوعات تصل إلى ومنروه مائة ألف عنوان أو يزيد ( بصرف النظر عن النسخ ) . مثل هؤلاء التجار ساعدتهم تجاربهم على الحكم على مستقبل الحاجة إلى المطبوع الجديد بحيث يحجزونه لاحتياجات المشرين أو لاحتياجات المكتبات التي تتعامل معهم - ومن ثم يجيبون اطلباتها بسرعة .

تاجر الكتب الناجح يحتفظ باستمرار باتصالاته بالناشرين ، هو يعلم عن المطبوعات قبل صدورها وعن الطبعات الجديدة (ومدى مراجعتها أحياناً) قبل صدورها . ومثل هذه الاتصالات تزيد من قدرة تاجر الكتب على أداء خدمات فوق العادة للمكتبة .

رثيس قسم التزويد يهمه دائماً أن يحصل فوراً على الكتب التي طلبها ، أما إذا لم يتيسر حصوله عليها فهو يريد على الأقل أن يعرف السبب في عدم إمكانه الحصول عليها . والتاجر الذي تفضله

المكتبة هو من يمكنه الحصول على المعلومات الكافية عن الكتب. الجديدة . وتسجيل كل تغيير في تواريخ النشر وأسعار الكتب ، والمعاونة في البحث عن المواد الأقدم . والتاجر المتمرس لن يقنع فقط بأن يؤدي خدمة سريعة حالما تصله التوصيات ، بل سوف. يحرص أيضاً على أن يعطى أصدق وأوفر المعلومات في مكاتباته. للمكتبة وللناشر وأن بجيب على أسئلة المستفسرين بنفس الدقة .

وإن عدداً كبيراً من المكتبات الكبرى رأت أن من مصلحتها تركيز توصياتها بين يدى تاجر واحد حتى تؤكد الصلات الطيبة معه ، وحتى تفيد إلى أكثر حد من التخفيض الذي يصحب الصفقات. الكبيرة ، كما أنه من الواضح أن توزيع العمليات الشرائية الصغيرة: بين عدد كبير من تجار الكتب . أو الاكتفاء بطلها مباشرة من. الناشرين سوف يرفع من تكاليف الشراء خلال زيادة المكاتبات والسجلات، وتعدد الحسابات، ومراجعة فواتير متفرقة، وكتابة عدد أكبر من الشيكات، واستقبال أو إعادة عدد أكبر من الطرود ورسالات الكتب .

وإن من أكثر أبواب الصرف التهاماً لميزانية الشراء، وشغلا لوقت موظني التزويد ثلك التفاصيل الصغيرة التي نصادفها في عمليات. التوصية والشراء ، وقد أثبتت تجربة عدد كبير من المكتبات أن بعثر ق التوصيات بإرسالها لجهات متفرقة تزيد من الإجراءات الكتابية بدون أن تؤدى إلى توفير في مجال التخفيضات أو في أي مجال آخر . وليس معنى هذا أن يقيد قسم التوصيات نفسه بعدم استخدام أكثر من. تاجر واحد - بل لا بدله من مرونة الإجراءات، إن اقتضت الحاجة.

فكتبة جامعة مثلا يمكنها أن تشترى العدد الأكبر من كتبها

الجديدة خلال التاجر المحلى ، ولكنها سوف تجد أن الضرورة تقضى عليها أحياناً بشراء الكتب القديمة من عدد التجار أو الوسطاء أو السمامرة .

#### نانياً \_ الكتب القديمة:

معظم المكتبيين سوف يحتاجون فى وقت ما إلى شراء كتب لم يعد الناشر يمتلك منها شيئاً لأنها نفذت. إذن يحول المكتبى جهوده نحو تجار الكتب القديمة (المستعملة) لكى يمدوه بها. ولكن ما هى طبيعة سوق الكتب المستعملة ؟ وكيف تسير عمليات الشراء فيه ؟

يتكون سوق الكتب المستعملة من عدد من التجار الصغار عادة ، همهم هو الحصول على الكتب من المصادر المختلفة وعرضها للبيع خلال نشر قوائم أو كتالوجات عنها وتوزيع هذه الكتالوجات. وعادة لا علاقة بين سوق الكتب المستعملة وسوق الكتب الجديدة اللهم إلا في حالة تجار بواتي الطبعات أو « الفضلات » ، أو في حالات قليلة يجمع فيها التاجر بين الكتب القديمة والجديدة .

نجار الكتب القديمة والمستعملة على أكبر جانب من الأهمية الممكتبات وللدراسة والبحث ويمكن توزيع هذه الفثة من التجار .في سبعة أنواع :

- ١ ــ عام ومجموعاته متنوعة .
- . ٢ ــ متخصص في كتب مادة بالذات .
- ٣ ـ متخصص في الكتب التي نفذت طبعاتها .

 ٤ ــ الباحث عن الكتب النادرة ، أو صياد الكتب ، كما يدعى عادة .

ه ـ بائع و الفضلات و أى بواقى الطبعات .

٦ ــ متخصص في الكتب الدراسية والمدرسية .

٧ ــ تاجر بجمع الكتب القديمة و الحديثة .

وهؤلاء يتاجرون فى أنواع الكتب التى يحتاجها المكتبى ، والمنافسة. بينهم قوية .

ويضم سوق الكتب المستعملة عدداً من الخبراء بالكتب القديمة. وتقييمها . كما أن المكتبين أنفسهم يملكون خلال دراساتهم معرفة. متخصصة بالبيبليوجرافيات الخاصة بالكتب القديمة والنادرة ويمكنهم الرجوع إليها عند الحاجة .

ورغم تنافس تجار الكتب المستعملة فيا بينهم ، إلا أن التعاون بينهم قوى . ويبدو ذلك من مبادرتهم إلى سد النقص عند أى زميل لم حين يطلب منهم كتاباً بالذات . ويبدو أن المصدر الرئيسي لكتبهم هو المزادات على المكتبات الخاصة التي يبيعها أصحابها أو مجرد شراء مثل هذه المكتبات . وفي الواقع ربما كان من المستحيل على المكتبة الجديدة أن تبدأ حياتها ( وخاصة مكتبات الجامعات أو الكليات أو مكتبات البحث) ما لم تعتمد إلى حدكبير بجانب الكتب الجديدة في مكتبات البحث المستعملة والتي نفذت طبعاتها سواء كان ذلك في مكتبات خاصة لأفراد أو عند تجار الكتب المستعملة الذين حصلوا؛ عليها بادئ ذي بدء من مكتبات الأفراد .

ومن الحدمات التي يؤديها تجار الكتب القديمة البحث عن الكتب النادرة . بل إن بعضهم يتخصص فى ذلك وله صلات بالباحثين فى نفس الحجال فى دول أخرى ، ووسيلتهم الأولى فى إيجاد الكتب النادرة هى الإعلان عن الكتب المطلوبة خلال المجلات المتخصصة سواء عبلات المكتبات أو مجلات تجار الكتب .

ترسل المكتبة الطلب أولا إلى تاجر الكتب المستعملة ، ويبدأ البحث بمجرد وصول الطلب إليه . يقارن المطلوب بمجموعاته ويستخرج الموجود منها ويرسله فوراً . ثم يرسل مندوبين لزيارة بغض المحلات الأخرى القريبة فيستخرج بذلك عدداً آخر من الكتب المطلوبة . ثم يرسل قوائم مطبوعة على الآلات الكاتبة إلى التجار بالمدن الأخرى فتأتيه الردود بكتب أخرى . والكتب التي لا يحصل عليها بكل هذه الوسائل ينشر عنها في إحدى المجلات التي ذكرناها الخاصة بهذه التجارة ، فإن عجزت هذه الوسيلة عن إيجاد بعض المطلوبات ترسل في قوائم إلى أكبر عدد ممكن من تجار الكتب المستعملة في الدولة الأصلية وفي الدول الأخرى (طبعاً الصلات دائمة ابين التجار في أكثر من دولة ) . وما يتبقى بعد ذلك بذون أن يوجد يوضع في فهرس دائم بالكتب التي تعذر الحصول عليها لينشر عنها بعد مضى عدة شهور ليبحث عنها بنفس الطريقة الأولى .

وإذن فكل مصدر محتمل يفحص باستمرار بما فى ذلك المزادات الجديدة للمكتبات الحاصة حين تباع ، وقوائم التجار الآخرين ، ومجلات المهنة ، والمجلات الحاصة بسوق المطبوعات والكتب الجديدة ( لعلها تنشر شيئاً عن إعادة طبع أو عن طبعة جديدة تنى بالغرض الذى طلبث المطبوعات أصلا من أجله ) والكتب النادرة

التى يصادفون صعوبة فى إبجادها (أى كتب الفهرس الدائم الله البات الصعبة ) قد يجيبون عدداً كبيراً من طلباتها فور شراء مكتبة عرضت للبيع أو عرضت فى مزاد . ولذلك كانت جميع الكتب الني نفذت طبعاتها تراجع أو لا بأول على فهرس الكتب المطلوبة أو أهرس الطلبات الصعبة . فإن وجدت أرسلت للمكتبة الطالبة أو إلى أسبق المكتبات فى طلبه إن وجدت أكثر من مكتبة تالمه . والمائل يمكن أن يقال عن وكلاء البحث فى الدول الأخرى لأن السيرف العالمي متصل فى حالات كثيرة .

هذا يبين مقدار صعوبة إجراءات البحث عن الكتب النافذة . ولذلك كان جزءاً أساسياً من عمل مكتبات الكليات ومكتبات الجامعات ( التي لا يمكنها أن تنئباً بالاحتياجات المتبلة للأساتاءة والراحين لإمدادهم بكتب قديمة وغير موجودة ) أن تكلف قسم التزويد . وتال بها أن يبحث بانتظام كتالوجات وقوائم كل ما هو جدياً وتال ما يباع من الكتب المستعملة حتى يكون الشراء في ظرواه عادية وليس بعد بحث طويل وبتكاليف كبيرة .

الحصول على التخفيضات المكتبات إجراء عادى في مشتر يات المكتبات – وهو نتيجة حتمية المنافسات بين التجار. والتخفيضات تختلف وفقاً لكمية المشتريات ونوع المطبوعات. والمكتبة التي تطلب الكتب تحت الاختبار ثم تعيدها المتجار سوف لا تخلق الجو المناسب المكتب تحت الاختبار ثم تعيدها المتجار سوف الا تخلق الجو المناسب المتعامل التجارى الناجح ومن ثم التخفيضات الكبيرة من جانب التعامل التجارى الناجع ومن ثم التخفيضات الكبيرة من جانب التجار . والمكتبة التي تسأل أكثر من تاجر أن يحصل لها على نفس العجار . والمكتبة التي تسأل أكثر من تاجر أن يحصل لها على نفس العجار عسوف تخلق نوعاً من العداء بين التجار بينها هي ترفع من المطبوع سوف تخلق نوعاً من العداء بين التجار بينها هي ترفع من قيمة المطبوع المطلوب في نظرهم وترفع من تكاليفه خلال ازدواج

الاتصالات والمكاتبات. والمكتبة التي تخطئ باستمرار في صيغ توصياتها ثم نطلب تصحيح هذه التوصيات سوف تترك أسوأ الأثر عند تجار الكتب. كما أن المكتبين سوف تفسد سمعتهم وسمعة مكتباتهم في سوق المطبوعات إذا كانت الجهات المسئولة عن سداد أثمان الكتب أو على الأقل التصديق على شرائها تتأخر دائماً في إنجاز عليات الدفع.

ولكن هناك أيضاً ما يدعو لشكوى المكتبيين من تجار الكتب وأهم أسبابها كتالوجات تجار الكتب وذلك لأنه بالرغم من أن الكتالوجات هي حلقة الاتصال الأول بين التاجر والمكتبة فإنها تختلف اختلافاً بيناً فيا بينها من حيث سلامة الوصف البيبليوجرافي للكتب التي تذكرها ومن حيث ترتيب المواد بهاب طبعا بعضها طيب للغاية بينا عدد غير قليل يتم إعداده بدون مراعاة وسائل بحث المكتبات (إما هجائياً وإما وفقاً لتصنيف معترف به) . ولكن قد يقال بأن هذه الكتالوجات لا تعد للمكتبات وحدها بل ترسل أيضاً لمشترين آخرين غير المكتبات وهذا حق . ومع ذلك يمكن أبضاً لمشترين آخرين غير المكتبات وهذا حق . ومع ذلك يمكن أن نسلم للمكتبات بالمطالب الآتية :

١ - يجب أن يراعى التجار نوعاً من التشابه أو التقارب
 ف صناعة هذه الكتالوجات من حيث الحجم والورق ومستوى
 الطباعة .

٢ - يجب أن يكون فى الكتالوج فهرست بمحتوياته إن اتبع
 نظاماً غير هجائى فى ترتيب هذه المحتويات .

٣ \_ يجب عمل كشاف هجائى بأسماء المؤلفين يوضع فى نهاية

الكتالوج وذلك إن كان الكتالوج مجرد متنوعات. أو إن كان الترتيب المتصل غير مكفول.

٤ \_ يجب ألا تستعمل رموز واختصارات إلا فى حدود موحدة ومعترف ها .

المعلومات الخاصة بالتوصية والسعر والتخفيض وتكاليف البريد بجب أن ينص عليها صراحة .

٦ ــ بجب استعال وسائل ترتيب مبسطة تيسر الاطلاع .

وبجانب الشكوى العامة من بعض الكتالوجات يشكو المكتبيون أيضاً من أخطاء في المعلومات المعطاة أحياناً ، ومن محاباة بعض المكتبات قبل غيرها حتى تسبقها إلى الشراء من كتالوج جديد م المكتبات حين يصبح هو سيد فكأن التاجر هنا يخلق التنافس بين المكتبات حين يصبح هو سيد الموقف بمجموعة ضخمة اشتراها حديثاً ) م ومن استعال عبارة و الثمن عند الطلب م بدون تحديد السعر ، ومن وضع كتب نادرة في الكتالوج ثم اتباعها بكلمة « مباع » .

والبحث في الكتالوجات ولو بطريقة عرضية (أى بدون محاولة قراءة جميع القوائم الواردة من التجار) عملية مرهقة وصعبة دائماً ، ومملة أحياناً ، وتستهلك من وقت المكتبى ماقد لا يمكنه تدبيره بانتظام . وعدد الكتالوجات الذي يصل إلى مكتبة بحث أو مكتبة جامعة دائماً عدد كبير . ولذلك فن أجل الإقلال من عملية فحص الكتالوجات :

١ – تجمع المكتبات قوائم بما تطلبه من الكتب وترسلها إلى

واحد أو أكثر من التجار المتخصصين فى البحث عن المطبوعات مع طلب الرد . وهذه الوسيلة قد تنجح فى تدبير الكتب المطلوبة المكتبة .

٢ ـــ وكذلك يمكن نشر قائمة الكتب المطلوبة لمكتبة كذا فى المجلات الخاصة بتجارة الكتب .

٣ ــ وإنشاء سجل الكتب المرغوبة ومقارنته أولا بأول بكتالوجات تجار الكتب المستعملة (فهذا أسهل من قراءة كل الكتالوجات للاختيار منهاوفق الصدفة).

٤ -- البحث على مستوى دولى فى نشرة اليونسكو للمكتبات (١) والإعلان فيها ، ولكن مع ذلك لو أتيحت القراءة المنظمة لكل كتالوجات الكتب المستعملة فإن ذلك سوف يضع المكتبة فى مركز متاز. وترتفع نسبة إيجاد كل ما تريده بدون أن تقع إلا نادراً تحت وحمة الوسطاء والسياسرة . . . إلخ . وإن ما فعلته وما زالت تفعله مكتبة جامعة كورنيل (بولاية نيويورك) يدلنا على إحدى الطرق الصالحة : فحين تأتى الكتالوجات للمكتبة يوضع عليها تاريخ الورود. ثم تعطى لإخصائى المادة الذي عليه أن يفحصها فى خلال ٢٤ ساعة (والتعاون تام فى ذلك الحجال) . ثم تطلب الكتب اللازمة فوراً . وهذا الإجراء رفع نسبة النجاح فى الحصول على الكتب من ٥٠٪ إلى ٩٠٪ .

<sup>(1)</sup> UNESCO Bulletin for libraries. Bullețin a l'intention de bibliotheques.

وبطبيعة الحال لو أن كل المكتبات فعلت المثل فإن المنافسة سوف تقلل من فرص النجاح ويعود الأمر كماكان. ولكن الجامعة التي يريد أساتذتها فعلا خدمة بحوثهم حالا ومستقبلا بشراء الكتب التي قد لاتأتى فرص الحصول عليها فيا بعد إلا نادراً ، مثل هذه الجامعة هي التي سوف يظل لها السبق إلى أن تصحو وأن تتعاون الهيئة المسئولة عن الاختيار في كل جامعة أخرى فتعمل المثل .

#### شراء كتب من الخارج :

هنا أيضاً تستخدم المكتبة نجار الكتب بنفس الطرق التي أسلفناها . ولكن بعض المكتبات وخاصة الجامعية تستخدم أحياناً بعض أعضاء هيئة المكتبة أو هيئة التدريس ممن يسافرون في مهمات رسمية للخارج (أو مهمة الشراء نفسها ) لكي يقوموا باختيار المطبوعات والكتب الحديثة أو القديمة أو النادرة ومواد البحث لجامعاتهم أو مكتباتهم .

والمكتبات التى تستورد الكتب العادية ( التجارية ) من الخارج تطلب إلى موردها فى الخارج أن يبين على الطرود أنها مطبوعات حتى تعامل معاملة خاصة فى البريد .

شراء الكتب من الدول الأجنبية يمكن تبسيطه باستعال كوبونات اليونسكو للتغلب على مشكلات العملة. تشترى كوبونات مقابلة في قيمتها لنمن الكتب مضافاً إليها تكاليف الإرسال ثم ترسل الناشر أو لاتحاد الناشرين أو للجهة المحددة في تعليات اليونسكو المصاحبة للكوبونات ، والجهة المرسل إليها تتولى الإرسال مقابل

الكوبونات . وهذه الكوبونات تصرف قيمتها على أساس تسلم المطبوعات من جانب المرسل إليه .

وقبل أن نختم موضوع اختيار وشراء الكتب يجب أن نذكر الفهارس والقوائم التى تصدرها هيئات إما تجارية وإما ثقافية بنية تيسير الاختيار للمكتبات وذلك بترشيح مختاراتها وتضميها قوائم مطبوعة مع بيان أسباب الاختيار فى شروح ، أو بيان درجة التن نميل خلال وضع علامات ورموز خاصة أمام أسماء الكتب ، وهذه القوائم توفر جهداً كبيراً فى الاتصال بالناشرين والهيئات الناشرة ، وفى الاختيار من قوائمهم وكتالوجاتهم .

#### المسلسلات

عدد كبير من تجار الكتب يتعاملون أيضاً في المطبوعات المسلمة - فهم إما أن يحصلوا عليها وفق توصيات المكتبات أو أن يختزنوا نسخاً منها حين يتوقعون أن تجيب مطالب بعض المشترين في وقت ما . والمسلسلات ( سواء في ذلك المجلات أو الأنواع الأخرى من المطبوعات الدورية ) تمثل جانباً هاماً من محتويات المكتبات وخاصة مكتبات البحوث ، ولابد من أن يتم انتخابها ، المكتبات وخاصة مكتبات البحوث ، ولابد من أن يتم انتخابها ، وتجميع أعدادها وحفظها بعناية تنفق مع أهميتها .

#### الدوريات :

الدورى: مطبوع محمل عنواناً متميزاً ويظهر عادة غير مجلد

فى أعداد أو أجزاء متتالية فى فترات معروفة ومنتظمة ــ ويمكن تقسيم الدوريات إلى عامة وخاصة .

وكل دراستنا السابقة فيا يتعلق بسياسة المكتبة الشرائية تتصل اتصالا مباشراً بموضوع اختيار الدوريات . وبما أن عدد الدوريات التي بمكن الاختيار من بينها ( ولو في دائرة علم خاص ) عدد كبير وخاصة في مصر حيث بمكن جمع مجلات علمية بلغات مختلفة والانتفاع بها \_ إذن لإبد من الاختيار بمنتهى الدقة عند تخطيط اتجاهات نمو مجموعة الدوريات بالمكتبة لأن المطبوع الدوري معناه عبه دائم على الميزانية : اشتراك مستمر ، وتجليد سنوياً .

مكتبة البحث سوف تختلف عن المكتبة العامة والمكتبة المدرسية من حيث نوع الدوريات التي تشترك فيها أو التي تحصل عليها خلال الإهداء أو التبادل ويجب ألا يغيب عن بالنا أن الحصول على المطبوعات الدورية عن أى طريق ولو كانت هدايا ينطوى على تحميل المكتبة تكاليف جديدة في عمليات الفهرسة والحفظ والتجليد. أما عن تكاليف الصيانة للمجموعات ، وتكاليف أقسام العمل وأدوات العمل وتكاليف خدمة القراء فهذه لاتنقطع .

ونتيجة لهذا الاهتمام بمراعاة الدقة في اختيار الدوريات نجد أنه بالرغم من أن المكتبات تحتفظ عادة بميزانية خاصة بالدوريات إلا أن مكتبات الجامعات كثيراً ما تلجأ إلى تحميل القسم الدراسي قيمة الاشتراك الأول علة جديدة يطلبها وهذا الاشتراك الأول يستمر عادة لمدة ثلاث سنوات دفعة واحدة – وذلك حتى يتشاور القسم ملياً قبل الشراء ، لأن تحميل ميزانيته اشتراكاً جديداً معناه

تأجيل اشتراكات أو مشتريات أخرى عادة . وفى نهاية السنوات الثلات تنقل المجلة إلى ميزانية الدوريات الدائمة بالمكتبة .

أما عن طرق اختيار الدوريات فنذكر منها الوسائل الآتية :

١ - تختار المجلات على أساس أكبر عدد من الإشارات البيبليوجرافية إلى مقالاتها . ويتم عدة أو إحصاء هذه الإشارات من المجلات المعترف بها أكثر من غيرها فى نفس المادة الموجودة أصلا بالمكتبة . ولكن عيب هذه الطريقة هى أن نتائجها تعتمد على اختيارنا للمجلة أو المجلات التى تستخدم لإحصاء الإشارات البيبليوجرافية منها .

٢ ــ اختيار المجلات التي تذكر مقالاتها أكثر من غيرها في.
 الكشافات الخاصة بالمجلات .

٣ – اختياز من قوائم أسماء المجلات التي تمتلكها مكتبات أخرى ذات أغراض مشابهة . ولكن إن لم تكن وسائل الاختيار طيبة في المكتبة ، أو المكتبات ذات الاشتراكات والمحموعات الأقدم ، إذن فلا جدوى من تقليدها .

٤ - تجميع آراء الإخصائيين واختيار المجلات التي تحصل.
 على أكبر عدد من الأصوات أو التي تصادف ترحيباً أكثر من غيرها بينهم .

هـ تقدير قيمة المجلة على أساس كثرة الاستعال من جانب القراء . ولكن في المكتبات الحاصة ومكتبات البحث كيف يتيسر

الحكم على كثرة الاستعال إلا بعد إحضار عينة من أكثر من عدد ثم بناء الحكم على المشاهدة أو على الإحصاء .

ومهماكانت طريقة الاختيار فإن وجود المجلة فى مكتبة ليس ملزماً باستمرارها إلى ما لانهاية لأن المجلات تتغير والبرامج الدراسية تتغير بحيث تشير أحياناً إلى ضرورة انقطاع مجلة والبدء بالاشتراك في غيرها . ولكن يجب الاحتياط بمنتهى الدقة قبل تقرير إلغاء مجلة لأن عودة الرغبة فى استكمالها بعد انقطاعها معناها دفع أثمان مضاعفة اللاعداد أو المجلدات الناقصة إن وجدت بعد حين .

ومع ذلك في المكتبة العامة قد تفرض الميول المتغيرة أو المتطورة المقراء على المكتبة أن تحصل على مجلات لم تكن تحصل عليها من قبل في مقابل حذف مجلات لها مجموعاتها القديمة بالمكتبة . ومكتبة المدرسة ، والمكتبة الحاصة ، ومكتبة البحث . . . وغيرها من أنواع المكتبات لا بد لها جميعاً من أن تراعى التغيرات التى تطرأ باستمرار في محيط نشروتحرير المجلات فتراجع قائمة المجلات المشترك فيها في فترات منتظمة .

وأياً كانت المجلات المختارة للشراء فإن المكتبى عليه أن يواجه مسئولية تنظيم الاشتراك فيها . والإجراء المتبع عادة هو أن تعها المكتبة بكل عمليات الاشتراك إلى مورد أو تاجر من ذوى الحبرة بالاشتراكات في الدوريات والمورد يتحمل المسئوليات التالية :

١ - طلب الاشتراك للمجلة -

٢ -- إرسال أعداد المجلة تباعاً إلى العنوان الصحيح.

٣ ــ طلب الأعداد الناقصة من الناشر ليرسلها للمكتبة .

٤ ــ إبلاغ المكتبة حين تنتهى الاشتر اكات أو حين تحدث تغيرات فى طريقة إصدار المجلة .

وقد أدخل الموردون نظام الأشتر إلى حتى الإلغاء until forbid الذي يسمح للمكتبة بالحصول على المجلة بدون انقطاع إلى أن تطلب المكتبة نفسها إلغاءه. وهذه الطريقة تخفض من تلقاء نفسها التكاليف والوقت اللذان يضيعان في المكاتبات عند تجديد الاشتراكات سنوياً.

واللوريات من الدول المختلفة تتشابه تقريباً من حيث طريقة الحصول عليها ، فالتجار أو الموردون المتصلون بناشرى المجلات الأجنبية ينظمون استمرار ورود الأعداد المكتبات وفى بعض الأحيان قد يجد المورد أنه أقدر من المكتبة على الحصول على الحلات الأجنبية (التخفيضات فى اشتراكاته هو بالجملة فى أعداد كثيرة ، ومهولة مرور المجلات والطرود بالجملة من الجارك ومن الرقابة وضهان عدم ضياعها فى البريد . . . إلخ) وفى حالات أخرى تجد المكتبة أن عليها أن تتصل هى مباشرة بالناشر (كما فى حالة تبادل المطبوعات بين هيئات علمية ) وإن على المختصين فى قسم التزويد المطبوعات بين هيئات علمية ) وإن على المختصين فى قسم التزويد أن يتعرفوا بقدر الإمكان على مشكلات نشر المجلات الأجنبية سواء من حيث انتظام صدورها أو تغيير أسعارها أو أسمائها أو إدماجها فى غيرها . . . إلخ .

#### المسلسلات الأخرى :.

بالإضافة إلى ضرورة الحصول على المجلات العلمية تجد المكتبة

مطبوعات مسلسلة أخرى مثل الحوليات eminis: والتقارير reports والفهارس catalogs والكتب السنوية reports وأعمال السنة proceeding و مجموعة أعمال الجمعيات أو السجل وأعمال السنة proceeding و يحدث في أغلب الأحيان أن يتعلر على المكتبة أن تحصل على كثير من هذه الطبوعات إلا إذا اشتركت في عضوية الجمعية الناشرة . ومثل هذه الوسيلة معترف بها عادة من جانب السلطات المشرفة على المكتبة . وبعض الأنواع الأخرى من المطبوعات المسلسلة مثل الكتب السنوية يقتضى الحصول عليها دفع اشتراكات مماثلة لاشتر اكات الدوريات. وكثيراً من المنظات لا تحتفظ لديها بقوائم إرسال كاملة وحديثة ، لذلك كان من واجب موظنى قسم التزويد أن يحصروا أولا بأول الفجوات التي يشهدونها في مجموعات المطبوعات الدورية والمسلسلة بالمكتبة حتى يستكملوا النقص قبل أن يتقادم . (وسوف نناقش في أحد الفصول يستكملوا النقص قبل أن يتقادم . (وسوف نناقش في أحد الفصول التالية وسائل المكتبة لحصر مثل هذا النقص حين يوجد) .

## الرسائل الجامعية

إذا لم تكن الرسالة الجامعية قد نشرت بشكل كتاب بحيث يسهل شراؤها ، شأنها فى ذلك شأن أى مطبوع آخر ، فإن الحصول عليها سوف يصبح قاصراً على عمليات التبادل أو الشراء من المؤلف نفسه وأحياناً من الجامعة ولو بطريق النسخ ( إما على الآلة الكاتبة وهذا لا يحدث إلا نادراً ، أو مصوراً بالفوتوستات أو بالميكروفيلم أو بالميكروكارد) . وأحياناً يتولى تاجر المطبوعات أو المورد أمر

الحصول على الرسائل من الهيئة الناشرة أو المؤلف ولكن هذا استثناء وليس قاعدة . والرسائل التى تم نقلها على الميكروفيلم أو الميكروكارد تعرض عادة للبيع أى أن النسخ المصورة تعمل بكثرة تسمح بالطبع لجهات متعددة بدلا من التصوير فقط للجهة الطالبة . وفى هذه الحالة قد تقوم بالتصوير والبيع مؤسسات تجارية .

#### الجرائد

الاشتراك في الجرائد يتم عادة بطريق غير مباشر أى بين المكتبة والجريدة نفسها . وإن كان في الإمكان تنظيم الحصول على الجرائد خلال مورد ( وبطبيعة الحال هذا يستغرق بعض الوقت في وصول الجريدة شأنها في ذلك شأن المجلات . أى أن حفظ الجرائد سوف يكون لأغراض استخدامها كمراجع للمستقبل وليس لطالعة الأخبار في حينها ) .

وعنصر الاختيار هام بالنسبة للجرائد ليس فقط من وجهة اهمية أو عدم أهمية مادتها لأغراض القراءة ، بل أيضاً لأن الجرائد تشغل بالمكتبة حيزاً كبيراً ولأن حجم الجريد بعد تجميع أعدادها يستهلك مبالغ كبيرة عند تجليدها ، وعندما يتحدث المكتبيون عن الشراء التعاوني فإن الجرائد هي أول ما يستحوذ على اهتامهم نظراً لما توفره من حيز ومن تكاليف لوأنها اشتريت تعاونياً — يشاركهم في هذا الاهتهام الإداريون ، المشرفون مالياً على المكتبات .

( في جمهوريتنا يمكن توزيع مسئولية اقتناء كبريات الجرائك

التى تصدر بالعربية أو بالإنجليزية أو الفرنسية فى الدول العربية تعاونيا بين المكتبات الكبرى حتى نضمن وجود مجموعات كاملة وفى نفس الوقت غير مكررة للقارئ أو الباحث. وهذا بطبيعة الحال لا يلغى أهمية اتباع خطة مماثلة فى مجال الجرائد الأجنبية التى تصدر فى خارج نطأق الدول العربية ).

في السنوات الأخيرة أصبح في إمكان كثير من المكتبات في المحارج أن تحصل على الجرائد القديمة المنقولة على الميكروفيلم . – فحلت بذلك إحدى مشكلات الشراء . كما أن الجرائد الجارية تتقل أيضاً على الميكروفيلم وهذا بدوره يحل إحدى مشكلات الحيز . ومشكلات التقادم السريع لورق الجرائد . ومشكلات التقادم السريع لورق الجرائد . (بجف ، ويتقصف ، ويتغير لونه ولون حبر الطباعة عليه . إلخ ) .

### المخرائط

كان لتزايد الاهتهم باستعال الخرائط نتيجة لنمو وعى الجماهير يقيمتها أثره في نمو يجموعات الخرائط والأطالس بالمكتبات وآصبحت رغبات القراء أكثر تخصيصاً ومن ثم أكثر تحديداً لأنواع الخرائط المطلوبة فلم تعد المكتبات حيال هذا تقنع بمجرد الحصول على خرائط جغرافية للتضاريس فحسب بل نجد أيضاً مجموعات الخرائط الحربية وخرائط الأرصاد والخرائط الاقتصادية (عن الإنتاج والاستهلاك الصناعي .. إلخ) .

والمكتبات تصادف فى اختيار الخرائط بعض الصعوبات التى . يَجْعَلُ الحصولُ عليها أكثر صعوبة من اختيار الكتب فأولا ليست

هناك مراجع بيبليو جرافية صالحة تتناسب مع كتالوجات وبيبليوجرافيات. اختيار الكتب . ليس هنال دليل واحد للخرائط المنشورة والخرائط التي مازالت تحت الطبع . ثم ما حكم الخرائط التي تنشر في الدول الأخرى – هذه لاشك أن أمر حصرها والاختيار من بينها ثم الحصول عليها مسألة تكاد تكون متعذرة .

وليست اللغة التي تصدر بها الخريطة من المشاكل الأساسية: في استعالها . بل إنها في معظم الأحيان لا تعوق كثيراً ذلك الاستعال . وإنما المشكلة هي كما قلنا عملية الاختيار واستكال المجموعات فمصادر نشر الخرائط كثيرة وغير ثابتة فهناك العلاقات غير المستقرة بين الطابع والناشر وهناك الخرائط الحكومية ونظام ترقيمها وتسلسلها في بعض الدول بدون أي دليل مطبوع أو أي وسيلة لتتبع معنى الأرقام في بعض السلاسل .

ولابد من وضع خطة شرائية سليمة لمجموعة الخرائط بالمكتبة وإلا ضعفت القيمة العلمية لهذه المجموعة إن لم تقصد إلى الجمع والتجديد المنظمين شأنها شأن الكتب والدوريات إلخ ، ونذكر لهذا الغرض المصادر المختلفة للخرائط والأطالس كما يلى :

ا ــكتالوجات الناشرين بما فيها الهيئات الحكومية الرئيسية التي تصدر الخرائط وهي مصلحة المساحة ، ومصلحة الجيولوجيا، ومصلحة الطبيعيات ، ومصلحة الأرصاد . وكذلك كتالوجات الناشرين التجاريين للخرائط سواء محليين أو بالخارج .

٢ ــ المجلات المحلية والأجنبية التي تصدرها جمعيات جغرافية
 وجيولوجية وتاريخية وأثرية .

٣ ـ كتالوجات أو نشرات الايداع التي تصدرها المكتبات القومية للدول المختلفة حيث تجمع معاً في حالات كثيرة أسماء الخرائط التي حصلت على حقوق الطبع في الفترة التي يغطيها كل جزء من ذلك الكتالوج أو تلك النشرة .

٤ - مصادر متنوعة مثل أجزاء من الكتب أو المجلات ، ومثل تقارير الجاعات المهنية المتخصصة (جغرافية أو جيولوجية أو فلكية . . إلخ ) ومجموعات أعمالها السنوية ، والمعارض ، والتجميعات البيليوجرافية التي تنشرها أحيانا المكتبات الأخرى عن مجموعات الخرائط بهاء والخرائط التي تصدرها منظات تجارية أو صناعية في دائرة اختصاصها ( مثل خرائط المدن والضواحي التي تنشرها شركات الغاز والكهرباء أو شركات الأتوبيس أو شركات الطيران أو الملاحة ) .

#### النشرات Pamphlets

كانت النشرات وما زالت إشكالا دائماً بالنسبة لأمناء المكتبات وذلك فيا يتعلق بالحصول عليها أو بإعدادها فى داخل المكتبة . كما أن من الصعب تركيز الاتصال من أجلها بجهة أو جهات محدودة . وذلك لأن النشرات تصدر عن مصادر نشر مختلفة ومتعددة .

وكثير من النشرات قد لا تستحق أن تقتنى إطلاقاً . ولكن مع ذلك نجد أن عدداً كبيراً من المواد ذات القيمة العلمية العالمية ، وكذلك تقارير عن بحوث جارية ( سواء بالجامعات

أو محطات التجارب أو معاهد البحوث . . إلخ ) تصدر عادة على شكل نشرات .

والنشرات التي يصدرها الناشرون التجاربون ، وتصدرها الجمعيات العلمية والهيئات التعليمية يمكن الحصول عليها عادة خلال نفس المصادر التي تحصل المكتبة منها على كتبها . وهذه المصادر هي إما الناشر أو التاجر أو المورد - أو التبادل مع الجمعية أو الهيئة الناشرة - أو الاشتراك في عضوية الجمعية أو الهيئة الناشرة .

وفى كثير من المكتبات يكلف قسم التبادل والهدايا بأن يفحص باستمرار مطبوعات مثل:

- 1. A.L.A. Booklist.
- 2. Bulletin of Public Affairs Information Service.
- 3. Vertical File Service Catalog (now: V.F. Index).
- 4. Publisher's Weekly.
- 5. Pamphleteer Monthly.
- 6. Library Journal.
- 7. Wilson Library Bulletin.

وذلك لكى يختار ذلك القسم منها المطبوعات التى تصدر على شكل نشرات ليطلبها من الهيئة الناشرة . لأن كثيراً من النشرات يقوم الناشرون أو المؤلفون بتوزيعها بالمجان . ولكن مع ذلك إن تعدر الحصول على بعض النشرات عن طريق طلبها كهدايا أو عن طريق التبادل مع الهيئة الناشرة إذن فليصبح الحصول عليها عملية شراء عادية شأنها فى ذلك شأن أى مادة أخرى تحرص المكتبة على اقتناها .

أما عن طرق إعداد النشرات للاستعال فى المكتبات فهذه تختلف إلى حد بعيد عن طرق إعداد الكتب.

ونذكر فيما يلى بعض الوسائل التي تعامل بها النشرات في المكتبات المختلفة :

ا \_ يمكن بعد فبحص مجموعة النشرات التي تتلقاها المكتبة أن. تستخلص من بينها النشرات ذات القيمة الثابتة وتعامل معاملة الكتب نفسها . أي أن تفهرس وتصنف شأنها في ذلك شأن الكتب نفسها . ولكن هذه إجراءات لاشك في ارتفاع تكاليفها من حيث وقت وجهد المفهرسين ، ومن حيث التجليد لعدد كبير من هذا النوع من النشرات. كل على حدة ، ولذلك لا تلجاً معظم المكتبات لكل هذا التفصيل .

٧ - تجليد النشرات التي تعالج موضوعاً واحداً معاً بحيث تتكون منها « مجلدات » ثم تفهرس موضوعياً تحت رءوس الموضوعات العامة التي تستوعب المجموعة الداخلة في المجلد كلها معاً . ولكن في مثل هذا التجميع خلق لروابط مصطنعة بين النشرات قد يندم عليها المكتبي حين تواتيه فيها بعد فكرة أحسن ، أو حين يرغب في تجميع النشرات على أساس آخر . كما أن حجم النشرات عند التجليد قد لا يكون متساوياً مما يضعف قوة المجلد .

٣-وضع النشرات على رفوف المكتبة فى صناديق النشرات. المصنوعة من الورق المقوى ولنحرص عند وضعها أن تصبح مرتبة فيا بينها فى مجموعات موضوعية . و داخل كل موضوع ( سواء كانت نشراته تشغل صندوقاً و احداً أو أكثر ) ترتب النشرات. هجائياً وفق اسم المؤلف .

النشرات في صناديق النشرات بتفصيل آخر (١) فتقول بأن وضع النشرات في صناديق خاصة على رفوف المكتبة هو الإجراء المتبع أكثر من غيره في معظم المكتبات . ويمكن وضع هذه الصناديق ( بعد توزيعها موضوعياً وفق محتوياتها ) — يمكن وضعها في بداية أو نهاية كل باب من أبواب التصنيف المتبعة لكتب المكتبة . أو يمكن جمعها كلها معا في مكان واحد وليس وفقاً لأرقام تصنيف الكتب . ولا في توزيع يجعلها تجاور الكتب — بل يختار مكان صناديق النشرات قريباً لإخصائي المراجع بالمكتبة لكي يستخدمها لأغراض معاونة القراء والباحثين . وتعمل عادة بطاقة مختصرة بالمؤلف لكل نشرة مع إنشاء بطاقة إضافية بالموضوع لكل صندوق — أي أن مالصندوق يحمل رأس موضوع ، وترتب رءوس الموضوعات المسندوق هو وسيلة الوصول إليه يصبح رأس الموضوع بالنسبة للصندوق هو وسيلة الوصول إليه يعبد من رقم التصنيف أو أي وسيلة ترقيم أخرى .

ويجب اختبار صناديق النشرات من وقت لآخر فى فترات غير بعيدة (مرة أو مرتين فى السنة ) لمعرفة ما يمكن الاستغناء عنه من محتوياتها . وما يمكن تجميعه للتجليد معاً بصفة دائمة فى مجلدات نشرات مجمعة كما فى الإجراء السابق (رقم ٢) .

٤ - توضع النشرات فى الملف الرأسى Vertical File تحت
 رءوس موضوعات عامة (أى رءوس موضوعات قادرة على تجميع المواد تحتها - ثم تجزأ الرءوس فيما بعد إن احتاج الأمر)

<sup>(1)</sup> Mann, Margaret. Inroduction to cataloging and the classification of books. 2nd. ed Chicago, A.L.A. 1943. p. 192.

وتوجد فى الملفات المكونة لهذه الأداة من أدوات البحث بجانب النشرات أنواع أخرى من المطبوعات الصغيرة مثل الوريقات والقصاصات والكتيبات والصور . . . إلخ .

ولا تفهرس النشرات عادة عند وضعها في الملف الرأسي بل يكتني عادة بإحالة عامة إليها برأس الموضوع داخل الفهرس العام بالمكتبة . أما النشرات التي يتقرر فيا بعد أنها ذات قيمة علمية أو دراسية كبيرة فإنها تؤخذ من الملف الرأسي لتفهرس وتعامل معاملة الكتب إما منفصلة (كما في الإجراء رقم ١)، أو في مجلدات نشرات (كما في الإجراء رقم ٢).

ويبدو لأول وهلة أن النشرات قد لا تلزم مكتبة جامعة أو كلية أو مكتبة بحث بقدر ما تلزم مكتبة عامة . ولكن هذا غير صحيح . فإن المكتبى فى الأنواع الأولى من المكتبات المتخصصة يمكنه أن يزيد من إدراك هيئة التدريس لأهية النشرات بإشراكهم فى اختيارها من المصادر التي ذكرناها . وكذلك يمكنه أن يعرض ما يصله من النشرات ويعلن عنها بوسائل الدعوة المكتبية التي عتارها والمنشرة الصادرة عن هيئة موثوق بمستوى مؤلفاتها ومطبوعاتها يمكن أن تقرأ أكثر مما يقرأ كتاب ضخم فى نفس الموضوع وخاصة إذا كانت تعالج موضوعاً غير متصل ببرامج المراسة مباشرة . وفي هذه الحالة الأخيرة يمكن للنشرة المركزة أن الدراسة مباشرة . وفي هذه الحالة الأخيرة يمكن للنشرة المركزة أن تغنى عن كتاب كبير فتفسح بذلك المجال لشراء كتب أكثر صلة بموضوعات تخصص المكتبة . بل ويمكن لمكتبات الكليات بموضوعات أن ترعى تشجيع الطلبة على اقتناء المطبوعات فتبيعهم بعض النشرات المختارة في موادها لكي تغرس فيهم الرغبة لتكوين بعض النشرات المختارة في موادها لكي تغرس فيهم الرغبة لتكوين

مكتباتهم الخاصة الفردية – إذن فليبدأوا بالنشرات ذات الأثمان الزهادة .

وبعض المكتبات قد تخشى ما يحمله عدد كبير من النشرات من روح الدعاية المغرضة ، ولكن ليس فى هذا خطر دائم أو شر لا يمكن تلافيه . فالاختيار الطيب وسيلة أولى . ولكن هناك وسيلة لعلها أقوى تأثيراً وهى تخصيص منضدة توضع بالمكتبة تسمى « منضدة الدعاية ، وتوضع عليها كل المواد الصارخة فى دعايتها — وغالباً ما تكون نتيجة عرضها بهذا الشكل إحداث أثر عكسى لما يريده مروجو الدعايات ، وخاصة إن صحبت النشرات تعليقات توضع هى الأخرى بجانب ما يعرض لتشرحه أو لتفضحه . ومع هذه التعليقات توجيه هادئ للقارئ يعرفه بالمجموعات ومع هذه التعليقات توجيه هادئ للقارئ يعرفه بالمجموعات الأكبر والأوفى من النشرات (سواء فى صناديق النشرات أو فى الملف الرأسى ) حيث يجد مادة أكثر اعتدالا وأسلم منطقاً .

ولكن هل توجد النشرات فى المكتبة باستمرار ممثلة لوجهتى النظر فى كل موضوع شائك: سياسى أو اقتصادى أو مذهبى أو جلمل من أى نوع ، وجهة النظر الصارخة ووجهة النظر الهادئة ؟ ــــ لا أظن .

#### القصاصات

ومن المواد الأخرى في الملف الرأسي بجانب النشرات نجد القصاصات .

بجموعات القصاصات التى ينظمها ويتولى تنميتها قسم المراجع بالمكتبة (سواء أكانت مكتبة رئيسية أو مكتبة فرعية متخصصة ) هذه المجموعات يمكن أن تشتمل على معلومات لا يمكن الحصول عليها من أى مصدر آخر . فثلا في الجامعات وجد أن مجموعات القصاصات المرتبة موضوعياً تعطى الطالب فرصة للحصول على مصادر ليحوثه الدراسية قد لا يتيسر له الحصول عليها في مجلاتها (غير المفهرسة) أو الحصول عليها في الكتب . لأن الكتاب يتلو دائماً في حداثة مادته حداثة المقالات بالدوريات .

ومصادر المواد الصالحة لمجموعات القصاصات هي النسخ المكررة للجرائد والمحلات التي تشترك فيها المكتبة لهذا الغرض بالذات (أي لأغراض القص والتجميع) وهناك مصدر ثانوي أقل قيمة وهو النشرات المستغنى عنها ، وكذلك المخلات بل وأحياناً الكتب المستغنى عنها وكذلك المخلات بل وأحياناً الكتب المستغنى عنها ولو لم تكن مكررة .

والقصاصات بعد لصقها على ورقطتقويتهاتوضع عادة مع الوريقات والنشرات فى داخل الملف الرأسى. وقد توضع بعد طيها داخل ظروف وهذا أسهل من لصقها ولكنه ليس أحفظ لها وقد توضع بعد لصقها أو تثبيتها بوسيلة أخرى (كالتدبيس مثلا) على أوراق متساوية المساحة فى داخيل حافظات من نوع خاص

Loose Leaf Binedrs تصف فيها هجائياً وفقاً لتتابع رءوس الموضوعات الملف الموضوعات الملف أرأسي (أو ملف النشرات – سمه ما شئت)، بل والتي تشبه أيضاً رءوس الموضوعات المستعملة للكتب بالمكتبة .

ونلاحظ هنا أن الجرائد التي تحفظ أعدادها كاملة قد لايلزم عمل قصاصات منها ، وخاصة إذا كانت لها كشافات خاصة بها ، أو كانت تشملها كشافات عامة . ويجب اختبار مجموعة القصاصات دورياً لاستبعاد ما فقد قيمته المؤقتة التي دعت إلى قصه ثم حفظه في بادئ الأمر .

### كيف يرتب الملف الرأسي Vartical File :

توضع المواد فيه مجمعة تحت رءوس موضوعات ، وهذه الرءوس ترتب هجائياً فيا بينها . وأياكان مصدر رءوس الموضوعات المستعملة لابد من وجود قائمة رءوس موضوعات محددة أو مقننة لضبط جميع الرءوس المستعملة حتى لا تتشتت مواد موضوع واحد بين رأسين أو أكثر حين تتشابه مدلولاتها (أى مدلولات الرءوس) ونفس القول ينطبق على استعال رءوس الموضوعات لصناديق النشرات . ولنضرب لللك مثلا : كلمة « حاصلات » وكلمة و محاصيل » فأيهما نفضل كرأس موضوع مستعمل — و لماذا ؟ وثم مثال آخر : كلمتى « أجازات » و « عطلات » لابد من تثبيت مثل آخر : كلمتى « أجازات » و « عطلات » لابد من تثبيت تفضيلنا بينهما حتى لا نتأرجح عند الاستعال الفعلى الرءوس بين رأسين يعنيان نفس الشيء .

١ - ومن المشاكل الأساسية للمحافظة على الملف الرأسي
 مشكلة استبعاد المواد التي تقادمت أو التي ضاعت قيمتها .

وعند استبعاد النشرات التي لم تعد ذات قيمة مباشرة لنسأل أنفسنا هل هناك مواد أخرى أبتى وأثبت أثراً بالمكتبة تعالج نفس موضوع النشرة المستبعدة بشكل أصلح أو أجدى ؟

٧ ـ وكذلك مشكلة مراجعة رءوس الموضوعات نفسها وإعادة صياغتها أو توزيعها أو تجزيئها إن لزم الأمر . وتكون تلك المراجعة على فترات منتظمة ومتقاربة ووفق الاستعالات السائدة لرواد المكتبة . وفي المكتبة الجامعية أو المدرسية أو مكتبة المعهد أو الكلية يمكن زيادة رءوس الموضوعات أو تفصيلها أو الحذف منها ليس بشكل اعتباطي أو تعسني ولكن في حدود البرامج الدراسية نفسها حتى لانحمل الملف الرأسي في هذه المكتبات أغراض المرجع العام الذي لا حدود له وأحياناً لا شكل له ٠

وثم ملاحظة هامة وهي أن رؤوس الموضوعات تكتب دائماً على الحافة العليا للملفات الرأسية المفتوحة إلى أعلى كما تكتب على حافة كل كتيب أو وريقة أو نشرة أو حامل من الورق المقوى ألصقت عليه صورة أو قصاصة . وتكتب رءوس الموضوعات دائماً بالرصاص توطئة لتغييرها إن احتاج الأمر فيا بعد .

# الفصيشل لثالث

## تحليل إجراءات التوصية وسجلات قسم التزويد

ناقشنا الأنواع المحتلفة من المواد المكتبية والمصادر التي يمكن أن يشغله أن نحصل منها على تلك المواد كما بينا المكان الذي يمكن أن يشغله تاجر الكتب في العمليات التي تقوم بها المكتبة لتنفيذ برنامج المشتريات – ومع ذلك فلن تكني مجرد معرفة المواد المكتبية ومعرفة ما يمكن أن يؤديه تجار الكتب للمكتبة لكي نضمن الأداء السليم لكل أعمال التوصيات بالمكتبة . بل إن من الضروري أن نتناول أيضاً الحطوات أو الإجراءات التنفيذية التي تتضمنها التوصية وأن نتناول معها السجلات والفهارس والمراجع البيبليوجرافية التي تيسر هذه الإجراءات.

## الإجراءات الرئيسية للتوصية

لم تعد الإجراءات الداخلة في عمليات التوصية بشراء كتاب موضع مناقشة فإن تسلسلها بالشكل التالى أصبح أمراً مسلماً به في العدد الأكبر من المكتبات الناجحة . وبدلك يمكن تقسيم الإجراءات إلى ست فئات :

(١) الأعمال المبدئية المتصلة بيطاقة القترام الاقتناء

- (ب) تحقيق أو مقابلة الاقتراح بالفهارس والمراجع.
  - (ج) الإعداد البيبليوجراني (في صيغة سليمة).
- (د) إرسال التوصية سواء للناشر أو المورد أو التاجر .
  - ( ه ) التسلم وسداد الأثمان وتوزيع المطبوعات .
    - (و) المطالبة والإلغاء.

كما يمكن أن نضيف لهذه الخطوات إجراءات اللف والنصدير التي بنطوى عليها رد المطبوعات أو مجرد إرسالها في حالة التبادل. أو الإهداء.

#### (١) الأعمال المبدئية:

ف المكتبة العامة أو في المكتبة الدراسية (مدرسية أو جامعية). لا تخرج الإجراءات العادية عند طلب مطبوع جديد عن البدء أولا برغبات الشراء التي يقدمها المكتبة بعض موظفيها أو بعض المواطنين العاديين ممن يرغبون في أن تحصل المكتبة لهم على كتاب بالذات ، ولهذا الغرض (رغبات الموظفين والأساتذة وأفراد جهور القراء) تستعمل معظم المكتبات نوعاً يكاد يكون موحداً من البطاقات المطبوعة . وإذا كنا نريد لبقية إجراءات التوصية أن تتم بنجاح فإن من الفروري أن تتوفر في هذه البطاقات ( بطاقات رغبات التوصية أو طلبات التوصية ) العناصر الكافية لتحديد الكتاب والتعرف عليه .

والمعلومات التي تجدها على البطاقات هي : المؤلف، والعنوان، والطبعة، والمجلد (إن كان دورياً)، والناشر، وتاريخ النشر،

والثمن والبند أو الرصيد الذي يصرف منه الثمن ( وقد تستخدم لذلك الغرض رموز خاصة تدل على كل بند على حدة ) ، ورقم التوصية إن استخدمت للتوصيات أرقام خاصة ، ثم اسم الشخص الذي يرغب في شراء الكتاب ، وتاريخ الاقتراح .

ومعظم أقسام التزويد تصرعلى أن يستوفى الأشخاص الذين يقترحون الشراء كل هذه البيانات — (هذا بالرغم من أن الراغبين في الشراء قد لايستجيبون تماماً لهذه الاشتراطات من جانب المكتبة). فإن استكمال هذه البيانات قد لايقتصر على توفير الكثير من الوقت والجهد اللذين يضيعان في مقابلة كل اقـــتراح بفهارس ومراجع المكتبة. بل إنه أيضاً يجعل مثل هذا البحث إن حدث يتم بشكل أيسر وأسرع ، فإن تحقيق معلومات سجلت نتيجة لبحث أصحاب التوصيات، أيسر من القيام بالبحث من أوله لتسجيل هذه المعلومات إن أهملها أيسر من القيام بالبحث من أوله لتسجيل هذه المعلومات إن أهملها هؤلاء الراغبون في الشراء.

وكما قلنا من قبل إن قسم التزويد لاغنى له فى عمله عن التعاون الوثيق مع قسم الفهارس ، وكلما أمكن لموظنى قسم التزويد أن يمدوا قسم الفهارس بهذه المعلومات المبدئية التى قد تفيد المفهرسين فى عملهم فإن عليهم أن يفعلوا ذلك . فإن من يريدون فحص كتالوجات وقوائم الناشرين وتجار الكتب ، والبحث فى البيبليوجر افيات التجارية أو الخاصة ، أو فى أى مصدر آخر بقصد إعداد بطاقات التوصية بشكل صحيح وكامل لأغراض قسم التزويد يعلمون أن توحيد الإجراءات مسألة لها أهميتها القصوى إن أردنا لأعمال التوصية والشراء أن تتم بنجاح وبتكاليف معقولة . وذلك بمنع الجهد من والشراء أن تتم بنجاح وبتكاليف معقولة . وذلك بمنع الجهد من أن يتكرر بين القسمين (تزويد وفهارس) .

## (ب) مقابلة الافتراح بالفهارس:

مستوى نجاح عمل الباحثين في الفهارس وسرعة ذلك العمل يتوقفان إلى حد بعيد على طريقة توزيع مبنى المكتبة ، وعلى طبيعة وعدد السجلات (أي الفهارس) التي يحتاجون للبحث فيها ، وعلى مدى وفرة المجموعات البيبليوجرافية ، وعلى قدرة المفهرسين على الإعداد السريع للمطبوعات الواردة للمكتبة أولا بأول ، وعلى وجود فهرس بالكتب « تجت التجهيز » أو « تحت الإعداد » وعلى مهارة الباحثين أنفسهم .

والبحت ينطوى على مقابلة نصوص مختلفة مع الفهارس ومن هذه النصوص قوائم التجار أو الناشرين وصحائف عنوان الكتب نفسها . فعند البحث من قوائم التجار أو الناشرين أو المكتبات نفسها . فعند البحث من قوائم التجار أو الناشرين أو المكتبات وقوائم الكتب الجديدة في مكتبة أخرى مثلا ) سوف تحاول كل مكتبة أن تحدد وتوحد خطوات البحث في الفهارس حتى تخرج بنتائج بعدية ( وليس في الإمكان أن تعتمد المكتبة على البحث الذي يقوم به الأساتذة أو مساعدوهم أو موظفو سكر تيريات الأقسام الدراسية، أو الجامعة كتبا بالله الله الله بالرغم من أن نص بطاقة الفهرس أو الجامعة كتبا بالذات . لأنه بالرغم من أن نص بطاقة الفهرس بالنسبة لبعض المطبوعات قد يكون واضحاً بحيث يسهل البحث عنه، إلا أنه في أحيان أخرى يجب أن يجول الباحث بين جميع الاحتالات التي يمكن أن توجد تحتها معلومات عن المطبوع المطلوب حتى يمكنه أن يقرر في النهاية إن كان المطبوع موجوداً بالمكتبة أو غير موجود موذك قبل أن يحمل نتيجة بحثه إلى قسم التزويد بالمكتبة ليبدأ عملية الشراء إن كان النص البيايوجرافي مكتملا أو قبل أن يستكمل النص وذلك قبل أن يستكمل النص البيايوجرافي مكتملا أو قبل أن يستكمل النص

نى حالة التأكد من عدم وجوده بالمكتبة ووجوده بأحد المراجع البيليوجرافية .

وحين يتم تحقيق اسم مطبوع من مرجع موثوق به فإن نص المدخل يجب أن يعطى كاملا في مكانه على البطاقة - ولتوفير الوقت في مراحل العمل الأخرى بالمكتبة يجب أن يعطى على بطاقة اقتراح التوصية الرمز أو الرموز الدالة على اسم المرجع البيبليوجرافي الذي استخدم في عملية البحث. فإن كان البحث يتم مباشرة من كتالوج التاجر فإن مثل هذه الرموز والتعليقات التي تصحبها يجب أن تكتب بشكل واضح ونظام موحد يكفل لموظف الآلة الكاتبة ملىء بطاقات التوصية فيا بعد (من هذا الكتالوج أو هذه القائمة) مستوفاة لجميع البيانات اللازمة لأعمال التوصية . وبعض عناوين الكتب قد تختصر بشكل مخل ، وبعض البيانات قد تترك أو تحدث أخطاء في هجائها . وإن على الباحث في الفهارس والمراجع أن يصحح هذا كله وأن يوضحه بطريقة مصطلح عليها يفهمها كاتب يصحح هذا كله وأن يوضحه بطريقة مصطلح عليها يفهمها كاتب

ولبيان الرموز التي يمكن أن يضعها الباحث في الفهارس على ابطاقات طلب التوصية لإثبات مضادر بحثه البيبليوجرافي عنها نذكر الأمثلة التالية (هذا رغم أن المكتبات قد تختلف فها بينها في صيغة هذه الرموز ). ولكن نحسن صنعاً إن اخترنا لأغراض دراستنا الرموز المذكورة في كتاب:

U.S. Library of Congress, Descriptive Cataloging Division. Co-operative Cataloging Manual. Washington, D.C., U.S. Government Printing Office. فهذه الرموز سوف تصلح لأغراض قسمى النزويد والفهارس. على السواء .

أمثلة:

ويستخدم باحثو الفهارس رموزاً تشبه في حالات كثيرة الرموز التي يستخدمها المفهرسون لتسجيل نتائج بحثهم عند إنشاء بطاقات التحقيق Authority Cards

فشلا وضع علامة (صح) بعد اسم مرجع معناها أن بيانات المطبوعات الذى نبحث عنها وجدت هناك ، ويجب أن تضاف بيانات جديدة إن كان في إضافتها ما يساعد على التعرف بشكل أدق على المطبوع المطلوب. وعلامة صفر (زيرو) ٥٥٥ بعد اسم المرجع معناها أن المطبوع لم يتيسر التحقق من بياناته في ذلك المرجع. وإن تسجيل مثل هذه النتائج سواء بالإيجاب أو بالنني يوفركثيراً من إعادة البحث بدون ميرر.

وفى بعض المكتبات الكبيرة حيث يجرى البحث فى عسدد. كبير من الكتالوجات والقوائم قد يضيع وقت طويل فى رصد وتنظيم نتائج هذا البحث. ولذلك عمدت مكتبة وزارة الزراعة الأمريكية لكى تحل هذه المشكلة إلى تصوير الصيغ البيبليوجرافية على بطاقات من ٣ × ٥ يوصة لكى تيسر بذلك صفها هجائياً فتوفر بعض الوقت على الباحثين فى الفهارس حين ينتقل الباحث من قائمة هجائية إلى كتالوج مصنف إلى كتالوج بدون ترتيب

ليقابلها جمعياً على فهارس المكتبة . ومثل هذا الإجراء ( التصوير ثم التر تيب الهجائى ) يسهل التخلص من تكرار البحث عن نفس الكتاب فو أنه ذكر مكرراً فى كتالوجين أو مصدرين ، ويسهل أيضاً إضافة بيانات قبل تحرير التوصية على الآلة الكاتبة ( إن احتاج الأمر ) .

## (-) الإعداد البيبليوجراف :

بعد أن يجد باحث الفهارس المعلومات اللازمة لعمل التوصية بالمطبوع المطلوب ويثبت مصادر هذه المعلومات برموز اصطلاحية كما سبق بيانه يرسل بطاقات طلب التوصية أو يرسل كتالوج الناشر (إن كان التحقيق قد تم منه) إلى الموظف المختص بالموافقة على التوصية . وبمجرد أن تتم الموافقة ترسل البطاقات ــ والكتالوجات إلى موظف الآلة الكاتبة لكى ينسخها للإرسال للتاجر أو المورد .

ف السنوات الأخيرة بدأت كثير من المكتبات تستخدم بطاقات توصية من نسخ مكررة يميز كل نسخة منها لون خاص multiple order forms وهذه قد تختلف أشكالها أو أحجامها أو محتوياتها تبعاً لاختلاف المكتبات ولكنها جميعها تقريباً تشتمل على : نسخة للتاجر ( أو الناشر أحياناً ) ، ونسخة لفهرس التوصيات المرسلة ونسخة للإرسال لأى جهة تشترى منها المكتبة بطاقات فهارسها المطبوعة ، ونسخة لمكتب الحسابات بالمكتبة أو الإدارة المالية المشرفة على المكتبة .

بعض المسكتبات ترسل نسخة إلى القسم أو المسكتبة الفرعية لإبلاغها أن الكتاب قد أرسلت المكتبة الرئيسية في طلبه . وثم نسخة أخرى ترسل أيضاً إلى القسم الدراسي أو إلى المكتبة الفرعية الطالبة ... ترسل مع الكتاب نفسه إذا كان قد وصل ليفهرس ولتعد بطاقاته . وهذه النسخة المرسلة مع الكتاب والمعروفة باسم ولتعد بطاقاته . وهذه النسخة المرسلة مع الكتاب والمعروفة باسم التوصية إلى الأستاذ الذي أشار بشراء الكتب لإبلاغه أن الكتاب النساذ الذي أشار بشراء الكتب لإبلاغه أن الكتاب الفلبة قد وصل ويمكنه استعارته أو حجزه أو إرسال الطلبة لقراءته .. إلىخ .

## هذا عن النسخ التي ترسل للأقسام .

وبعض المكتبات تخصص نسخة من لون خاص تحتفظ بها لإعادة طلب الكتاب في حالة عدم وصوله من الناشر أو التاجر وهذه يمكن أن نسميها نسخة « المطالبة أو الاستعجال » أما إذا وصل الكتاب فإنه يكون مصحوباً بنسخة من لون آخر تسمى « نسخة رد التاجر » وهذه عبارة عن نسخة مكررة من بطاقة التوصية نفسها ترسل أيضاً للتاجر مع بطاقة التوصية فإن وجد الكتاب أعادها معه ، وإن لم يجده فإنه يبين عليها أنه غير موجود أو أن البيانات غير كافية . إلخ ثم يردها المكتبة ، فتعرف بالضبط لماذا تأخر الحصول على الكتاب، أو تعذر الحصول عليه .

# (د) إرسال التوصية أي أمر التوريد

الاشتراطات التي تربطها المكتبة بتوصياتها تطبعها المكتبة عادة

على ظهر النسخة الأصلية من التوصية التي ترسلها للتاجر (هذا على فرض أنها تستخدم طريقة النسخ المكررة multiple forms)؛ وقد تطبعها المكتبة على الاستمارات المعدة خصيصاً لخطابات التوصية التي ترسل للتجار . فإن كان الشراء يتم بشكل عطاءات أو يتم من مزاد أو . . . إلخ . إذن تضاف التعليات الجديدة الخاصة بعملية الشراء غير العادية (وهذه أيضاً قد تكون مطبوعة) .

وقبل إعداد التوصيات للإرسال يوزعها كاتب الآلة الكاتبة على أساس اسم المورد أو التاجر ( أو الناشر – وهمذا لايحدث إلا قليلا) وذلك حتى يسهل جمع الطلبات المرسلة إلى جهة واحدة معاً عند النسخ وعند الإرسال .

وبعد النسخ على الآلة الكاتبة تفصل بطاقات التوصية وتوزع وتوضع النسخ الخاصة بسجل أو فهرس التوصيات في مكانها في انتظار ورود الكتب أو انتظار رد التاجر .

# ( ه ) تسلم المطبوعات :

قسم التزويد النشط قد يتسلم المطبوعات الجديدة يومياً ، وقد تجاور ذلك القسم وتتبعه حجرة تسلم وإرسال تستقبل فيها المكتبة ما يرد إليها وتبعث منها كل ما تصدره إلى خارج مبناها . وهنا يتم الفحص والتوزيع المبدئي للمطبوعات مما يوفر الكثير من جهد موظني قسم التزويد وإن الكتب والدوريات والمسلسلات الأخرى والميكروفيلم والموسيقي والخرائط وغيرها من المواد المكتبية تحتاج الله الفحص الدقيق على أساس مقارنتها بالتوصية المرسلة ، فكثيراً

ما يحدث أن تنسلم مكتبة مواد كان يجب أن ترسل أصلا إلى مكتبة أو مؤسسة أخرى أو تحدث أخطاء فى الطبعات أو المجلدان أو العناوين .

فإن كانت المطبوعات الواردة هي التي أوصت بها المكتبة فعلا فإن الإجراءات التي تتبع تسلمها بسيطة وسهلة . تسحب البطاقات من فهرس التوصيات ( أو سجل التوصيات ) وتقارن بالمطبوعات نفسها . والتوصيات تقارن بفاتورة تاجر المطبوعات التي تعد بدورها للعرض على الجهة المسئولة عن الموافقة على تسديدها .

فإذا كانت المكتبة تستعمل بطاقة التوصية ذات النسخ المتعددة وإذا كان أحد هذه النسخ المتعددة للسجل الدائم للتوصيات إذن ينقل نص نسخة التوصية في سجل التوصيات الدائم ( الذي يحل معل دفاتر أو سجلات قيد الرصيد) مع بيان تاريخ تسلم المطبوعات وتاريخ دفع الثمن وقيمة هذا الثمن أو وبعد ذلك توضع نسخة من بطاقة التوصية في سجل على بطاقات للكتب التي تلقتها المكتبة وهو سجل الكتب الواردة الذي سوف يأتي ذكره فها بعد .

وترسل نسخة من الفاتورة للقسم المالى (الحسابات) الذي يتولى الدفع بينما تحفظ نسخة أخرى منها في ملف خاص بالفواتير المسددة محفوظ بالمكتبة . وعندئذ تصبح الكتب معدة للإرسال لقسم الفهارس أو أي قسم آخر بالمكتبة .

وفيما يتعلق بتوصيات الدوريات والمطبوعات الحكومية المسلسلة

نجد أن هذه تحتاج لمعاملة خاصة ومستقلة عن الكتب في حجرة التسلم . والذي يحدث عادة هو أن قسها مستقلا للدوريات يتناول هذه المواد ويحتفظ بكل سجلاتها والدوريات والمسلسلات تفرض على قسمها الخاص أنواعاً مختلفة من النشاط : كالمطالبة بالأعداد الباقصة ، وإعداد اشتر اكات المجلات للسداد .. إلخ، ويستحسن أن يقوم ببحث وتحقيق توصيات المجلات والمسلسلات والمطبوعات الحكومية الجديدة شخص آخر غير الباحثين المسئولين عن تحقيق توصيات الكتب .

## (و) المطالبة والإلغاء :

يكلف قسم التزويد عادة بمتابعة التوصيات التي لم تجب بعد مضى مدة كافية . وكثيراً مايتولى التاجر نفسه إبلاغ المكتبة عن عجزه عن إجابة توصية بالذات . ومن الضرورى أن يراقب قسم التزويد سجل التوصيات المرسلة وأن يستبعد منها كل ما يتقادم عليه العهد بدون أن تتخذ بشأنه إجراءات الشراء . وقد يحتاج الأمر أحياناً إلى استيضاح التاجر ليبين موقفه حيال بعض التوصيات . فثلا تتسلم المكتبة مطبوعات بدون فاتورة أو فاتورة بدون مطبوعات . ومن الضرورى معالجة مثل هذه الأخطاء في أسرع مقت ممكن .

وقد تحتاج المكتبة لسبب أو لآخر إلى إلغاء توصية ، وأهم ما فى هذا الإلغاء هو أن يبلغ التاجر بسرعة – فإن تم الإلغاء تليفونياً يجب أن يتبع بخطاب . وإلغاء التوصيات قد ينطوى على تعقيدات كثيرة فى مكتبة تحفظ سجلاتها المالية فى إدارة حسابات منفصلة عنها ( جامعة مثلا) ولكن مع ذلك بمكن إعداد وطبع استارات خاصة لتيسير العمل وإسراعه وبما أن المكتبات تعمل دائماً في حدود ميزانية كتب موزعة بدقة إذن يجب تسجيل كل إلغاء حتى لا يختل توازن الميزانية نتيجة لحطأ في حساب المصروفات الفعلية . ويجب أيضاً إثبات حالات الإلغاء في سبجل التوصيات المرسلة الذي تحتفظ به المكتبة .

## (ز) الإرسال أو التصدير:

المكتبة عادة هيئة مرسلة وليست فقط طالبة و فالكتب قد تعاد للتاجر نتيجة لخطأ في الإرسال ، أو لأنها غير مطلوبة ( لأنه أرسلها تحت الاختبار أو تحت التجربة ) ، أولأنها ممزقة أو تنقصها ملزمة. إلخ . والمكتبات قد تبيع بعض النسخ المكررة لتجار الكتب أو تبيعهم مطبوعات لم تعد تلزمها . وفي التبادل يوجد تيار متصل من المطبوعات ( الجديدة ، والمكررة ، والمستغنى عنها المرسلة لمكتبات الخرى ) . وعمليات التصدير والإرسال يلزمها تنظيم فعال إن أردنا المدف النهائي المكتبة في هذا الصدد هو أن تؤثث حجرة تصدير كاملة الاستعداد — وذلك حتى يتيسر إعداد الطرود بطريقة تحفظ المكتبة الحالمة فيا ترسله ، وحتى لا يضطر قسم التزويد أو التبادل إلى مظهرها فيا ترسله ، وحتى لا يضطر قسم التزويد أو التبادل إلى القيام بعمليات لف طرود في داخل مكاتبه مما يسيء إلى مظهر المكتبة المكتبة المكتبة المكتبة المكتبة المكتبة المكتبة المناهر بعمليات لف طرود في داخل مكاتبه مما يسيء إلى مظهر المكتبة المكتبة المكتبة المكتبة المكتبة المكتبة المكتبة المناهر بعمليات لف طرود في داخل مكاتبه مما يسيء إلى مظهر المكتبة المكتبة المكتبة المكتبة المكتبة المكتبة المناهر بعمليات لف طرود في داخل مكاتبه مما يسيء إلى مظهر المكتبة الم

# سجلات قسم التزويد بالمكتبة

سبق أن ذكرنا عدة سجلات في هذا القسم في سياق حديثنا عن إجراءات الاختيار والتوصية . ورغم أن وجود سجلات كافية ودقيقة مسألة حيوية بالنسبة لقسم التوصيات إلا أنه من السهل جداً أن ننشأ مع الزمن سجلات لا لزوم لها . ولذلك كان من الضروري تحديد الغاية من كل سجل وتحديد الوظيفة التي يؤديها والتي لا يمكن أن يؤديها سواه . ومن بين السجلات التي نصادفها عادة في أقسام التزويد بالمكتبات نذكر الأنواع التالية :

۴ ـ سجل التوصيات الدائم Permanent order record

Y - سجل التوصيات المرسلة Uutstanding order file

۳ - سجل المطبوعات المتتابعة Continuations file

Serials and periodicals file المطبوعات بي المسلسة والدورية المسلسة والدورية Desiderata file ورية

٣ ــ سجل التوصيات الواردة أو المطبوعات « تحت الإعداد » Orders received or " in – process" file

٧ - السجلات المالية

٨ – مجموعات كتالوجات الناشرين وتجار المطبوعات .

٩ ــ مكاتبات التجار ( والناشرين )

## ١ ــ سجل التوصيات الدائم :

تختلف طريقة الاحتفاظ بمثل هذا السجل بين المكتبات. فبعض المكتبات التي لازالت تحتفظ بالنظام القديم الذي تمثله وسجلات القيد ، أو وسجلات الرصيد ، على شكل دفاتر ضبخمة — هذه المكتبات لا تجد صعوبة في جعل هذه السجلات تودى وظيفة السجل العام للتوصيات وتضيف إليه في نفس الوقت جميع الكتب التي حصلت عليها المكتبة عن طريق التبادل وعن طريق الإهداء.

أما المكتبات التى تتبع نظام بطاقة التوصية ذات النسخ المتعددة multiple order forms فيمكنها أن تخصص إحدى النسخ من لون خاص مثلا لكى تصف في هذا السجل. وبما أن التوصيات تعطى أرقاماً مسلسلة إذن يمكن استخدام هذه الأرقام لمعرفة مكان أى واحدة من هذه البطاقات. وكثير من المكتبات تعمد بعد ذلك إلى تجليد هذه البطاقات معاً في سجل دائم للتوصيات.

## ٢ - سجل التوصيات المرسلة (أو سجل الكتب المطلوبه)

سجل التوصيات المرسلة من أهم السجلات في قسم التزويد بالمكتبة . وبالاطلاع عليه يمكن بالضبط معرفة الكتب التي طلبت المكتبة الحصول عليها عن طريق الشراء . وهو سجل ينشط أي يكثر استعاله باستمرار من جانب كل من يهمه أن يعرف إن كان مطبوع بالذات قد طلب أو إن كانت هناك استجابات في حدود الوقت المعقول من جانب الناشر أو التاجر ، وفي مكتبات قليلة قد

يدمج سجل التوصيات المرسلة مع غيره من السجلات مثل سجل الكتب أو المطبوعات المرغوبة .

ويجب العناية بنظام صف البطاقات في سجل التوصيات المرسلة وإلاكانت النتيجة لأى خطأ في الترتيب هي أن تتكرر التوصية بشكل غير مقصود على نفس المطبوع الذى سبق أن طلب من قبل ولكن لم يهتد الباحث إلى مكان بطاقة التوصية الخاصة به . كما يجب أن تستبعد البطاقات من هذا السجل كلما ألغيت التوصية الخاصة بها أو كلما طال الأمر على التوصية بدون أن ترد المطبوعات في خلال المدة المعقولة . وهذا القول أكثر انطباقاً على طلب الكتب من خارج القطر حيث نجد أن بعض تجار الكتب قد لا يهتمون بالرد على المكتبة الطالبة وخاصة إذا لم يكن الكتاب لديهم — أى أنهم على المورون الرد على حالة البيع الفعلى .

### ٣ - سجل المطبوعات المتتابعة:

فى بعض المكتبات توضع توصيات المطبوعات المسلسلة (أى المطبوعات التي تصدر فى أجزاء والتي لاينتظر لها أن تكتمل فى تاريخ بالذات) - توضع فى نفس السجل مع التوصيات المرسلة الخاصة بالكتب - وفى مكتبات أخرى وخاصة مكتبات البحث نجد أن العدد الكبير التي تتلقاه من هذه المطبوعات المتتابعة بجعل من الأصلح الاحتفاظ بها فى سجل منفصل فإن ذلك أدعى لسهولة البحث والمطالبة وتسديد الأثمان - أو الاشتركات . وغالباً ما يكون سجل التوصية بالمطبوعات المتتابعة وهوأيضاً سجل قيد الاشتراكات

المد فوعة تهاعما من سنة لأخرى ، وهو فى نفس الوقت مدمج مع سجل المطبوعات الدورية الجارية .

### ٤ ــ سجل المطبوعات الدورية:

ما أن الدوريات تتمثل فى شرائها مشكلات لا نصادفها فى توصيات الكتب ـ لذلك تفضل معظم المكتبات أن تحتفظ بسجل خاص لتوصيات الدوريات . وأن عدداً كبيراً من المكتبات يرصد المعلومات فى هذا السجل على بطاقات الفهرس المرثى أو الكشاف المرئى هذا السجل حيث تستخدم بطاقات مطبوعة مساحتها أكبر عادة من بطاقات السجلات العادية التى ذكرناها من قبل والتى لا تزيد مساحتها عادة عن ٣ × ٥ بوصة ـ بينها بطاقات الفهرس المرئى من مساحات مختلفة وأصغرها عادة من حجم ٤ × ٦ بوصة . وسوف نتناول السجل المرئى بالتفصيل عند حديثنا عن أعمال قسم الدوريات فى أحد الفصول التالية ) .

وبجانب هاتين الوسيلتين: سجلات البطاقات العادية وسجلات الفهارس المرثية. نصادف في الأعوام الأخيرة وسيلة ثالثة وهي البطاقات المثقوبة التي توفر وقت الباحث بشكل لم يسبق له مثيل لأن البحث عن البطاقة المطلوبة يتم آلياً.

والمعلومات التالية تعمل لها ثقوب على البطاقة .

١ – عنوان المطبوع بصيغة مختصرة .

٢ - تاريخ انتهاء الاشتراك أو رقم المجلد . ولكن تاريخ
 انتهاء الاشتراك يفضل غالباً طالما أن في الإمكان تحديده من بادىء

الأمر – وذلك لأن البطاقات التي تعد (تثقب) على أساس تاريخ الانتهاء يمكن إعادة استعال بطاقات تماثلها بالضبط (من حيث عدد ومواضع الثقوب) للعام القادم لأن تاريخ انتهاء الاشتراك سوف يتشابه في كل عام ، بينها البطاقات التي تحمل رقم المجلد لابد من ثقبها في العام القادم في موضع جديد يمثل رقم المجلد الجديد.

٣ ــ اسم القسم الدراسي الذي يوصي بالحصول على هذه الحيلة .

يسدد منه الاشتراك.
 أهو ميزانية القسم أم الميزانية العامة للمكتبة . أم ميزانية سنوية خاصة مهداة إلى المكتبة ؟

ه ــ المصدر هل هو أحد التجار أو الموردين أم مصدر آخر

٣ ـــ الدولة التي تطبع فيها المجلة أو المطبوع الدورى .

٧ ــ مكان المطبوع الدورى بالمكتبة ــ هل يوضع فى قاعة
 الدوريات أم بإحدى المكتبات الفرعية ... إلخ.

والبطاقات ترتب هجائياً بالعنوان بمجرد الانتهاء من ثقبها وبعد أن تدفع اشتراكات المطبوعات الدورية وأجور التجليد تسجل هذه المبالغ على البطاقات مكتوبة باليد ومجموع المبالغ المسجلة على كل بطاقة تبين فيا بعد ذلك في نهاية السنة المائية. وحالياً يمكن إعادة ثقب البطاقات الجديدة لعمل نسخ من البطاقات المستعملة في

السنة السابقة لها بسرعة ٨٠ (ثمانين ) إلى ١٠٠ (مائة ) بطاقة في الدقيقة .

ولكن بالإضافة إلى سجل البطاقات العادي الذي لا يزيد عن مجرد أدراج فهارس تقليدية وبطاقاتها وبالإضافة إلى السجل أو الفهرس المرئى . وبالإضافة إلى سجل البطاقات المثقوبة ــ نجد طريقة رابعة للاحتفاظ بسجل توصيات الدوريات . هذه الطريقة يمكن تلخيص وصفها بأنها بطاقات خاصة مطبوع بهاكل البيانات المطلوبة ويسهل تركيبها على حامل دائري يلف حول محور أفتي . ومن الميزات التي يذكرها أنصار هذا الجهاز الدائري أنه لسهولة تحريكه يمكن بواسطنه إيجاد البطاقة المطلوبة بسهولة ، ويسهل تسجيل المعلومات على البطاقة ، ويسهل إضافة بطاقات جديدة إليه ، كما أن قلرته على استيعاب عدد كبير من البطاقات تفوق قدرة السجل المرئى ، وسعره أقل منه بكثير جداً كما أنه بطبيعة الحال أرخص من أجهزة البطاقات المثقوبة ، ولا يشغل إلا حيزاً صغيراً إذا قورن بالطريقتين السابقتين وهو في ارتفاع المكتب العادي ، سهل التحريك داخل حجرات القسم ، ليس به أدراج تفتح كما هو الحال في الفهارس العادية ، ولا ضرورة لحاية أطراف البطاقات به كما في الفهرس المرثى ( الذي تحمى أطراف بطاقاته أغطية من البلاستيك الشفاف ) . كما أن بطاقاته يسهل رفعها أو تغييرها ببساطة (بخلاف البطاقات المثقوبة التي ينطوى تغيير هاعلي عمل كثير ومعقد ). وهذا هو الـ Roll index أو Rotaclex

#### سجل المطبوعات المرغوبة :

هذا السجل يمثل المطبوعات التي لم تطلبها المكتبة بعد. ولكن ينتظر لها أن تطلبها في المستقبل .

وقد يجد الطالب عند قراءته عن هذا الموضوع فى بعض المصادر الأجنبية أن المكتبات تختلف فى التسميات التى تطلقها على هذا السجل ومن بين هذه التسميات :

desiderata file want list, want file wanted, out of-print orders, hold file and quotation file.

كما أن سمل الكتب المرغوبة يتكون من عناصر مختلفة في المكتبات المختلفة ، فني بعضها تكونه بطاقات توصية لم تكتمل اسم المؤلف وعنوان الكتاب واسم صاحب التوصية مثلا ولم تكتمل بقية البيانات ) وأحيانا من بطاقات ناشرين (كبطاقات ما كميلان وناييهوف ) ، أو بطاقات مكتبة الكونجرس عن كتب لم تحصل عليها المكتبة بعد ، وأحيانا قصاصات من كتالوجات ملصقة على بطاقات وأحجام هذه الفهارس أو السجلات تتراوح بين ٠٠٠ بطاقة و ذلك و فقاً للإمكانيات المالية المستقبلة بطاقة و دوفقاً للبحث البيليوجراني الذي يقوم به مستشارو الاختيار أو هيئة المكتبة أو أساتذة الأقسام .

وهذا السجل لا يشمل فقط أسماء الكتب التي لم يتيسر الحصول عليها بعد طلبها من تجار المطبوعات وإنما يشمل أيضاً الكتب التي لم تطلب بعد لعدم توفر المبالغ الكافية لشرائها أو لأن الشراء مؤجل لوجود ما هو أهم حالياً ، أو لأن الكتب نفدت والمكتبة تعلم ذلك

من قبل أن تسأل التاجر أو المورد ، وتشمل الكتب التي يصعب المحصول عليها من ناشريها بالخارج ، والكتب التي قد ترحب بها المكتبة لو أنها جاءت على سبيل التبادل أو الإهداء ، والكتب التي سبق المكتبة أن استعارتها من مكتبات أخرى لأنها غير موجودة بها (وذلك ريبًا يتم التعرف على احتمالات الحاجة إليها من جديد فيا بعد) حتى تقرر المكتبة شراءها على أساس تكرار الحاجة إليها: مثلا الكتاب الذي يطلبه المستعير ون عدد كذا من المرات في حدود وقت بالذات يطلب شراؤه للمكتبة . وأخيراً نجد بطاقات بالكتب النادرة ، التي يصح أن تظهر فيا بعد في قوائم المزادات أو المكتبات التي تعرض للبيع .

والآن نسأل ما أصلح ترتيب للبطاقات في هذا السجل ب طبعاً الغايات التي تتوخاها المكتبة منه هي التي سوف تؤثر في ترتيبه . وإن من بين العوامل التي تؤثر في اختيار طريقة ترتيب البطاقات في سجل الكتب المرغوبة حجرذلك السجل (أي عدد البطاقات به)، وطرق البحث التي تتبعها المكتبة ، وتوزيعات ميزانية الكتب ومدى تعدد تجار الكتب الذين تعامل معهم المكتبة ، فبينا نجد أن ترتيباً هجائياً موحداً يشمل كل أنواع البطاقات التي ذكرناها من قبل قد يصلح لحل كل مشاكل الترتيب والبحث، إلا أنه قد لا يصلح للموازنة بين الاحتياجات الموضوعية للمكتبة (أي احتياجاتها في كل مجال على حدة).

قالترتیب الموضوعی سوف یرکز الانتباه حول نواحی الضعف الرئیسیة فی مجموعات المكتبة ، وسوف یساعد بذلك فی توزیع بنود

مبزانية شراء الكتب بين الأقسام الرئيسية المختلفة ، وسوف يجعل إعادة تقييم الكتب المطلوبة أمراً سهلا لأن التقييم الجديد سوف يتم على أساس المقارنة بين الأهمية النسبية لكتب الموضوع الواحد ، وسوف يساعد أيضاً في حالات ما إذا أعطيت المكتبة هبة مالية. للإضافة لمجموعاتها في علم بالذات ، ومع ذلك فإن البحث في مثل هذا الترتيب الموضوعي سوف يستهلك من وقت موظني قسم المتزويد أكثر مما يستهلكه البحث في سجل أو فهرس هجائي .

ويمكن مع ذلك ترتيب بطاقات سجل الكتب المرغوبة ترتيباً هجائياً على أن تكون البطاقات نفسها ذات ثقوب في قمها وأن يكون عددها كافياً للتوزيع بين المجالات الرئيسية للموادثم تقرض الثقوب المخصصة لمادة الكتاب ويسهل الفصل بين البطاقات بتمرير عصا معدنية رفيعة ثم رفعها بكل بطاقات درج الفهرس أو السجل فتسقط بطاقات الموضوع المطلوب التي سبق أن قرضت عند الثقب. الخاص بذلك الموضوع .

وثم أنظمة أخرى للترتيب قد تفرضها الظروف الخاصة: المكتبة مثل:

۱ -- أسبقية الشراء ( مجموعة اللكتب العاجلة -- ومجموعات.
 للكتب المؤجلة مرتبة وفقاً لمدى تعجل المكتبة لاقتنائها ) .

۲ -- الأقسام الدراسية بالكلية أو بالجامعة -- ويمكن اعتبار هذه تقسيا موضوعياً على مستوى مبدئى .

#### ٣ \_ لغة المطبوعات .

وهذا الترتيب الأخير قد تكون له فائدته المباشرة عند طلب المطبوعات من تجار الكتب الذين يرتبون مجموعات محلاتهم أويرتبون كتالوجاتهم وفقاً لاختلافات اللغة .

وأكثر ما يكون استعال سجل المطبوعات المرغوبة لتجميع بيانات المطبوعات التي نفدت والتي تتحين المكتبة الفرصة للحصول عليها . ولمكن استعال هذا السجل للأغراض المتعددة التي بيناها من قبل قد أثر على سهولة البحث عن الكتب النافذة حين تتوارى بطاقاتها بين مختلف بطاقات هذا السجل في وبعض المكتبات أدخلت في نظمها أن تسمح لتجار الكتب أن يحضروا أو يرسلوا مندوبيهم للاطلاع على سجل المطبوعات المرغوبة حتى يتمكنوا من تكوين فكرة دقيقة عما تريده المكتبة وفي أى المجالات . وبعض المكتبات تنسخ أجزاء كاملة من هذه الفهارس وترسلها لتاجر الكتب الذي يتولى البحث عنها . ولمكن لتحذر المكتبة من أن تتصل بتاجرين أو أكثر في وقت واحد حتى لاتشعرهم بأهمية المطبوع النادر أو النافذ بالنسبة لها فترفع بذلك سعره .

ويجب أن يراجع هذا السجل بشكل دورى لأن بعض المطبوعات قد تفقد أهميتها مع الزمن أو بعد أن يصدر ما هو خير منها . وبعض أعضاء هيئات التدريس قد يغيرون رأيهم في السكتاب الذي طلبوه من قبل وخاصة إن طال الوقت بين طلبه وبين الحصول عليه إلى عدة سنوات . وكذلك الحال في المكتبات العامة حيث يغلب أن يغنى مطبوع جديد أو طبعة جديدة عن الطبعة النافذة . ولذلك يمكن

المكتبة عند مراجعة سجل الكتب المرغوبة أن تتولى إرسال البطاقات. التي طال عليها الأمد إلى صاحب اقتراح التوصية نفسه لأخذ رأيه ومعرفة مدى إصراره من جديد ، وبذلك يمكن بعد حذف بعضها من جانب المقترحين أنفسهم - يمكن حصر البحث ومواصلته في المطبوعات القليلة ذات القيمة الحقيقية .

## ٦ -- سجل التوصيات الواردة أو المطبوعات « تحت الإعداد »:

من الضرورى الاحتفاظ بسجل للمطبوعات التى تلقتها المكتبة يسهل معرفة مكانها بالمكتبة خلال الفترة بين تسلمها وبين فهرستها ووضعها نهائياً على رفوف المكتبة . ومن أجل هذا أنشأت المكتبات. سجل التوصيات الواردة الذى يتكون من بطاقات ببين عليها تاريخ تسلمها ونمنها وغير ذلك من المعلومات .

والذى يحدث عادة هو أن تسحب بطاقة التوصية المرسلة. (انظر السجل رقم ٢ في هذه الدراسة) ثم تضاف إليها المعلومات. الجديدة ثم تصف بعد ذلك في سجل التوصيات الواردة . فإن كان . هناك سجل توصيات دائم ، سواء في دفتر أو على بطاقات (وهو ما تحدثنا عنه في السجل رقم ١ سابقاً ) إذن تضاف المعلومات . الجديدة إليه كذلك . وكثير من المكتبات تكتني بتكوين سجل الجديدة إليه كذلك . وكثير من المكتبات تكتني بتكوين سجل التوصيات الدائم من نفس بطاقات سجل المطبوعات و تحت الإعداد ٤ . وذلك بمجرد الإنتهاء من إعدادها .

in process file المطبوعات «تحت الإعداد » in process file فيغلب عليه أن يكون أكبر حجها من السجلين الآخرين وأن يخدم

أغراضاً أشمل ، لأنه لا يقتصر فقط على المطبوعات المشتراة بل يشمل أيضاً ما تتلقاه المكتبة على سبيل الإهداء أو التبادل . ورغم أننا نذكره هنا على أنه أحد سجلات قسم التوصيات إلا أن عدداً كبيراً من المكتبات يفضل الاحتفاظ به فى قسم الفهارس (ولذلك نترك مناقشة طبيعته مؤقتاً إلى أن نعود إليها فيا بعد) .

#### ٧ ــ السجلات المالية:

هذا هو أنسب مكان لذكرها فقط وفقاً للتسلسل المنطتي لأعمال قسم التزويد ولكن لن نناقشها هنا لأن هذه إجراءات إدارية بجتة) ومادتنا هنا هي الإجراءات الفنية .

## ٨ ــ مجموعات كتالوجات الناشرين وتجار المطبوعات :

هذه قد يحفظها وينظمها قسم التزويد أو أحد الأقسام الأخرى يالمكتبة ( المراجع مثلا ) . أما عن ضرورة الاحتفاظ بها فهذا رهين باستعالاتها . وعادة تحفظ بترتيب هجائى باسم الناشر أو التاجر .

## ٩ - مكاتبات النجار والناشرين :

لاداعى للتدليل على ضرورة حفظها موعدد كبير من المكتبات مضعها فى ملفات مرتبة وفق اسم التاجر أو الناشر ( والمكاتبات مع الناشر نادرة إذا قبست بعدد المكاتبات للتاجر ) ويستحسن مراجعة هذه الملفات فى فترات متباعدة (كل سنة تقريباً ) لاستبعاد الأوراق التى لم تعد لها قيمة تذكر وذلك لتيسير البحث فى المستندات الأهم فها بعد .

# قياس الأداء في قسم التزويد

من المرغوب فيه أن تكون هناك وسيلة لقياس مقدار إنجاز أو أداء قسم التزويد لأعماله بالمكتبة .. وهناك دراسة شاملة لقياس الأداء في كل إجراءات إدارة المكتبات العامة وهذه تشتمل فيا بينها على أنواع النشاط التي نصادفها عادة في قسم التزويد (١).

وفى دراسة أخرى فى رسالة للحصول على درجة الماجستير فى علم المكتبات من جامعة كولومبيا فى عام ١٩٤٨ نجد المعايير التالية لقياس الأداء فى قسم التزويد (٢).

## ١ ــ قياس التأخير :

- (١) بين تلتى اقتراح التوصية وبين إرسال التوصية فعلا .
  - (ب) بين إرسال التوصية وبين تلقي الكتاب نفسه .
- (ج) بين تلقي الكتاب وبين إتمام عمليات السداد والم لتسجيل
- ٢ ــ مقدار التخفيض ( فيما يتعلق بالمطبوعات الجارية التي تصدر داخل الدولة .

٣ ــ قياس الدقة البيبليوجرافية :

(1) عدد النسخ المكررة التي وصلت خطأ إلى المكتبة .

<sup>(1)</sup> Pierce, W. O'D. work measurement in public. libraries, N.Y., Social Research Council, 1949.

<sup>(2)</sup> Christ, R.W. Acquistion Work in ten college libraries. M.S. essay Columbia University, 1948.

- (ن) عدد المطبوعات غير المطلوبه التي وصلت خطأ إلى المكتبة .
- (ح) عدد عناوين المطبوعات المطلوبة التي رد تجار الكتب بأنه. يصعب عليهم معرفة المقصود منها .
- النسبة المثوية للتوصيات الناجحة التي تمت من كتالوجات.
   التجار .
- م ــ عدد العناوين وعدد المجلدات المشتراة وكذلك عدد كل. ما يتم إعداده ( ولو أتى من غير طريق الشراء ) .

٦ - قياس جميع المصروفات التي تنفقها المكتبة على الكتب.
 وغيرها من المطبوعات (شراء ، عمولة ، إعداد ... إلخ ) .

وقد لاحظ كرايست R. W. Christ أن ليس بالإمكان عقد مقارنات بين المكتبات لأن معظمها لا تحتفظ بإحصائيات كافية لإجابة كل من هذه الأسئلة . ومع ذلك فإن المعايير التي ذكرها يمكن أن يرى فيها أمناء المكتبات بدايات صالحة جداً لدهم بقياس عملى للأداء أو للإنجاز في أقسام التوصيات بمكتباتهم . فثلا يمكن أن تقضى المكتبة وقتاً طويلا في إرسال توصيات بكتب اختارتها من قوائم التجار بدون أن ترد إليها فعلا نسبة كبيرة من . الكتب التي تختارها . وفيا يتعلق بالدقة البيبليوجرافية يمكن أن نتابع المعايير التي ذكرناها (في رقم ٣ سابقاً) باختبار وإحصاء نوع الخطأ في الصيغة البيبليوجرافية نفسها في عناو بن الكتب الموصى بهاوحصر الخطأ إما في عمل الباحثين بالفهارس والمراجع أو في عمل كتبة الآلة .

الكاتبة (أما صاحب التوصية نفسه فإن أخطاء لا تحسب عليه ما دامت المكتبة تأخذ على عائقها التحقيق البيبليوجرافي قبل التوصية ).

الخطأ فى فهم نص سلم (أى صيغة بيبليوجرافية سليمة) ــ إذا حدث هذا الخطأ مراراً من جانب تاجر الكتب فإن فى وسع المكتبة أن تفكر فى تغييره بمن هو أقدر على عدم إضاعة وقت أو جهد المكتبة .. وهكذا .

## أدوات العمل بالمكتبة التي تيسر إجراءات التوصية :

هنا سوف تتناول ثلاثة أتواع من الأدوات :

- (١) البطاقات والاستُمارات المطبوعة .
  - (٢) الأثاث .
    - (٣) المراجع

(۱) معظم محلات بيع أدوات المكاتب وأدوات المكتبات بها الكثير من البطاقات والاستمارات المطبوعة وفقاً لمعايير متعارفة ولعمليات متعارفة. فنجد مثلا بطاقات التوصية ، وبطاقات اقتراح التوصية ودفاتر سجل التوصية الدائم (أو سجل المشتريات أو سجل القيد . . سمه ما شئت) وبطاقات تسجيل المطبوعات المسلسلة والدورية ، وخطابات طلب الإهداء وخطابات استعجال تاجر الكتب أو الناشر . . إلخ .

وإن تصميم هذه الأدوات المطبوعة وخاصة فيا يتعلق بعمل المكتبات الكبيرة يمكن أن ينتج عنه توفير في الجهد والوقت اللذين تستهلكهما أعمال قسم التوصيات. وحتى في المكتبة الصغيرة نجد أن التصميم السليم لبطاقات واستبارات التوصية وغيرها من أعمال سوف تسهل أداء عمل أطول في وقت أقصر مع توفير الأيدى. العاملة.

وفيا يتعلق ببطاقات التوصية ذات النسخ المتعددة بجب أن تراعى أن تصميمها يتم وفقاً لاحتياجات كل مكتبة على حدة ــ وعند التصميم يجب أن يراعى المكتبى أن من الضرورى تحديد استعال كل نسخة بالضبط من بادىء الأمر وما نوع المعلومات التى يريد طبعها على ظهر كل نسخة (مثلا نسخة الناشر غير النسخة المرسلة للحسابات . . . إلخ ) وإن من السهل دائماً اقتراح عدد من النسخ أكثر من اللازم أو حجم أكبر من اللازم لكل نسخة أو معلومات أكثر اتصالا بحالات خاصة بحيث لاتصلح إلانادراً حين توجد هذه الحالات ، إذن فلابد من التصميم في لجان قبل تحمل تكاليف الطبع .

(س) الأثاث: بما أن أعمال قسم التزويد تشبه إلى حد بعيد الإجراءات المتعارفة في محيط الأعمال التجارية (توصية - حسابات - مطالبة - فواتير - اشتراك دائم - السجلات بكلم أنواعها . . . إلخ ) .

إذن على المكتبى أن مجمع بقدر الإمكان المعلومات عن كل. جهزة التي تيسركل إجراء في عمليات.

الشراء أو التوصية وليس الأمر قاصراً على مجرد دفاتر أو استَمَّارات أو بطاقات بل يتعداه إلى الأثاث نفسه . فمثلا تلزمه آلة كاتبة كهربائية لأجل الطبع على النسخ الثمان من الـ multiple forms بنفس الوضوح ، وسوف يحتاج إلى أدراج للبطاقات ، وأدراج للرسائل والمكاتبات ، ومختلف أنواع السجل المرئى ( حسب حجم مجموعات المجلات والدوريات التي يشترك فيها ويرصدها ويطالب بالناقص منها ) ، ومناضد مناسبة لفرز المطبوعات بسرعة . وهذه لها تصميات كثيرة ورفوف تنتظر عليها المطبوعات حتى تستكمل إجراءاتها وحتى المكاتب التي يجلس إلها الموظفون يمكن اختبار تصمياتها الموجودة فعلا مع التفكير الجدى في نوع العمل الذي يستخدم له كل منها . . . ليس أى مكتب لأى موظف . مثلا بعضها يحتاج إلى أدراج مقسمة من الداخل بحيث تسمح بأن تصف ما البطاقات ويعضها بحتاج إلى أدراج معدة بحوامل للـ V. F. .... إلخ ... وهنا أيضاً يمكن استشارة شركات أدوات المكتبات وخاصة في حالة تأثيث مكتبة كبيرة أو مكتبة مركزية وعدد من الفروع ( في التوسع المكتبي المستقبل الذي ننتظره في بلادنا ) \_ هذه الاستشارة تعطى أنسب الاحتمالات للحيز الموجود ولأغراض كل قسم أو كل حجرة أحياناً .

(ج) المراجع: وثم تجهيزات أخرى متصلة اتصالا مباشراً بأعمال التوصية وهي تدبير مجموعة كافية من المراجع البيبليوجرافية التي لا تنقطع حاجة القسم إلى الاطلاع عليها لتحقيق اسم أو عنوان أو ثمن أو حجم أو عدد أجزاء أو طبعات ... إلخ . وبالإضافة إلى مجموعات كاملة بقدر الإمكان من كتالوجات الناشرين والتجار إلى مجموعات كاملة بقدر الإمكان من كتالوجات الناشرين والتجار)

( وخاصة فى مجال تخصص المكتبة إن كانت متخصصة ) ، يجب أيضاً تدبير البيبليوجر افيات القومية ، والبيبليوجر افيات التجارية التى ترتب عادة زمنياً تحت اسم الدولة ، وكتالوجات مزادات الكتب وبجانب هذا كله متنوعات من المراجع مثل الأدلة بالمعاهد والجامعات والهيئات الناشرة ومثل القواميس اللغوية ومثل قواميس التراجم إن وجدت حاجة فعلية لها .

# الفصيس للرابيع

## إهداء وتبادل المطبوعات في المكتبات

## إهداء المطبوعات للمكتبات:

عند تكوين مجموعات الكتب والمطبوعات بالمكتبات ، على المكتبى أن يدرك أن في وسعه أن يطلب الكثير منها على سبيل الإهداء لمكتبته فإن كان يأنف أن يقوم بمثل هذا الطلب فالنتيجة الحتمية هي أن تفوته بعض الفرص الطيبة لأن يضمن بسعر إسمى أو بدون ثمن بالمرة مطبوعات لن تلبث بعد حين أن يصبح الحصول عليها متعذراً أو مستحيلا مهما كان النمن الذي يدفع أو يعرض في مقابل الحصول عليها . وإن أي مكتبى تعمل مكتبته في خدمة البحث والباحثين سوف تتضح لديه هذه الحقيقة وذلك لأن كثيراً من المطبوعات قد لايتيسر الحصول عليها عن غير هذا الطريق ... أي طريق طلها كهدايا من الهيئة الناشرة .

ومن البديهي أنه ليس في استطاعة كل مكتبة أن تحصل على كل كتاب أو مطبوع تريده عن طريق الشراء – بل إن الهداية والإيداع والتبادل تسد الكثير من حاجات القرآء . وكما قلنا في حالة المطبوعات التي لا يتيسر الحصول عليها إلا عن طريق طلبها

كهدية من الجهة الناشرة التي لا تبيع مطبوعاتها ، كذلك نجد مطبوعات لا تحصل عليها إلا إذا كان لدينا ما نقدمه في مقابلها من مطبوعاتنا نحن على سبيل التبادل .

وإن كثيراً من المكتبات القديمة التي لم تصل إلى حجمها المالي إلا تلتبخة لذلك التيار المتعتل من الهدايا الذي يحمله إليها عرفان أصحاب الهبات بفضل المكتبة . وإن مكتبات الحامعات ومكتبة الدولة هي عادة أول المكتبلت التي تهدى إليها المطبوعات أو الأموال أو الهدايا العينية الأخرى (مبنى ، أرض ، وقفية ... الخ) ولكن مع ذلك نجد من بين المكتبات العامة في كل دولة عدداً كانت الهدايا أساسا لنجاحه ونموه .

وبينها نجد أن المكتبات الكبيرة تجتلب المجموعات الكبيرة من الكتب التي تضيف باستمرار إلى تروتها مستجد أيضا أن المكتبات الصغيرة لايخلو علها اليومي العانق من هذايا تتسلمها من آن لآخر عما يؤكد ضرورة وجود جهاز خاص في التنظيم الإداري للمكتبة مهمته هي تسلم هذه الهدايا ورصدها وإعدادها وصيانها .

## سياسة المكتبة نحو الهدايا :

ليس التصرف المثالى هو أن يقبل المكتنى كُلُ عَمَا يُعرض عَلَيْهُ من الهدايا فإن من المعروف أن قبول هدية سوف يخلق أحياناً مشكلات داخلية بالنسبة المكتبة . فالمهدى الذى يقرن هديته بشروط خاصة قد يحيل بذلك هديته المكتبة من كسب خالص لها إلى مجرد مجموعة من الأعباء والمتاعب المالية والإدارية ... وكثيرة ما يحدث أن يتقدم أحد أصحاب الهدايا للمكتبى بهدية يعلم المكتبى بصفة مؤكدة أنها فى معظمها مجرد تكرار لمحتويات مكتبته \_ إذن يجد المكتبى أن عليه أن يقرر ما إذا كانت تكاليف فحصها ثم إعداد بعضها لتضم للمكتبة كنسخ إضافية ، أو لتحل محل نسخ قديمة أو مستهلكة ، أو حجز عدد منها لكى تعرض للتبادل \_ عليه أن يقرر ما إذا كانت تكاليف هذا كله يبررها الكسب الفعلى الذى موف يعود منها على المكتبة .

إذن فن أسس الإدارة السليمة أن يعرف المكتبي متى يرفض هدية . ووسيلة مواجهة صاحب الهدية تختلف تبعاً لظروفه ولظروف الإهداء نفسه – إذ يجب أن ندخل في حسابنا مركز هذا المهدى وصلته السابقة بالمكتبة وصلاته التي تنتظرها في المستقبل وإن خير تصرف هو أن يتصل صاحب الهدية بالمكتبة أولا ويناقش كل احتالات مجموعاته وأن يقبل نصيحة المكتبي حين غيره أن كتبه تصلح بشكل أكبر لمكتبة أخرى – وعلى غيره أن كتبه تصلح بشكل أكبر لمكتبة أخرى – وعلى المكتبي أن يحدد مكتبة أو عدداً من المكتبات يتوقع أن تقبل المحتبى أن يحدد مكتبة أو عدداً من المكتبات يتوقع أن تقبل المحتبى أن المحتبة أن المحتبة أن المحتبى أن المحتبة أن المحتبى المحتبى المحتبى أن المحتبى أن المحتبى أن المحتبى أن المحتبى أن

والعوامل التي تؤثر على قبول هدية بالمكتبة يدخل ضمنها: ١ ــ طبيعة الكتب المهداة .

۲ -- الاشتراطات التي يقرنها. المهدى بهديته من حيث التصرف فيها .

٣ ــ ما تستتبعه المحموعة المهداة من التزامات في أقسام. الإعداد بالمكتبة .

٤ ــ الشروط التي تحد من استعال القراء للمجموعة المهداة .

هـ الشروط التي تفرض على المكتبة إخلال المجموعة المهداة:
 في مكان خاص .

ه تكاليف صيانة المجموعات واستمرار المسلسل منها... وإصلاح أو تجليد أجزاء منها .

ويجب أن تشيرط سياسة المكتبة نحو الهدايا رفض كل هدية الا تتصل اتصالا قوياً ومباشراً بمجموعات المكتب بالمكتبة أو باهداف هذه المكتبة سواء حالا أو مستقبلاً. مكتبة كلية العلوم حين بهدى إليها بخموعة من المطبوعات القديمة في الأدب الإنجليزي مثلاً أو مكتبة كلية الآداب حين تهدى إليها مجموعة من المطراسات عن زراعة الخضراوات ما أق مكتبة عامة حين تهدى إليها مجموعات متخصوصات الخضراوات ما أق مكتبة عامة حين تهدى إليها مجموعات متخصوصة عن تهدى المناه عن المناه

ومع ذلك على المكتبي ألا تغيب عن باله السياسة المعيدة الأجل. لمكتبته ، فكتبة كلية أو جامعة قل تقبل مجموعة باللغات بالمائية وراساتها تشتمل على مواد ذات صلة ميائيزة بالسقبل تتناول مواد. أو إن كانت ترى احتمال وجود دراسات في المستقبل تتناول مواد. المجموعة المهداة. وإن من الصعب التنبؤ بدقة في هذا الصدد ، ولكن الذي حدث من قبل هو أن كثيراً من المعاهد العلمية أمكنها.

أن تدخل في دراستها مواد بالذات معتمدة في ذلك على حرصها السابق على قبول مجموعات مهداة من المطبوعات فأمكنها أن تدمج هذه المجموعات في مستقبل الدراسات نفسها . وقياساً على ذلك تجد أن المكتبة العامة عليها أن تحصل على المواد التي تتصل بتطورات البيئة طالما أن هذه التطورات يمكن تحليلها والتنبؤ بمستقبلها .

والمكتبى سوف يحتاج أيضاً إلى بحث كل اشتراط يفرضه صاحب الهدية فيا يتعلق بتصرف المكتبة فى كتبه . فالهدايا مرغوبة إذا تركت للمكتبى حرية التصرف فى كل كتاب على حدة – هل يضمه للمكتبة ؟ هل يهديه لمكتبة أخرى؟ هل يبيعه ؟ هل يتبادل به؟ يجب على المكتبى أن يطلع وأن يطلع زملاءه على كل شرط يقترن يقبول أى مجموعة وإن عدداً من جامعى الكتب الذين أهدوا مجموعاتهم للمكتبة قد ساءهم أن يروا المكتبة تتصرف فى كتبهم فتستغنى عن بعضها بعد أن كانوا يظنون أن مصيرها الدائم هو بين جدران المكتبة . وإن مثل هذا التصرف قد يسىء إلى المكتبة أشد جدران المكتبة . وإن مثل هذا التصرف قد يسىء إلى المكتبة أشد من أصحاب المجموعات أو المكتبات الخاصة (أى الشخصية) إذن المنادل أو البيع أو التخلص من بعضها .

وثم نقطة أخرى لا بد من أن يبحثها المكتبى وهي الأثر الذي سوف يحدثه قبول المجموعة المهداة في السير العادي للإجراءات

الفنية بالمكتبة (أى عمليات الإعداد والفهرسة). وأظهر ما يكون ذلك الأثر حين لا يوجد بالمكتبة إلا عدد محدود من الموظفين وإذا كان عملها يعانى شيئاً من البطء أو التعطيل أصلا فى تناول كتب المشتريات والتبادل العاديين. إذن نسأل: هل يشترط الواهب أو المتبرع نوعاً خاصاً من الفهرسة أو نظاماً خاصاً من التصنيف ؟ هل يشترط أن يطبع لمجموعته كتالوج خاص بها ؟ وإن من بين المتبرعين عدد قليل جداً يفطن إلى إعطاء المكتبة مبلغاً يفى باحتياجات الإعداد الفنى للمجوعات من فهرسة وتصنيف ينى باحتياجات الإعداد الفنى للمجوعات من فهرسة وتصنيف مع المتبرعين اللذين يتوسم فيهم الاستجابة وإكمال تبرعهم بالكتب بتبرع آخر لإعداد الكتب فإن لم يفعل فإن عليه على الأقل أن يقدر تقديراً سليا ما يمكن أن تتحمله مكتبته فى سبيل إعداد يقدر تقديراً سليا ما يمكن أن تتحمله مكتبته فى سبيل إعداد الكتب المهداة . وإن كثيراً من المجموعات المهداة . ظلت مختزنة المدون فائدة عملية تذكر لا لسبب إلا لما قد تسبيه من ارتباكات فى أنسام الإعداد بالمكتبة .

و بحدث عادة أن يقترح أو يشترط بعض المتبرعين أن تنشآ للجموعاتهم قاعات خاصة تحفظ بها . ومثل هذا الاقتراح لا يقتصر الارتباك الذي يسببه على مجرد مشكلات الحيز بل يتعداها إلى مشكلات الإعداد في فهارس خاصة وتصنيف مستقل ، هذا إلى جانب ضرورة تخصيص أمين خاص أو على الأقل ملاحظ خاص المحمدعة . و المكتم عام أن عاول أولا أن يزيل مثل هذه . المكتم عام الناه المحمدعة . و المكتم عام الناه المحمد عنه المناه نفسها لا تفرض مثل هذه .

وهذا العزل أو تؤيده . والقاعدة التي تتبع عادة هي أن يكتني بإلصاق بطاقات مميزة داخل جلدة الكتاب تبين أنه هدية وتذكر اسم المهدى أو الواهب سوهذه البطاقات أو اللوحات book plates تكون عادة ملونة ومصممة تصميا زخرفيا مقبولا والمتبرعون يقبلون هذا الإجراء عن طيب خاطر بل إن بعضهم يتبرع أيضاً بتكاليف طبع هذه البطاقات أو اللوحات .

وفي حالات أقل قد توضع قيود على استعال المواد المهداة .
ومثل هذا الإجراء قد يكون مقبولا في حالة أوراق أو مستندات مرية ولا يستمر سريان شرط تحديد أو منع الاستعال إلا لمدة عدودة . أما الهدايا التي تقدم بشرط منع تداولها بين أيدى فثات خاصة من القراء فهذه يجب دائماً إمعان النظر في أمر قبولها – فإن كان التحديد يمنع تداولها بين القراء الصغار مثلا وأثبت اختبار المجموعات صلاحية الفكرة فلا بأس بالمنع ، أما إذا كان التحديد بمنع تداولها بين طفراء على أساس الجنس أو الدبن إذن وفلير فض الهدية إذا رفض المتبرع تغيير شروطه .

أما في حالة الكتب النادرة فإن من ألطبيعي أن يسعى صاحب الهدية إلى حمايتها من أيدى القراء الذين لا تتوسم فيهم المكتبة سلامة الاستعال أو إمكان المحافظة على المطبوع أثناء استعاله ولو في داخل المكتبة . ومن الطبيعي أيضاً أن يفرض المكتبة . ومن الطبيعي أيضاً أن يفرض المكتبي نفسه مثل

هذه الشروط ولو لم يطلبها صاحب الهدية من تلقاء نفسه عند إهدائها

وتكاليف المحافظة على مجموعة مهداة (وليس فقط تكاليف. الإعداد الكتبي لها في بادىء الأمر - بل أيضاً تكاليف صيانتها، والأدوات اللازمة لها كأدراج خاصة للصور أو الخرائط أو الوثائق. أو شغلها لعدد كبير من رفوف المخازن بجانب تكاليف الخدمة من إعارة وإرشاد حين نضيف المجموعة المهداة إلى أعمال قسمي. الإعارة والمراجع ) ــ مثل هذه التكاليف من أهم العوامل التي. يجب أن يراعيها المكتبي قبل أن يقرر قبول هدية أو رفضها . فالحفظ. في مبنى خاص أو حجرة خاصة أو معاملة المحموعة معاملة خاصة... كل هذا سوف بدخل عنصراً هاماً من التكاليف الإضافية وتكاليف. الإبقاء على حداثة المجموعة يجب أن تبحث على ضوء السياسة. الشرائية العامة للمكتبة ، وعلى ضوء الاتجاهات العسميحة لنمو مجموعات المكتبة نحو غاياتها المحددة . فإذا كانت المجموعة المهداة. لا ينتظر لَمَا أَن تستعمل بكثرة ومع ذلك فإن استكمال الدورى. والمسلسل منها سوف يحول اتجاه إنفاق مخصصات المكتبة عن الشراء. في مجالات أهم ، إذن يجب أن ترفض مثل هذه الهدية منعاً: لالتزاماتها المالية غير المرغوب فيها .

#### مصادر الهدايا:

مصادر الهدايا للمكتبات تكاد تكون غير محدودة ـ فهناك دائمة عدد كبير من جامعي الكتبومن المهتمين بخير المجتمع الذي يعيشون فيه ، وهؤلاء تبرعاتهم لاتكاد تنقطع . وكثير من المواد المكتبية

تتخذ طريقها إلى المكتبة بدون أن تقوم المكتبة أو هيئة المكتبة بأى مجهود إيجابي نحو طلبها . ولكن عدداً من الهدايا أكبر من هذا بكثير تحصل عليه المكتبة خلال طلبه من المؤلف أو من الجهة الناشرة — ومثل هذا المصدر قد نظمت المكتبات حصولها على المكتب منه خلال تنظيم وسائل التعرف بكل ما يجد فيه فهناك مطبوعات دورية تنشر أسماء النشرات والكتيبات التي توزع بالحجان المكتبات التي توزع بالحجان المكتبات التي تطلها .

ثم تأتى بعد ذلك النسخ التى يرسلها مؤلفوها للمكتبات، وأحياناً تأتى النسخ من الناشرين يرسلونها كعينات، والمطبوعات التى تصدرها المكتبات أو توزعها المكتبة لحساب الهيئة التى تتبعها، والنسخ المكررة التى تهديها مكتبة استغنت عنها (بدون محاولة أخذ ما يقابلها على سبيل التبادل)، والكتب والمجلات من تبرعات أفراد مثلا شخص يشترك في مجلة وينظم التبرع بها بعد قراءتها للمكتبة، ومطبوعات وتبرعات المنظات والنوادى المحلية وغيرها من المؤسسات ومطبوعات الجمعيات العلمية والمصالح الحكومية (في المداخل وفي الخارج)، وتبرعات المؤسسات الخيزية. أما عن المكتبات التعليمية (المدرسية والجامعية) فهذه قد تأتى إليها الهدايا من الأساتذة والموظفين والخريجين والطلبة ومن حماعات وأصدقاء من المكتبة ومن حماحات وأسبوع الكتاب ».

وفى السنوات الأخيرة فقط حدث تطور هام فى الطريقة التى تحصل بها المكتبات على الهدايا وذلك خلال تشكيل جماعات أصدقاء المكتبة من بين المواطنين المهتمين بمستقبل مكتبتهم ــ هذه الجاعة

يدخل فى عملها تعريف المكتبة بجامعى الكتب الذين يملكون مكتبات. خاصة كبيرة ، وتعريف هؤلاء أيضاً بالمكتبة وكسهم نحوها لكى تضمن تبرعاتهم بالكتب للمكتبة إن أمكن . ومع ذلك فقد حصل عدد كبير من المكتبات على هدايا كبيرة بدون أن تظلها أو تحاول إقناع أصحابها بإهدائها لها ، وأكثر ما ينطبق هذا القول على المكتبات التى اشتهرت بعنايتها بما يهدى إليها :

### الإجراءات :

أهم أنواع النشاط التي تقوم بها شعبة الهدايا بالمكتبة هي :

- (١) طلب الهدايا من الأفراد والهيئات ۽
  - (٢) تسلم الجدايا التي سبق طلبها .
    - (٣) إرسال خطابات الشكر :
  - (٤) تسلم الهدايا التي لم يسبق طلبها .
    - (٠) تنظيم المطبوعات المهداة :
    - (٦) إعداد السجلات المناسبة

وبما أن الهدايا متصلة فى معظم الأحيان بأعمال تبادل المطبوعات للملك يعهد غالباً إلى شعبة الهدايا يتبادل المطبوعات التى تتسلمها على سبيل الإهداء وخاصة ماكان منها مكرراً وغير مرغوب فى الإبقاء على نسخه مكررة فى المكتبة ه

#### طلب الهدايا:

معظم المكتبات توجد بها خطابات مطبوعة ذات نص مناسب لطلب الهدايا من المؤلفين أو من الهيئات الناشرة . وأحياناً تحل تذاكر البريد محل الخطابات وهذه أيضاً يطبع عليها نص الطلب أو الرجاء . والمكتبة تحتفظ بطبيعة الحال بنسخة من ذلك الخطاب المرسل .

ومن أجل ربط عمليات طلب الهدايا بالبرنامج العام التزويد سوف يتعين على المكتبة أن تضع بطاقات في سجل التوصيات المرسلة أو في سجل الدوريات المشترك فيها - كل بطاقة تمثل كتاباً أو دورياً طلب على سبيل الإهداء . وإذا عهد إلى المكتبات الفرعية بطلب الهدايا مباشرة من مصادرها إذن يجب إبلاغ كل طلب إلى المكتبة المركزية حتى لا يتكرر طلب نفس المطبوع من نفس المصدر وذلك لأن من أيسر وسائل تنفير من نتوقع منه الإهداء أن يصله الطلب مكرراً من مكتبتين يضبها تشكيل مكتبى واحداً . وإن هذا السبب وحده يكني لتأييد المركزية التامة في الأعمال المتصلة بإهداء المطبوعات .

يحدث أحياناً أن لا يرد إلى المكتبة مطبوع سبق أن طلبته على سبيل الإهداء وتجد أنه يتعين عليها أن تعاود طلبه وهنا ترسل خطاباً أو تذكرة بريد مطبوعة تبين فيها تاريخ الطلب الأول وتعاود السؤال عما إذا كان المطبوع لازال متوفراً بدون مقابل (بالحجان) ويمكن في هذه الحالة إرفاق صورة من الطلب الأول الذي لم يجب،

وبمكن فى حالة معاودة الطلب عرض فكرة دفع النمن إن حددته الجهة الناشرة وقبلت إرساله إليها .

## تسلم الهدايا وشكر المتبرعين :

العمليات الداخلة في تسلم المطبوعات المهداة تشمل :

١ ــ مقارنة الهدية بالنسخة المحفوظة من خطاب طلبها .

٧ - سحب بطاقة طلب الهدية من سجل التوصيات المرسلة (وذلك في حالة ما إذا كانت بطاقات طلب الهداياتوضع في نفس السجل مع بطاقات التوصية بالشراء)، ثم وضعها في سجل الكتب و تحت الإعداد، أو على الأقل سنجل الكتب الواردة.

٤ - إئبات المصدر الذي وردب منه الهدية وتاريخ تسلمها في ظهر صحيفة العنوان بداخل كل كتاب أو مجلة مهداة .

تسجیل اسم المطبوع المهدی أو رقم العدد أو الجزء إن
 کان مسلسلا فی سیجل الهدایا علی بطاقات مرتبة هجائیا
 باسماء أصحاب الهدایا (سواء أكانوا أفراداً أو هیئات) :

٣ - توجيه المطبوع المهدى إلى المكتبة الفرعية المناسبة أو إلى قسم الفهارس المركزى أو إلى الباحثين فى الفهارس حتى يمكن معرفة ما إذا كان المطبوع الذى وصل كهدية من بهلا بالمكتبة أم غير موجود.

وفى حالة الدوريات يقارن المطبوع الدورىبنسخة خطاب طلب

الهدية المحفوظة بالمكتبة . وإذا كان الدورى المهدى ينتظر لمجموعاته أن تنمو وأن تسجل كل أعدادها إذن يرسل إلى قسم الدوريات مع نسخة خطاب طلبه كهدية ، وذلك حتى تنشأ بطاقة مفتوحة ترصد بها أعداده الجارية حين تصل تباعاً .

فإذا كانت بطاقة طلب الهدية الخاصة بهذا المطبوع قد كتبت من قبل ووضعت في سجل التوصيات الخاصة بالدوريات إذن تسحب ويكتب أو يختم عليها تاريخ تسلم الدوري وتوضع بعد ذلك في سجل المطبوعات (أو التوصيات) الواردة . ثم يرسل المطبوع إلى المكتبة الطالبة أو إلى مكانه بحجرة مطالعة الدوريات .

أما عن خطاب الشكر على الهدية المرسلة إلى المكتبة فهذا يتخذ اشكالا مختلفة في المكتبة الواحدة وذلك تبعاً لقيمة الهدية يا فالمطبوعات الصغيرة ترسل من أجلها تذكرة بريد بينما ترسل خطابات بعضها مطبوع بحروف عادية وبعضها مطبوع بحروف زخر فية كبيرة لأضحاب الهدايا الأكبر فالأكبر . أما الهدايا ذات الأهية الخاصة فترسل من أجلها خطابات من المجلس المشرف على المكتبة أو من مجلس الجامعة أو الكلية ... إلى وهذه الحطابات تتخذ عادة شكل الشهادات على ورق خاص وبخط خاص .

وبعض المكتبات ترسل خطابات الشكر من شكل موحد لجميع المتبرعين رغبة منها فى عدم إشعار صاحب الهدية الصغيرة بأن هديته أقل من هدية غيره . ثم تحفظ نسخ لكل خطابات الشكر مرتبة وفق تاريخ تسلم المطبوعات أو وفق تاريخ إرسال تـلك الحطابات نفسها وذلك لكى تكون سجلا عامةً للهدايا .

## الهدايا التي لم يسبق طلبها:

المكتبة الكبيرة والمكتبة التي تتبع هيئة كبيرة تصلها مطبوعات من الناشرين ومن الهيئات ومن الأفراد بدون أن تكون قد طلبت شيئاً من المطبوعات . وإنما هم يرسلونها ليضمنوا توزيعها إما لأخراض تجارية كالإعلان عنها أو لمجرد نشر دعوة أو فكرة ..إلخ الخ . وشعبة الهدايا بقسم التوصيات عليها أن تفحص هذه الهدايا وتسجلها . والذي يحدث عادة هو أن تنشأ بطاقة باسم المهدى (من البطاقات الكبيرة المخصصة لتسجيل أسماء المطبوعات المهداة) كما يبين على ظهر صحيفة العنوان في كل مطبوع مصدر الهدية وتاريخ الإهداء . وبما أن الهدية التي لم يسبق طلبها ليس لها بطاقات ولا مكاتبات سابقة إذن فلابد من مقابلتها جيعاً بفهارس المكتبة لنعلم ما إذا كانت المطبوعات التي تلقيناها نسخاً مكررة لمطبوعات طبق مصدر آخر أو من نفس المصدر . وكثيراً ما نجد أن هده مصدر آخر أو من نفس المصدر . وكثيراً ما نجد أن هده المطبوعات تكرر مواد موجودة فعلا بالمكتبة .

# تنظيم المواد المهدأة :

مثل هذا التنظيم يتطلب إجراءات سريعة من جانب موظنى شعبة الهدايا بقسم ألتزويد . فثلا تسجيل الهدايا التي سبق طلبها يعطينا ضوابط لها حتى تتم فهرستها . وكذلك الهدايا التي لم يسبق طلبها لابد لها من أن ترصد (أى تقيد) فوراً إن كانت

المكتبة ( بعد البحث فى الفهارس ) قد قررت أن تستبقيها وتضمها لمجموعاتها .

وإن وضع المجموعات المهداة على الرفوف في المكتبة سوف يشغل حيراً في المكتبة التي تبحث عن الهدايا بانتظام . فالمجموعة الخاصة لعضو هيئة التدريس الذي توفي أو أحيل إلى المعاش ، والمجموعات التي ترسلها مكتبة مجاورة من كتبها المستغنى عنها أو المكررة ، وكذلك المطبوعات المفردة التي تأتي تباعاً وتتجمع بسرعة - كل هذا يجب في حالة تأجيل التصرف فيها أن تنظم بشكل معقول إلى أن يصبح في الإمكان نقلها إلى قسم الفهارس أو غيره من الاقسام أو إلى المكتبات الفرعية . وبما أن المطبوعات المهداة لا تقل أهمية عن المشتريات فيا يتعلق بعمليات الإعداد (فهرسة وتصنيف ورصد وتجليد ... النخ ) إذن يجب بذل كل عناية لاستكمال خطوات ذلك الإعداد فوراً . وإن النهاون في إنجاز عمليات الإعداد للمطبوعات المهداة لمجرد أنها مواد لم تدفع المكتبة شيئاً في مقابل الحصول عليها تصرف لن يرضى به المكتبي الصالح .

#### سجلات الهدايا:

فى حالة المجموعات الكبيرة المهداة التى قد تفهرس وتعد دفعة واحدة ، أو على دفعات صغيرة خلال فترة طويلة نسبياً ، تقتضي دقة الإجراءات عمل بطاقة مبسطة لكل منها لكى توضع فى سجل المطبوعات « تحت الإعداد in process ، وإلا تعرضت لاحتال شرائها فتتكرر بذلك نسخها مع دفع أثمانها عند الشراء بذون مبرر

وإن استعال البطاقات المطبوعة (إن وجدت) لكى نحصل على بطاقة للكتاب بسرعة إجراء سليم ، كما أن استعال نفس البطاقة فيما بعد للفهارس لايقتضى أكثر من مجرد سحبها من هذا السجل أو الفهرس المؤقت ووضعها بعد استكمالها أو تعديلها في الفهارس المعادية بالمكتبة .

وعادة تحتفظ شعبة الهدايا بسجل عام للهدايا master gift file وهذا السجل المكون من بطاقات يشتمل على معلومات عن كل هدية قدمت للمكتبة . وبقدر الإمكان يجب أن تحفظ في هذا السجل العام معلومات عن كل الهدايا التي ترسل مباشرة إلى المكتبات الفرعية أو مكتبات الأقسام الدراسية . وإن تعاون المكتبات الفرعية نفسها بأن ترسل إلى المكتبة المركزية بطاقات تجعلها صورة طبق الأصل من المطبوعات المهداة إليها (أي إلى المكتبات الفرعية ) -- مثل هذا الإجراء يسهل توحيد وتجميع السجل العام للهدايا .

والبطاقة المطبوعة الخاصة بهذا السجل العام يجب أن يشتمل توزيع المعلومات بها على اسم الواهب أو المهدى وعنوانه ونوع المادة أو المواد المهداة وتاريخ تسلمها وتاريخ إرسال الشكر وإن سجل البطاقات الخاص بالهدايا يرتب عادة هجائياً وفق اسم المهدى سواء أكان فرداً أم هيئة .

ولأغراض سهولة الإجراءات تحتفظ المكتبة بسجل جار لمدة سنة وبعد أن تنتهى السنة تنتقل البطاقات من السجل الجارى إلى السجل العام: ولست من أنصار هذا الإجراء الأخير إلا في حالة

الدوريات وحنى فى هذه الحالة يكنى عجرد كتابة رقم المجلد الذى يكتمل على نفس البطاقة الأصلية الموجودة فى السجل العام بدون حاجة إلى صف بطاقات كثيرة تحت نفس الاسم لنفس الهيئة وكل بطاقة تمثل سنة واحدة . أما فى حالة الكتب فما الذى يمنع استمرار التسجيل على نفس بطاقة السجل العام حتى تمتلى ؟

# النسخ المكررة وتبادل المطبوعات

معظم المكتبات بما فى ذلك المكتبات الصغيرة نفسها تشترى نسخاً مكررة من بعض المطبوعات لاستعال روادها . كما أن يعض المكتبات تحصل خلال الإهداء على نسخ مكررة من الكتب والدوريات وغيرها من المواد التي تحتويها مجموعاتها من قبل وإن مشكلة النسخ المكررة من الممكن أن تتشعب وحلها يتوقف على الظروف الخاصة لمجموعات كل مكتبة على حدة .

بعض أمناء المكتبات عمن يعلمون أن إقبال القراء على بعض المطبوعات يكثر ويتركز بصفة مؤقتة ثم لايلبث أن يقل أو يزول أدخلوا بعض الإجراءات المبسطة التي تكفل علم اضطرارهم إلى إلغاء أو سحب نسخ يكونون قد يثلوا مجهوداً كبراً في إعلادها أو فهرستها . فهم لا يدخلون في الفهارس سوى نسخة أو نسخين من المطبوعات وذلك ربيا يتخذ قرار بالإبقاء على المطبوع (بنسخه المكررة الأخرى ) في داخل المكتبة بصفة دائمة . ويعد ذلك يمكن أن نسأل كم عدد النسخ التي يجب على المكتبة أن تحتفظ ما بعد أن يتناقص الإقبال عليها ؟ والحواب هو أن معظم المكتبات بعد أن يتناقص الإقبال عليها ؟ والحواب هو أن معظم المكتبات بعد أن يتناقص الإقبال عليها ؟ والحواب هو أن معظم المكتبات بعد أن يتناقص الإقبال عليها ؟ والحواب هو أن معظم المكتبات بعد أن يتناقص الإقبال عليها ؟ والحواب هو أن معظم المكتبات بعد أن يتناقص الإقبال عليها ؟ والحواب هو أن معظم المكتبات بعد أن يتناقص الإقبال عليها ؟ والحواب هو أن معظم المكتبات بعد أن يتناقص من معظم النسخ المكررة بحيث لا تبقى في مجموعاتها

سوى العدد الكافى لمطالب القراء فى المستقبل (طالما أن هذه المطالب يمكن التنبؤ بها بعد أن يقل الإقبال الأول حين كان المطبوع جديداً).

والكتب في داخل المكتبة عرضة للاستعال وللتلف. إذن على المكتبة نفسها أن تقرركم عدد النسخ التي يلزمها الاحتفاظ بها لأغراض إحلال النسخ الأصلح محل النسخ الممزقة أو التالفة أو المفقودة. وإن لمحتويات الكتاب نفسه الاعتبار الأساسي في هذا الصدد. وقبل أن يتقرر الإبقاء على نسخ مكررة من كتاب لابد من أن تتعاون أقسام خدمة القراء مع أقسام الإجراءات الفنية (التزويد، الفهرسة. . إلخ) وذلك لأن الأخيرة تعتمد على الأولى في تعرف مقدار حاجة القراء أو تعرف إحصائيات استعال مطبوع تعرف مطبوعات بالذات ـ سواء كان تكرار نسخ هذه المطبوعات أو مطبوعات المركزية أو داخل الفروع أو في سوف يتم داخل المجموعات المركزية أو داخل الفروع أو في مجموعات محجوزة لأغراض الدراسة . إلخ.

وعلى المكتبة أن تعلم كلما قررت الإبقاء على نسخ مكررة أن هذا التكرار له ثمنه الذي تدفعه من وقت موظفيها : ثم إن تعدد النسخ سوف يشغل حيزاً برفوف المكتبة ، والحيز معناه تكاليف ومعناه تعطيل الرفوف عن تقبل مجموعات تجد في المستقبل و فإن كانت النسخ المكررة قد فهرست فعلا بحيث لا تحتاج إلى مجهود جديد لإعدادها ، فإن مجرد الاحتفاظ بها بدون استعمال يكلف المكتبة حيزاً في رفوفها و مجازنها : بل إن مجرد التخلص منها المكتبة حيزاً في رفوفها و مجازنها : بل إن مجرد التخلص منها

يشغل وقت وجهد بعض موظنى المكتبة القائمين بانتقائها لأغراض الاستبعاد ، ومع ذلك فهذا هو الطريق الوحيد للخلاص منها .

والمواد المستغنى عنها (سواء لتكرارها مع قلة الإقبال عليها، أو لأن السياسة الشرائية للمكتبة تغيرت من حيث موضوعاتها أو مجالاتها) — هذه المواد ترسل إلى القسم أو الشعبة أو الوحدة الفنية بالمكتبة المختصة بالتخلص من النسخ المكررة وهي عادة شعبة المدايا والتبادل بقسم التزويد . وإن هذه النسخ المكررة هي أحد المصادر الرئيسية لبرامج التبادل في معظم المكتبات .

#### مصادر التبادل:

بالنسبة لمكتبات الجامعات ومكتبات الكليبات يمكن حصر المطبوعات المستعملة لأغراض التبادل في الفئات التالية:

- (١) المطبوعات الرسمية للجامعة أو الكلية .
- (ب) الرسائل مكتملة \_ وملخصات من الرسائل.
- (ج) النسخ المكررة من الكتب ــ والنسخ المكررة من الدوريات والمسلسلات .
  - . ( د ) مواد غير مكررة ولكن مستغنى عنها .
- (ه) سلاسل كتب تنشرها الجامعة، ومجلات تنشرها الجامعة \_
  - ( و ) المطبوعات الجامعية غير المسلسلة .
    - (ز) مطبوعات الأقسام الدراسية .
  - (ح) مطبوعات مكتبة الحامعة ، أو مكتبة الكلية :

﴿ (ط) مطبوعات الجمعيات.

(ى) مننوعات . مثل الفصلات ، ومثل المطبوعات الحكومية التى تصدرها إما الحكومة المركزية أو الحكومات المحلية ، وكذلك مطبوعات محطات التجارب والبحوث (زراعية ، هندسية ، طبية . . . . إلخ ) .

ولكن إذا انتقلنا من مكتبات الجامعات ومكتبات الكليات إلى المكتبات العامة، والمكتبات المتخصصة (سواء منها ما هو حكومى أو ما هو تابع لجمعيات أو لمؤسسات أو لشركات)، فسوف نصادف أنواعاً من المطبوعات التي تصدرها المكتبة نفسها لكي تستعملها أولا لأغراض التبادل.

وفى القاهرة بالذات نجد أن دار الكتب (بوصفها مكتبة الدولة) تصدر مطبوعات كثيرة مثل تحقيق المخطوطات ، أو طبعات جديدة لمؤلفات قديمة معظمها في الأدب – وذلك بقصد حفظ التراث ونشره وتيسير الحصول عليه . ونفس الشيء تفعله مكتبة الدولة في دول أخرى ، كما تتولاه أحياناً بعض المكتبات العامة الكبيرة ، وخاصة بالنسبة لمؤلفين ينتمون إلى نفس مدينتها أو إقليمها .

وتفعل الجمعيات العلمية المثل ، شأنها فى ذلك شأن المنظات الخاصة بالبحوث ، بل إن بعض المؤسسات التجارية والصناعية التى علم الذى تمارسه ، مناه

أيضاً تصدر مطبوعاتها التي تتبادلها مع غيرها من المكتبات وإن التبادل نفسه من الإجراءت المالية السليمة لأن الهيئة المتبادلة تحصل ا

مقابل ما ترسله على مطبوعات لو أنها بيعت على أساس تجارى فإذ ثمنها يفوق دائماً تكاليف الطبع والنشر لمطبوعات المكتبات أو مطبوعات المنظات التي تتبعها المكتبات.

# مكَّان التبادل في التنظيم الإداري للمكتبة:

لو أن التبادل قامت به مطبعة الجامعة أو المعهد أو الموسسة من. دون المكتبة لكانت النتيجة هي توزيع هدايا أكثر منها تبادل مطبوعات على أساس من التساوى أو محاولة خلق التساوى بين ما يرسل وما يرد في مقابله ــ لأن المطبعة أو مكتب النشر أو التوزيع لن يتيسر لها تنظيم عمليات التبادل باعتبارها مصادر مطبوعات للمكتبة . أى أن قيمة التبادل في نشر أو توزيع مطبوعات. هيئة لا تقل عنها قيمته كمصدر من مصادرزيادة مجموعات المكتبة. وعلى ذلك يجب أن يكون التبادل فى كلمؤسسة عملية تنم مركزياً وبجب. أن نراعي فيه احتياجات الهيئة الناشرة حين ترسل مطبوعاتها لغيرها من الهيئات. وحين تتركز عملية التبادل في مؤسسة ما فإن مكانها الطبيعي. هو المكتبة وفي داخل المكتبة يجب أن تتم كل عمليات التبادل خلال. وحدة إدارية واحدة ويفضل أن تكون هي نفس الوحدة الخاصة بالهدايا لأن هدايا اليوم قد تصبح تبادل الغد . وعادة تكون عمليات. ي التبادل والإهداء متصلة بعمليات الشراء . وذلك باتباع شعبة التبادل والهدايا لقسم التزويد بالمكتبة حتى تترابط جميع مصادر المطبوعات. للمكتبة ولكن ليس هذا التنظيم مسلماً به في جيع المكتبات لأن قسم التبادل ( وليس شعبة التبادل ) قد يعمل كوحدة مستقلة

تماماً . وقد تتبع بعض المكتبات شعبة التبادل لقسم المراجع أو لقسم الإعارة أو لقسم الدوريات ـ وقد لا يتضح وجود مبرر قوى لهذا الاتباع إلا فى الحالة الأخيرة وهى الربط بين التبادل والدوريات لأن نسبة الدوريات بين المطبوعات المتبادلة نسبة عالية، ولكنها ليست كافية للتغاضى عن أنواع المطبوعات الأخرى غير الدورية التى يتم تبادلها (كتب - نشرات - رسائل . . . اللخ ) .

وإن برنامج التبادل الذي يراد له النجاح لابد أن ينظم كما يلي :

ا كل فرع من فروع الهيئة المتبادلة (مثلا كليات في جامعة الوفروع لمكتبة الدولة – أو محطات تجارب تابعة لمعهد بحوث ) كل فرع من هذه إن كان يصدر مطبوعات عليه أن يحجز أكبر عدد ممكن من نسخ كل مطبوع لأغراض التبادل وذلك وفقاً . لما تطلبه إليه المكتبة المركزية .

٢ ــ المطبوعات المرسلة على سبيل التبادل ترسل رأساً من الجهة الناشرة (أى من الفرع الذى أصدرها) إلى الهيئة المتبادلة مع إبلاغ المكتبة المركزية بذلك استكمالا لسجلاتها أولا بأول .

٣ ـــ كل التنظيات وكل الاتصالات وكل المكاتبات الخاصة
 بالتبادل يجب أن تتم مركزياً من المكتبة الرئيسية .

سية هى التى تقرر فى كل حالة أى المطبوعات يجب إرسالها أو تسلمها من الهيئة المتبادلة وذلك تمكيناً لها من خلق التوازن بين الجانبين المتبادلين .

الهيئات المتبادلة عليها أن ترسل مطبوعاتها رأساً إلى المكتبة المركزية — وهى التى تتولى التوزيع فيا بعد بين الفروع أى بين المكتبات الفرعية إن احتاج الأمر للتوزيع .

مثل هذا البرامج يني بالأسس الضرورية لعلاقات تبادل مجدية. فأولا التبادل هنا يتناول الهيئة المتبادلة ككل متصل وليس كفروع مستقلة بمطبوعاتها ومع ذلك فإن هذه الفروع سوف تتولى الإرسال المباشر إلى الهيئات المتبادلة وبذلك توفر على المكتبة المركزية مجهود الإرسال، وتوفر ضرورة تجميع المطبوعات في المكتبة المركزية ثم إرسالها فياهبعد (وفي ذلك إضاعة للوقت بدون أي مبرى). أما عن المكاتبات فإن تركيزها في المكتبة معناه سجلات كاملة وسيطرة مركزية على التوازن بين الإرسال والاستقبال. كما أنه يكفل للمكتبة أن تقرر أي المطبوعات تريد ومن ثم أي المطبوعات تعرض في مقابلها أي أن الأساس ليس التوزيع للخارج وإنما الأساس هو الحصول من الخارج على المطبوعات. ثم إن تركيز وصول. هو الحصول من الخارج على المطبوعات. ثم إن تركيز وصول. المطبوعات للمكتبة المركزية قريباً من قسم التزويد المركزي يساعد على منع شراء عدد كبير من المطبوعات التي يمكن الحصول عليها عن طريق التبادل.

مثل هذا البرنامج المركزى يزيد عادة من عدد المطبوعات التي تحصل عليها الهيئة المتبادلة مع توزيع هذه المطبوعات توزيعاً معقولا في مجالات المعرفة . كما أنها قلما تعامل مطبوعاً وارداً على أنه تافه أو غير مرغوب . لأن هناك دائماً قسم مختص يمكن أن يرسل إليه . هذا بينما التبادل غير المركزى يمكن أن ينتج عنه هذا المناه التبادل غير المركزى يمكن أن ينتج عنه هذا

حين يصل مطبوع يصلح لكلية الزراعة إلى كلية العلوم مثلا فتهمله مكتبة هذه الكلية الأخيرة أو تؤجل فهرسته أو تتخلص منه.

فى حالة صعوبة تنظيم الإرسال من الفرع الناشر مع حفظ سجلات كافية ومنظمة بذلك الفرع وإبلاغها أولا بأول للمكتبة المركزية إذن يلغى الإرسال من الفروع وإن كانت له حجج تسنده، وترجحه دائماً.

وفى مكتبات الجامعات بما أن أساتدة الجامعة بهمهم عادة ما تحصل عليه المكتبة على سبيل التبادل فى مقابل مطبوعات جامعتهم، وخاصة إذا كانت تلك المطبوعات بدأت أصلا كمؤلفات أو رسائل من أقسامهم الدراسية إذن يجبأن تتشاور المكتبة مع الأساتدة عند جمع أسماء الهيئات التى ترسل لها المطبوعات بقصد الحصول على ما يقابلها من مطبوعات تلك الهيئات، وكذلك يستشار الأساتذة المختصون فيا يتعلق بالإضافات لأسماء الهيئات أو بالحذف منها ( وخاصة بعد أن تكون مطبوعات تلك الهيئات قد ثبت أنها ليست فى مستوى مقبول). والمكتبة دائماً فى مركز ممتاز فيا يتعلق بإمكانياتها فى اقتراح أسماء الهيئات وعرض قوائم مطبوعات تلك الهيئات على الأسائذة لأخذ رأبهم.

والمثل يمكن أن يقال عن المكتبات العامة والمكتبات الحكومية والمكتبات المتخصصة بأنها جميعاً يمكنها أن تفتح المجال لقبول اقتراحات القراء بمطبوعات بمكن الحصول عليها عن طريق التبادل . وفي المكتبات من هذه الأنواع الثلاثة التي تشتمل على أقسام متخصصة

وبها إخصائيو مواد يمكن بل يجب الاستعانة بهم لاقتراح مطبوعات مطلوبة فى أقسامهم ويمكن الحصول عليها عن طريق التبادل .

## موظفو التبادل :

قبل أن نناقش إجراءات التبادل نرى أن من الأفضل ذكر الواجبات أو المسئوليات الأساسية لرئيس قسم التبادل وعلى ضوء هذه الواجبات يمكن تحليل الإجراءات. ونبين فيما يلى أهم هذه الواجبات:

١ - وضع الأسس والاتجاهات العامة لأعمال التبادل على أساس السياسة الشرائية العامة لمكتبته وتنظيم قسم التبادل على ضوم هذه الأسس .

٢ ــ لا بد من أن يطلع على كل المطبوعات الواردة على.
 سبيل التبادل .

٣ ــ إعداد قوائم بأسماء الهيئات التي ترسل إليها المطبوعات.
 المتبادلة .

٤ - يتلقى كل طلبات التبادل التي تأتى لمكتبته ويتصرف فيها .

هـ يشرف على طلب جميع الأعداد الناقصة في المطبوعات.
 الدورية المتبادلة .

٣ ــ الدخول في اتفاقات تبادل جديدة .

٧ - الاتصال بجميع الأقسام ذات المطبوعات التي تتبع نفسر

المنظمة ( جامعة أو معهد . . إلخ ) التي تتبعها مكتبته ليحصل منها على نسخ للتبادل .

 ٨ ــ يقدم اقتر احاته أو توصياته فيما يتعلق بالاتجاهات العامة قلوحدات الأخرى بالمكتبة ذات الصلة بأعمال التوصيات من شراء وهدايا ــ وذلك فها يمس عمله فى التبادل .

٩ - ضهان المستوى الصالح لسجلات قسمه وإحصائياته .

۱۰ ــ اختبار صلات التبادل على ضوء السجلات ليقررمقدار الكسب أو الخسارة اللذان يعودان على المكتبة خلال تبادل بالذات وهل من الأفضل تحويل التبادل إلى شراء عادى .

١١ - تجميع وإعداد وتوزيع المطبوعات المكررة بالمكتبة
 مما يتقرر استخدامه لأغراض التبادل

۱۷ ــ زيارة المكتبات الآخرى لكى ينشىء علاقات تبادل أو لاختيار مطبوعات معروضة للتبادل (بدلا من مجرد اختيارها من قائمة مطبوعة أو منسوخة على الآلة الكاتبة).

ولكى يقوم بهذه الأعمال لا بدله من مستوى عال فى اللغات الأجنبية ولا بدله من معرفة بمجالات النشر وببرامج النشر التى تتولاها المؤسسات التعليمية والجمعيات والمنظات والحكومات . لا بدله من كل صفات الإدارى الناجح ، والقدرة على التصرف بسرعة فى مجموعات كبيرة من المطبوعات، والمبادأة وعدم التواكل فى الاتصال بكل هيئة مهما كان الاتصال بها معقداً أو صعباً .

سوف يجد أن عليه أن يتصل من تلقاء نفسه وأن يعتمد على رأيه هو وتوجيهاته هو والعبرة أولا وأخيراً بالمطبوعات التي يحصلي علمها لمكتبته .

ومن أجل القيام بواجباته سوف يحتاج رئيس قسم التبادل إلى معاونة مساعدين من الكتابيين أهم صفاتهم الدقة وحب العمل. وإن الثقل الأكبر الذي يعطل أو يعرقل أعمال التبادل هو الكمية الضخمة من البحث في الفهارس، والمحافظة على حداثة ودقة مجلات القسم، وكل عليات إرسال المطبوعات وتصديرها، وكل واحد من هذه الأعمال يحتاج دائماً للتنفيذ المباشر السريع .

ومن أجل هذا يتشكك عدد كبير من مديرى المكتبات في قيمة التبادل (ولميس في قيمة المطبوعات نفسها). أى أنهم يتساءلون هل يكني مانحصل عليه على سبيل التبادل لتعويض قيمة مانرسله من مكتباتنا ولتعويض قيمة العمل والوقت وأجور الموظفين لهذا الجانب من العمل المكتبي ؟ ومن أجل هذا يجب أن يعلم المكتبيون القائمون بالتبادل كل وسائل الاقتصاد في الوقت وفي العمل خلال إعادة تقييم أو ترتيب إجراءاتهم .

## إجراءات التبادل :

من بين الإجراءات التي تختص بها شعبة التبادل في المكتبة مايأتي:

١ ــ ابتكاركل وسيلة ممكنة للحصول على المطبوعات والمواد
 المكتبية لاستعالها لأغراض التبادل .

٢ \_ وضع أساس سلم لتكافؤ التبادل .

٣ ــ اختيار الهيئات الن السأ معها علاقات التبادل و تنفيذ عمليات التبادل مع الهيئات المحلية والهيئات الأجنبية .

الميثات المتبادلة بالمطنوعات المعروضة للتبادل \_\_
 أولا بأول .

الإعلان عن الرغبة فى الحصول على مطبوعات على سبيل.
 التبادل .

٦ ــ حفظ مجلات وإحصائيات التبادل .

#### ١ ــ الحصول على المطبوعات :

لاشك فى أن من أهم الوسائل لجعل التبادل صفقة ناجحة أن. تحصل المكتبة على المطبوعات التبادل بأقل سعر ممكن . وقد ذكرنا من قبل ضرورة حصول المكتبة على نسخ من مطبوعات الهيئة أو المؤسسة التي تتبعها المكتبة . وبجانب المطبوعات التي تحصل عليها المكتبة عن هذا الطريق توجد أيضاً النسخ المكررة التي تحتاج إلى. إجراءات خاصة يمكن تلخيصها فها يلى :

( 1 ) انتقاؤها واختيارها على أيدى مستشارى الاختيار إن. أمكن .

(٢) فرزها لاستبعاد التالف والتافه والممنوع من التدوال ..

(٣) ترتيبها فى تصنيف مبدئى وإعداد قوائم بها وإرسال تلك القوائم ، مع تضمينها بياناً صريحاً بالكتب والمواد الأخرى التى ترغب المكتبة فى الحصول عليها فى مقابل ماترسله .

وإن مقدرة المكتبة على الحصول على معاونة المطبعة التابعة لنفس الهيئة التى تتبعها المكتبة يتوقف عليها حل جزئى لمشكلة الحصول على المطبوعات لأغراض التبادل. وبعض المكتبات تحصل بموجب قاعدة أو اتفاق داخلى على عدد وافر من نسخ المطبوعات التى تصدرها مطبعة الهيئة المشرفة على المكتبة. وهذه تقدم للمكتبة إما كهدايا أو على سبيل الشراء بتخفيضات كبيرة والاختيار بين هذين الطريقين بتوقف على القوة المالية للمطبعة وإذا ماكانت النسخ المخصصة للتبادل سوف تؤثر على دخل المطبعة من المبيعات ولكى تتغلب المكتبة على هذه الصعوبة فإنها تتفق مع المطبعة على عدم توزيع المطبوع على سبيل التبادل إلا بعد مضى مدة بالذات. وفي إحدى الهيئات تم الاتفاق بين المكتبة والمطبعة على أن تأخذ المكتبة كل النسخ الفائضة من مطبوعات الهيئة بعد أن يكون قد مضى على طبع كل منها الوقت الكافي لإشباع كل احتياجات السوق المحلى. وهذا الفائض يصلح جداً للتبادل الخارجي وخاصة مع المكتبات الجديدة نسبياً.

وكما ذكرنا من قبل تعتمد المكتبات من زمن بعيد على الرسائل العلمية لأغراض التبادل. فالرسالة الكاملة أو الملخصة كلاهما تمثلان نوعاً من المواد المكتبية. تتسابق للحصول عليه معاهد ومكتبات البحوث المتخصصة. ولكن بعض الصعاب مما جد في أعقاب الحرب العالمية الثانية قد أثرت فعلاعلى تداول الرسائل في عمليات التبادل. في العالمية الثانية قد أثر ت فعلاعلى تداول الرسائل في عمليات التبادل. في تقرير وضعته لجنة فرعية تابعة للاتحاد الدولى لجمعيات المكتبات المحت التبادل بين الجامعات: Interation Federation في عام ١٩٤٧ نجد الملاحظات التالية:

وتناقص عدد الجامعات التي تشترط طبع الرسائل أثر على عدد الرسائل الممكن تدوالها . أضف إلى ذلك المواد التي ضاعت نتيجة الحرب ( قبل أن تنشر) ، والطريقة المستحدثة لنشر الرسائل في سلاسل فتؤدى إلى إشكالات بيبليوجر افية عند إدراجها مما قد يترتب عليه ألا يفطن إليها المكلف باختيار المطبوعات . والاتجاه نحو نشر الرسائل كمقالات في مجلات علمية ثم استعال و فصلات اقل فائدة بالنسبة التبادل فيا بعد ( وبذلك تصبح هذه الفصلات أقل فائدة بالنسبة للهيئات المشتركة فعلا في المجلة العلمية التي نشرتها أولا ) ، كما أن استخدام المكروفيلم لنقل الرسائل – كل هذه أصبحت تسبب استخدام المكروفيلم لنقل الرسائل – كل هذه أصبحت تسبب مشكلات بجب أن تواجهها المكتبات المهتمة بتبادل المطبوعات ه . أفلام أو فصلات – وضرورة توزيعها بطريقة أثبت وأكثر ضماناً الحصول المكتبات المتبادلة علها .

## ٢ ــوضع أساس التكافؤ في التبادل:

أياً كان الأساس الذي تختاره المكتبة فإن من غير المنتظر أن تنجع في خلق تكافؤ أو توازن تام بين ما ترسله وما تستقبله . ومن القواعد التي تزكيها دراسات تمت حديثاً في هذا الصدد أن : و من مصلحة المكتبة المرسلة أن تقوم بالتبادل على أساس قطعة مقابل قطعة مع عاولة خلق توازن تقريبي و ولكن معظم المكتبات وخاصة الكبرى منها لاتحاول أن تضيع وقتاً أوجهداً في تعرف حالة ذلك التوازن وذلك لأنها ترى أن في حصول المكتبات الأصغر ذات المطبوعات الأقل على كمية من مطبوعات التبادل أكثر بكثير مما ترسله ظاهرة طيبة من التعاون والتكافل — قبل التكافؤ .

وبعض المكتبات تتخذ النمن أساساً وهذا نادر ، وبعضها يتخذ الأساس « كل الإنتاج » ، وبعضها يعمل على الأساس « كل الإنتاج » ، وبعضها يعمل على أساس العدد النهائى للصفحات وبعضها لايأخذ بأى من هذه الأسس. وأياً كانت طبيعة المقياس فإن على المكتبى حيال الهيئة التي تتبعها مكتبته أن يضمن أن المكتبة لا تفوتها مطبوعات طريق الحصول عليها هو التبادل .

ومع ذلك يلزم التنويه بأن الغالبية العظمى من المكتبات تتعامل على أساس قطعة مقابل قطعة . ولكن ما الذى يحدث لو أن إحدى المكتبات أرسلت عشر مجلدات كبيرة فحصلت في مقابلها على عشر نشرات صغيرة أو عشر أعداد من مجلة ؟ في هذه الحالة يجب تحديد فئات من المطبوعات يقع التبادل في داخل كل منها على حدة . وإن التبادل على أساس القطعة لا بأس به في خلق توازن معقول و التوزان يجب أن يكون أحد أسس البرنامج السليم للتبادل . مها قبل في تبرير انعدام المقياس . ه

### ٣ - اختيار الهيئات :

أسماء الهيئات التي تجمعها قائمة التبادل لمكتبة قد تختار أحياناً بشيء من الإهمال.وفي بعض المكتبات ترايد عدد المؤسسات والأفراد والهيئات التي تحوينها قوائم الإرسال التي تجمعت أو «تراكمت » خلال أعوام متوالية بدون محاولة لفحصها بقصد استبعاد الأسماء التي لم يعد التبادل معها مجدياً.

وإن عمليات التبادل ( التي تتخلِّها أحياناً الهدايا من الهيئة المتبادلة) يجب أن يدخل في حساب التكافؤ فيها كل ما يصل على سبيل الإهداء ( ٩ – المكتبات ) وإن تجارب المكتبات الجامعية ومكتبات البحث في السنوات الماضية تبين النسبة الكبيرة من الرسائل التي كانت ترسل إلى مؤسسات وإلى مكتبات ذات أهمية دولية لمجرد ضان توزيع طيب لهذه المطبوعات ، ولا شك أن مثل هذا التوزيع في حد ذاته مرغوب . ولكن فلتختبركل صلة من هذه الصلات على حدة وعلى أساس الكسب الفعلى للمكتبة المرسلة . وهذا القول أكثر مايكون انطباقاً على بعض المكتبات الكبيرة التي ليست لها برامج نشر بالمرة .

وأكثر ما يكون اختيار المكتبة للهيئات التي تتبادل معها على أساس تشابه الاختصاص (مكتبات القانون فيا بينها ، ومحطات التجارب الزراعية أو الهندسية فيا بينها ، والمكتبات الحكومية فيا بينها ) و لما كان اختصاص مكتبات الجامعات أكثر اتساعاً من اختصاص غيرها من المكتبات وكذلك مكتبة الدولة لذلك نرى أن انصالات هذين النوعين أكثر تنوعاً في محيط التبادل .

## ٤ ــ إبلاغ الهيئات المتبادلة بالمطبوعات المعروضة للتبادل :

أحد الإجراءات العادية في قسم التبادل هو إبلاغ الهيئات عن المطبوعات الممكن تبادلها. فأما من جهة المطبوعات التي تصدرها الهيئة التي تتبعها المكتبة ، والمطبوعات الحديثة الظهور ، وه بواق الطبعات stockremainders فإن هذه لاتسبب إشكالات تذكر. إذ يمكن إرسالها بطريقة آلية إلى الهيئات المتبادلة أو أن نضمنها قوائم بأسماء مطبوعات ونذكر أن من الممكن تبادلها . وإنما المشكلة الحقيقية تتركز حول تجميع قوائم النسخ المكررة والمطبوعات المستغنى عنها ثم عرضها للتبادل .

وإن المجموعات المتخصصة من المكتبات يهمها باستمرار أن تجعل من التبادل صفقات رابحة ، فالأمناء يؤجلون شراء عدد كبير من الكتب إلى أن يتأكدوا أن هذه الكتب لا يمكن الحصول عليها بطريق التبادل ، وكانت النتائج متباينة من حيث نجاح المكتبات الفردية في الحصول على ما تريد ، ولكن مع ذلك نجح المكتبيون في تحقيق هدف أساسي وهو تركيز عمايات التبادل في مكتباتهم حول احتياجاتهم المتخصصة .

التبادل التعاوني : لمعرفة ما يحدث في عمليات التبادل التعاوني حين تتجمع المكتبات على أساس التخصص أو على أساس اقليمي بحت سوف نذكر بعض الأمثلة :

أنشئت إدارة التبادل التابعة لجمعية المكتبات الطبية الأمريكية منذ بداية القرن العشرين . وتمثل تلك الإدارة إحدى نواحى النشاط الرئيسية لهذه الجمعية .

وتتلقى إدارة التبادل قوائم بالكتب والمطبوعات اللورية المكررة بالمكتبات المشتركة بالجمعية فتنسخ هذه القوائم (بالرونيو) وترسلها للمكتبات مع الاحتفاظ دائماً بأفضلية التوزيع فى المطبوعات للمكتبات الكبيرة . وعندما تتجمع لديها ردود المكتبات بالاختيار فإنها ترسل إلى المكتبة التى تعرض المطبوعات للتبادل بتوجيهاتها التى تبين اسم المكتبة التى يجب أن ترسل لهاكتب أو مطبوعات بالذات. وعلى ذلك لا تجد إدارة التبادل نفسها مضطرة لأن تتولى التوزيع والشحن الفعلى ـ وبذلك ظلت مصروفاتها منخفضة إلى حد بعيد .

والمكتبات المشتركة في الجمعية غير مسموح لها بإرسال قوائم التبادل بصفة مباشرة فيا بينها، ولا أن تطلب كتبا أو مجلات تختارها من القوائم المرسلة إليها من إدارة التبادل إلا على أساس استكمال عناصر أساسية لبناء مجموعاتها ( أى أنها لا تطلبها لمكى تيسرها للاستعال الشخصي لبعض موظفيها أو روادها) ، ولا أن تطلب نسخاً تكرر بها مطبوعات موجودة لديها فعلا بدون أن تبين في كل حالة أنها ترغب تكرار هذا المطبوع الذي تجلكه من قبل . ولكن لهذا النظام بعض معايبه :

ا ــ المكتبات المتخصصة فى أرع واحد من فروع الطب (العيون، الأسنان، الولادة. إلخ كمكتبات المستشفيات الحاصة، هذه دائماً مكتبات صغيرة ولكنها تحتاج بسبب تخصصها إلى أنواع غير عادية من المواد المكتبية.

۲ – وعلى أساس نظرى بحت يمكن القول بأن المكتبة الكبيرة هي أقل المكتبات احتياجاً لما تحويه قوائم النسخ المكررة المعروضة للتبادل من مكتبات أخرى.

٣ – المكتبات الكبيرة لا تخدم دائماً مناطق كبيرة ، ولايحدث دائماً أن تكون منعزلة أو بعيدة عن الموارد المكتبية الأخرى .

٤ - المكتبة الصغيرة عادة مكتبة جديدة لم تجد بعد الوقت الكافى لجسم المطبوعات الأقدم التي تصادفها في قوائم التيادل - وعلى ذلك يجب إعطاؤها الأفضلية على الأقل في الختيار بعض أنواع المواد المعروضة لاتبادل .

في مثل هذا النظام التعاوني لاشك أن المستفيد الأول هو المكتبات الكبيرة هي التي تملك المكتبات الكبيرة هي التي تملك أيضاً المجموعات الكبيرة من المطبوعات المكررة والمستغنى عنها التي تعرضها للتبادل إذن فالقواعد التي ذكرناها للتبادل بين المكتبات المشتركة في جمعية المكتبات الطبية بنيت على أساس المساواة التامة (أي على أساس أن تتكافأ فرص الإخذ مع فرص الإعطاء – من يملك على أساس أكبر للتوزيع لابد له أن يحصل على فرص أكبر للاختيار).

ولننتقل بعد ذلك إلى مثال آخر – إلى إدارة التبادل في الجمعية الأمريكية للمكتبات القانونية . هذه الجمعية تتكون من حوالى ٢٥ مكتبة ( ومع ذلك فإدارة التبادل بها تخدم أيضاً بعض المكتبات غير المشتركة ) وتتولى إحدى مكتبات القانون الإشراف على محتبات التبادل بين زميلاتها .

#### وظيفة التبادل هنا مزدوجة :

 ١ -- حفظ سجلات كاملة باستمرار بالمطبوعات المعروضة نللتبادل والمطلوبة للتبادل .

٢ - إبلاغ أى مكتبة مشتركة كليا جاءت الفرصة للقيام بعملية
 تبادل . ومن ذلك يمكن أن نرى أنه إن لم تسجل المكتبة قوائم بما
 تعرضه وماتطلبه وترسله ليضم إلى السجلات (أو الفهارس) إذن
 فلن تتم إلا عمليات تبادل ضئيلة جداً .

وعند إضافة قوائم جديدة بمطبوعات سواء معروضة للتبادل أو موغوبة للتبادل ترسل المكتبات أسماء المطبوعات على بطاقات ٣ ً ٪ ةُ بوصة وهذه البطاقات أو الجذاذات تحتوى عادة على معلومات تبين ما إذا كان المطبوع معروضاً أومطلوباً مع وصفه بإيجاز – ويتلوذلك اسم المكتبة التي أرسلت البطاقة وتاريخ ذلك الإرسال ( للأسبقية حبن يطلب نفس الشيء أكثر من مكتبة).

إذن فعند ما تصل طلبات التبادل من أى مكتبة إلى المكتبة الى المختبة الى المختبة الى المختبة الى المخدت مقرآ لسجلات التبادل . تقارن البطاقة الواردة مع بطاقات السجل الحاص بالمطبوعات المعروضة للتبادل فإذوجد لنفس المطبوع المطلوب بطاقة في سجل المعروض سحبت هذه الأخيرة وأرفقتا معاً وإما أن يرسل خطاب للمكتبة الطالبة لإبلاغها أن المطبوع موجود بمكتبة كذا ، أو ترسل البطاقتان معاً للمكتبة الطالبة وهذا يكنى . وأما إذا لم توجد في سجل المعروض بطاقة مشابهة لبطاقة المطلوب إذن. توضع البطاقة الواردة حديثاً في سجل المطلوب .

وكذلك الحال في سجل المعروض للتبادل فإن كل بطاقة جديدة: تقارن قبل أن تضم إليه ، تقارن بسجل المطبوعات المطلوبة فإن تشابهت البطاقتان أرسلتا للمكتبة الطالبة لتتصرف .

والبطاقات تصف هجائياً كما أنها تصف أيضاً في مكانها وفق الترتيب العددى داخل فئة من فئات تصنيف تلك المطبوعات. وفي حالة طلب أجزاء من سلاسل أو مجلدات بالذات من مطبوعات دورية توضع البطاقة في ترتيبها على أساس تسلسل المطبوع الدورى-

وبجانب السجلات المركزية التي ذكرناها تنشر الجمعية (خلال إدارة التبادل بها ــوهن الموجودة في إحدى المكتبات) تنشر شهرياً قوائم بالكتب المعروضة والمطلوبة للتبادل . والمطبوعات المذكورة فى هذه القوائم قد تعرض مجاناً وقد تعرض على أساس التبادل غير المشروط أو على أساس التمن (الذى تدفعه المكتبة الطالبة على شكل تأمينات تستردها دفعة واحدة أو تدريجياً مقابل ما ترسله من مطبوعات ).

وإن بعض العيوب التي أشرنا إليها في برنامج التبادل الخاص بالمكتبات الطبية حاولت المكتبات الدينية (مكتبات اللاهوت) أن تتلافاها في برنامجها الذي بدأته في عام ١٩٤٩ لتبادل الدوريات المكررة. وهذا البرنامج رغم أنه بني أصلا على نظام التبادل بين المكتبات الطبية إلا أنه راعي اعتبارات كثيرة نذكرها:

۱ ــ تنظیم مدة إصدار قوائم التبادل ــ أى يصبح صدورها .
 دورياً .

٢ ــ جعل طول القائمة محدوداً لتيسير البحث فيها بسهولة .

٣ ــ توحيد الشكل البيبليوجرافي للمداخل ، ولترتيب المواد في
 القائمة (موضوعياً مثلا) .

٤ ــ لا تعطى أى أفضلية لأى مكتبة على أساس الحجم .

التكاليف التي تدفعها أي مكتبة طالبة لا تزيد عن أجور الشحن .

٦ الطلبات الخاصة بالنبادل يجب إرسالها للإدارة المركزية
 على بطاقات ذات شكل وحجم موحدين .

٧ ــ كل مكتبة تدفع مبلغاً مساوياً لما تدفعه كل مكتبة أخرى

كاشتراك في تكاليف إرسال القوائم إليها .

۸ یجب إعطاء رقم رمزی لکل مکتبة وبدلك بسهل التعامل.
 بهذه الرموز المختصرة .

# هـ الإعلان عن الرغبة في التبادل :

بالإضافة لهذه البرامج المنظمة على أساس من التكتل والتعاون في عالات التخصص نجد أن المكتبات تقوم بتبادل المطبوعات بشكل غير منظم وارتجالى أحياناً. فالمكتبة التي يهمها الحصول على مطبوعات بالذات تكتب مباشرة إلى الهيئة أو المعهد الذي يحتويها أو يصدرها . والاتصال يتم عادة بالبريد وخلال خطابات مطبوعة أحياناً . ويبدو أن ليس هناك توجيهات خاصة في يتعلق بطريقة طلب الدخول في عمليات تبادل . أما عن برامج التبادل الكبيرة فن الأفضل وضع صيغ معقولة لخطابات وبطاقات مطبوعة فالمكتبات قد تعودت أن تتلقى عاد النوع من الطلبات ذات الصيغة الثابتة وأن من العبث والبلاهة أن يحتب خطاباً مستقلا في حين أن الجهة التي يكتب إليا لاتحتاج ولاهو يحتاج إلى هذه الخطابات : ومع ذلك فإن الحصول على رد سريع من مكتبة في دولة أجنبية قد يضمنه فإن الحصول على رد سريع من مكتبة في دولة أجنبية أخرى مفهومة فإن الحصول على رد سريع من مكتبة في دولة أجنبية أخرى مفهومة لحم - مما قد يستدعى وإنشاءه الخطاب بدلا من إرسال صيغة مطبوعة .

وعند اقتراح بدء التبادل من جانب مكتبة لمكتبة أخرى يستحسن أن ترسل المكتبة الطالبة أو المقترحة قائمة مطبوعاتها أو المطبوعات الموضوعة تحت تصرفها لأغراض التبادل مثل هذه الفائمة لابد لها من

. متجددة وصالحة باستمرار . فإن ظهرت مطبوعات في أن تاريخ متأخر عن وقت صدور القائمة لابد إذن من إصدار ملحقات دورية لهذه القائمة ، أو هذا الكتالوج. والملجقات الدورية تبين المطبوعات الجديدة ، والمطبوعات التي نفدَّت ، والمطبوعات التي لازالت تحت الطبع، والتي ينتظر ظهورها . ومن المكن أن تكون القائمة والملاحق محتوية على شزوخ لطبيعة الكتب المعروضة .كما أنه بمجرد ضدوركتاب جديد بمكن أن يطبع له إعلان وليكن مجرد طبع لصحيفة العنوان على ورقة عادية من حجم صفحة الكتاب . وهذه الإعلانات يطبعها الناشرون التجاريون بكثرة . إذن فما الذي يمنع الهيئات العلمية الناشرة من أن تعلن عن كتبها أو دورياتها بنفس · الطريقة سواء للتبادل<sup>إو</sup>للبيع وذلك لكى تستعمل هذه الإعلانات عن . مطبوعاتها المعروضة للتبادل لكي تطلب مقابلها الدخول في اتفاقيات تبادل طويلة الأجل أو في عمليات تبادل فردية . وبطبيعة الحال كلما أعيَّد طبع كتالوج ( أو قائمة مطبوعات لهيئة الطالبة وزعت مع خطابات جلب يدء التبادل. والهيئة التي نقترح عليها بدء التبادل تطلب إليها إرسال قائمة مطبوعاتها . وهذه القائمة تحدد موقفنا منهم بالضبط : ماذا تختار وماذا نرسل في مقابله ؟

#### ٣ – سجلات التبادل وإحصائبانه :

من الإجراءات الهامة في عمليات التبادل تعريف الهيئة المرسلة بوصول مطبوعها أو مطبوعاتها ولما كان هذا التعريف يقترن عادة بلهجة الشكر إذن فلنسمها خطابات شكر ، وهذه مطبوعة من صيغة ثابتة تكتب فيها أو تحتها أسماء المطبوعات التي تلقتها المكتبة . صور هذه الخطابات حين تحفظ في المكتبة يمكن الاستدلال منها على إحصائية

مضبوطة بكل ما وصل من الهيئة المتبادلة ( أي الهيئة المشكورة )..

تبادل السلاسل والدوريات ينظم عادة على أساس الاستمرار بدون انقطاع . وإن كانت بعض المكتبات (وهي قلة) تفتح موضوع التجديد سنوياً إذن فالشكر على الدوريات ليس في نفس أهمية الشكر على الكتب. وإن كانت المطالبة بأعداد الدوريات الناقد مة فسرورية والشكر عابها في هذه الحالة أساسي .

وعلى كل حال فإن خطابات الشكر عموماً متروكة لتقدير المكتبي. المختص بالتبادل .

والذى حدا بنا إلى الإقلال من أهمية خطابات الشكر بالنسبة. لكل عدد أو مجلد من مجلة هو أن فى هذا إضاعة لوقت وجهد. يمكن توجيهما نحو تنظيم آخو فيما يتعلق بالدوريات. هذا التنظيم هو استخدام قوائم الإرسال الدائم permanent mailing lists

#### وهي من نوعين :

(١) قوائم بأسماء الهيئات ومبيناً تحت اسم كل هيئة أسماء أنواع. المطبوعات الدورية والمسلسلة التي تتسلمها بانتظام ، أى التي ترسل إلبها بصفة دائمة .

(س) قوائم بأسماء المطبوعات نفسها ويبين تحت اسم كل مطبوع. ( مسلسل أو دورى)أسماء الهيئات التي تتلقاه أي التي يرسل إليها بانتظام.

هذا فيا يتعلق بالإرسال . أما في حالة تسلم الدورى والمسلسل . فني الإمكان أن نطلب إلى الهيئة المتبادلة التي تصدره أن تضع اسم . مكتبتنا فى قوائم الإرسال الدائمة بها. فإن كان التبادل متكافئاً ومع هيئة منظمة فإن إجراءاتها عادة تشمل هذه القوائم التى تخفض من إجراءات مراجعة ورصد أعداد الدوريات التى لم تصل فى مواعيدها لأن الجهة المرسلة أهملت إرسالها مما يضطر المكتبة إلى معاودة المطالبة بها.

وكثير من المكتبات حين تنبادل قد لأيهمها في كثير أوقليل أن نتلقى خطابات شكر تختلف أشكالها حسب المكتبة التي ترسلها ولكن يهمها أن نحفظ سجلات بالشكل الذي تريده هي عن المطبوعات التي أرسلتها ووصلت للجهة المرسلة إليها . ولذلك تضع المكتبة في داخل كل كتاب ترسله بطاقة مطبوعة هي عبارة عن إيصال عن ذلك الكتاب أو عن مجموعة من الكتبوقد بينت (مكتوباً باليد) داخل تلك البطاقات اسم الكتاب أو عدد الجزء من سلسلة أو دوري وتطلب إلى المكتبة المتبادلة أن توقع عند تسلم الكتاب ثم ترد البطاقة بالبريد . أي أن الد acknowledgement لا تزيد عن مجرد توقيع هذه الإيصالات بعد مقارنتها بالمطبوعات التي تشير إليها . المكتبة المرسلة حين يرد إليها هذا الإيصال موقعاً تحفظه في سجلاتها المكونة من بطاقات حين يرد إليها هذا الإيصال موقعاً تحفظه في سجلاتها المكونة من بطاقات مشابهة مردودة بعد توقيعها من جميع الهيئات التي تتبادل معها .

والسجل الرئيسي المتبع عادة في كثير من المكتبات هو تسجيل عمليات التبادل بشكل يجمل قيمة المرسل وقيمة الوارد من المطبوعات على بطاقات. هذه البطاقات عادة من حديم كبير (حجم الفولسكاب تقريباً ـ من الورق المقوى) ومقسمة إلى قسمين متقابلين عن ١ المواد المرسلة ٤ ـ والمواد الواردة ٤ . كلاهما تحت اسم الهيئة ، طبعاً. أي أن البطاقات تصف أصلا هجائياً وفقاً لاسم الهيئة المتبادلة ٤ .

وبذلك يمكن حصركل إمكانيات النوازن بين المكتبة وظلك الحيثة في نظرة واحدة . وهذه الطريقة تحتاج إلى دقة وإلى تسجيل مستمر لكل ما يرد ولكل ما يرسل: وهو إجراء قد تعتبره المكتبة الصغيرة إضافياً حين تجد أن في إمكانها تعرف جالة التبادل من إحصاء صغير من الملف العادى للمكاتبات بينها وبين الحيئة المتبادلة .

## علاقة المراكز البيبليوجرافية بعمليات التبادل

كلنا نعلم ما هو الفهرس الموحد في منطقة من المناطق، وأن مكان. الفهرس الموحد في داخل منطقة هو المركز البيبليوجرافي لتلك. المنطقة , وباعتبار المركز البيبليوجرافي هيئة أو قوة مركزية تخدم منطقة بأكلها وتعلم بالضبط مكان كل كتاب في داخل المنطقة (أو على الأقل مكانه بين كل المكتبات المشتركة في المشروع الإقليمي) ، إذن فني وسع المركز البيبليوجرافي التدخل في عمليات التبادل بحيث يمنع تشتيت النسخ المكررة خارج الإقليم في الوقت الذي يمكن أن يمنع تشتيت النسخ المكررة خارج الإقليم في الوقت الذي يمكن أن تظل في داخله بإعطائها لمكتبة أو لمكتبات تحتاج إليها . وفي وسع المركز البيبليوجرافي أيضاً أن يمنع ضياع جزء من التراث الفكرى حين تحاول البيبليوجرافي أيضاً أن يمنع ضياع جزء من التراث الفكري حين تحاول الكتاب .

وَفَيْهَا بِلَى نَذَكُر مِثَالِينَ لِمَا يَقْعَلُهُ مَرَكُرُ انْ بَيْبِلِيوْ جَرَافَيَانَ فَى مُجَالَ. تبادل المطبوعات في منطقتيهما :

المثال الأول: هو المركز البيبليوجرافي بمدينة فيلادلفيا بالولايات. المتحدة الأمريكية . وكان بدء اهتمام إدارة الفهرس الموحد هناك بموضوع النسخ المكررة يدور حول نقطة واحدة وهى منع الكتب ذات النسخة الوحيدة من أن تترك المنطقة فإن تم تبادل نسخ مكررة داخل المنطقة فعنى ذلك ليس حدف بطاقتها من الفهرس الموحد وإنما نقل ملكيتها إلى مكتبة أخرى مشتركة فيه فتفيد بذلك مكتبات الإقليم أولا . وكانت المبادىء الرئيسية لتنظيم هذه الحدمة هى :

١ ــ لا تستبعد مطبوعات ولا يتم التخلص منها في المنطقة التي
 يغطيها الفهرس الموحد بدون البحث أولا في الفهرس الموحد .

٢ ــ ولابد من أن يعرض المطبوع خلال قوائم على مكتبات
 المنطقة أولا وخصوصاً المشتركة في الفهرس الموحد نفسه

٣ ــ المكتبة التي تنسلم المطبوع تتحمل تكاليف نقله إليها .

٤ ــ المكتبات التى تملك مجموعات كبيرة تربد التخلص منها
 تعد قوائم بها ترسلها للمركز البيبليوجرانى . وبعد ذلك ترسل
 المطبوعات نفسها للمكتبة التى تطلبها داخل المنطقة .

هـ المطبوعات التي تتبقى بعد أن تختار المكتبات احتياجاتها
 تعرض بعد ذلك للبيع للأفراد .

والمركز البيبليوجرافى بمدينة فيلادلفيا الذى كان فيما مضى يجمع النسخ المكررة إلى أن يتم التصرف فيها أصبح الآن يكتنى بطبع وتوزيع القوائم فقط.

والمثال الثاني هو المركز البيبليوجرافي بمدينة سياتل بولاية

واشنجتن الذى بدأ نظاماً موحداً للتخلص من النسخ المكررة يكفل عدم فقدان المطبوعات التى لا تمتلكها سوى مكتبة واحدة فى داخل المنطقة . وفيايلى تلخيص الإجراءات :

والمطبوعات التى تنوى التخلص من مجموعة من الكتب ترسل قائمة بها إلى المركز البيبليوجرافى . القائمة تتم مقارنتها بالفهرس الموحد . والمطبوعات التى تمتلكها مكتبات أخرى يبين أمامها ما يفيد ذلك وتبلغ المكتبة الراغبة فى التخلص منها بنتيجة ذلك البحث . أما الكتب التي لا تمتلكها سوى تلك المكتبة فيتم الإبقاء عليها للمنطقة كلها بإرسالها إلى مكتبة التخزين (أومكتبة الحفظ إن شئنا أن نسميها) بوهى إحدى مكتبات الإقليم التى تخصص لحفظ النسخ الوحيدة المستغنى عنها فى مادة بالذات بجانب أعمالها العادية كمكتبة .

ولا شك أن تطور فكرة الفهارس الموحدة والمراكز البيبليوجرافية والمكتبات الإقليمية المركزية -- كل هذا سوف يكون له أثره في برامج التبادل بين المكتبات ومع ذلك فبالرغم من أن التبادل بين المكتبات هو أحد المظاهر المبكرة لفكرة التعاون المكتبى إلا أنه لم يصل بعد إلى مرحلة النضوج التي يرتجيها له رجال المكتبات.

# الفصيت لانحامس

# المطبوعات الدورية وأعمال قسم الدوريات

أولا ــ ماهي الدوريات ؟

### تعويفات :

ليست هناك تعريفات مسلم بها للألفاظ serial و periodical و periodical و periodical و continuation و مثل مثل المكتبات فيا بينها عند محاولة مثل هذه التعريفات .

وسوف نذكر الآن بعض المحاولات ، وهي ليست بأى حال مقيدة للراستنا التالية لأعمال قسم الدوريات . لأن كل ما نذكره نحن عن الدوريات سوف ينطبق على كل فروعها ه

التعريف الأول: المسلسل Serial

المسلسل عبارة عن مطبوع يصدر فى أجزاء متتالية ، وعادة فى فترات متتطمة ، وكفاعدة عامة المقصود منه بحكم طبيعته أن يستمر إلى ما لانهاية أى لمدة غير محدودة . والمسلسلات تشمل الدوريات periodicals والتقارير reports والكتب السنوية year-books . الخ وأعمال السنة proceedings ومجموعة عمال ، الجمعيات أوسجل أعمال ه . . . transactions . . . الخ .

التعريف الثاني للمسلسلات :

أى مطبوع ينشر تباعاً سواء فى فترات منتظمة أو غير منتظمة يجمعه ويربطه نظام من الترقيم المسلسل والمقصود به أن يستمر لمدة غير محددة (إلى ما لانهاية).

وعلى ذلك فهذا التعريف يشمل كل مطبوع يصدر بشكل مسلسل أو دورى . وهو لا يتعارض مع التعريف الأول .

وننتقل بعد ذلك للدورياتPeriodicads.

التعريف الأول :

الدورى مطبوع المقصود به أن يظهر فى أعداد أو أجراء متعالية فى فترات منتظبة وعادة لمدة غير بحددة . وكل جزء أوعدد يشتمل على مادة تتناول موضوعات مختلفتو القلام عدة أفراد .

وعلى ذلك تجد أن هذا التعريف يستبعد سلاسل الكتب وسلاسل النشرات كما أن تجديد تعويف الجرائد فى نص آخر يستبعدها من هنا أيضاً

وثم تعریف آخر :

و الدورى مطبوع مسلسل يصدر في فترات محددة وبعنوان متميز ، . ... ولكن هذا التعريف قد يعترض عليه بأن كلمة ومسلسل، نفسها قد تحتاج لتعريف ، ولذلك يعيد صاحبه صياغة تعريف يلدورى كما يلي :

الدورى مطبوع يصدر فى فترات منتظمة ويربط أجزاءه (أو أعداده) نظام من الترقيم المسلسل والمقصود به أن يستمر إلى ما لا نهاية ويحمل عنواناً متميزاً .

وعلى ذلك يمكن للدورى بمقتضى هذا التعريف أن يشمل year-books الجرائد \_ ولكنه يحذف التقارير والكتب السنوية proceedings ومجموعات والحوليات annuals وأعمال السنة transactions الخاصة بالجمعيات والشركات . . . إلخ .

والآن بعد أن عرفنا المسلسلات والدوريات نريد أن نعرف . الـ continuations أو المتتابعات

وهذه فئة أخرى من المطبوعات التي تصدر على فترات متتابعة منتظمة أو غير منتظمة تربطها معاً طريقة ترقيم مسلسل لأعدادها والمقصود بها أن تستمر إلى ما لا نهاية ولكن ليس لها عنوان متميز.

وهذا التعريف يختلف عن تعريف الدوريات نقط في مسألة العنوان المتميز – وعلى ذلك يشتمل على مطبوعات المدارس والمعاهد والمؤسسات والجمعيات التي يلزم المتعرف عليها ذكر السم الهيئة التي تصدرها متبوعاً بلفظة Bulletin أو proceedings أو annual أو studies in أو غساماً و annual».

والآن سوف لانفرق بين المسلسلات والدوريات بل سوف نستعمل نفس اللفظ وهو « الدوريات « لكل ما نريد ذكر « عند تناول . هذا النوع من المطبوءات في المكتبة .

#### اختيار الدوريات :

قواعد عامة للاختيار :

قواعد اختيار الدوريات لاتختلف أساساً عن قواعد اختيار الكتب فالعُوامل الموجهة للاختيار تتوقف على :

(١) المجموعات الحالية (٢) ثم القراء (٣) ثم المبالغ المخصصة . وذلك لأن الاختيار يبنى على ما يطلبه القراء وما تتوقعه المكتبة من الاستعال لمجموعاتها وما تفرضه الحدود المالية من قيود .

ومشكلة الاختيار ذات أهمية خاصة بالنسبة للمكتبة الصغيرة ذات الميزانية الصغيرة المخصصة للدوريات والتي تجد أمامها مئات الدوريات المصرية والإفرنجية لتختار من بينها . أما في المكتبة الكبيرة فإن هذ المشكلة ليس لها نفس الأهمية لأن المكتبة الكبيرة يمكنها عادة أن تشترك في المجلات الهامة في كل فرع .

المكتبة العامة تؤكد عادة الناحية العامة للتى تستميل الجماهير . هذا بينها مكتبة الكلية أو الجامعة تؤكد الناحية المتخصصة فى كل مادة. أو مجال علمى .

وليس من الصعب معرفة أسماء المجلات الني سوف تستخدم فى مكتبة عامة أومكتبة مدرسة صغيرة لأن أسهاء المجلات متوفرة للمكتبى وللقراء ولهيئة التدريس ، ولكن المشكلة هي دائماً أيها تختار للوفاء بالالتزامات التي مسوف نذكرها فيا بعسد . وذلك في حدود ميزانيتها الصغيرة.

أما عن المكتبات الكبيرة فإن جزءاً كبيراً من الحتيارها يعتمد على المصادر الآتية : ۱ جموعات الدوريات في مكتبات ذات ظروف مماثلة
 مكتبة عامة أو مكتبة جامعة أو مكتبة كلية من نفس النوع وتخدم
 جمهوراً مشابهاً).

٢ ــ مقترحات الإخصائيين من مستشارى الاختيار .

٣ ــ أما عن اعتماد المكتبات على قوائم مطبوعة لاختيار أسهاء عبلاتها فهذه مسألة نادرة ولا تحدث إلا فى حالات اختيار المحلات المتخصصة لأغراض البحث. وحتى هذا غير محتمل الوقوع (فإما أن المكتبى متخصص ويعرف، وإما أن هناك مستشهرى اختيار يعرفون).

وعند بحث احتمالات الاستعالات التي سوف تتعرض لها المجلات أو الدوريات ، فإن المقاييس التي نطبقها هي :

(١) الميول السائدة . (٢) القيمة الذاتية للمجلة . (٣) قيمتها الأغراض البحث .

المجلات التى تتناول موضوعات محلية من أواثل المجلات التى يجب أن تشتمل عليها مجموعات الدوريات بالمكتبة العامة (للاستعال الحالى ولقيمتها للبحث في المستقبل).

بعد حذف المجلات المتداولة لا بد من أن تستوفى المكتبة العامة الصغيرة عدداً من المجلات يكفل معالجة موضوعات متنوعة – ولكنها معالجة أقرب للقارىء العام منها إلى التخصص .

أما عن مكتبات الكليات والجامعات فإن عليها أن تشترك في الدوريات الأساسية في كل فرع تتناوله دراستها مع أكبر عدد ممكن من الدوريات الإضافية التي يمكن أن يحتاج إليها المدرس والمحاضر أو التي تلزم الأبحاث وخاصة من جانب طلبة الدراسات العليا .

وعند اختيار الدوريات للمكتبات العامة يجب مراعاة الظروف التالبة:

١٠ أن يكون هناك الضمان الكافى أن يهتم القراء بالاطلاع على المجلات وأن يجابوا إلى هذه الرغبة .

۲ ــ أن تكون الحجلات من مستوى عال ( وليس معنى هذا الصعوبة أو التعقيد) .

٣ أن تتفق المجلة مع بعض الاحتياجات الاجتماعية أو الصناعية
 أو الزراعية (أى المهنية) للبيئة أو المجتمع المحيط بالمكتبة .

٤ ــ ألا تجرح المجلة أى فئة من فئات البيئة الاجتماعية (كحرب أو جماعة دينية أو جنس من الأجناس . . . إلخ ) .

ان تكون مادتها ذات قيمة ثابتة (أى ليس مجرد قيمة إخبارية عارضة).

٣ ـــ أن يكون ثمنها في حدود الإمكانيات المعقولة .

والقواعد التالية بجب اتباعها عنمد اختيار الدوريات للمكتبات الصغيرة (سواء كانت عامة أم مدرسية أم جامعية أم متخصصة):

 ١ - تختار المجلات على أساس أن يكمل بعضها البعض من غير أن يكرره. ٢ -- على المكتبة ألا تشترى أو تقبل كهدايا الدوريات التي يظهر في الجاه الدعاية أو التي لا تنطوى إلا على التمويه والقيم الفكرية المنحلة .

۳ على المكتبة أن تختار مجلات مرغوبة ونظيفة تتفق مع مختلف الأذواق ( التي أوضحناها من قبل ) أى تراعى معايير المستوى – والتشويق .

٤ - تختار أولا المجلات الني تطبع لها الكشافات الحاصة بها
 بانتظام (سنوياً مثلا).

ه ــ تفضل المجلات التي تصلح في نفس الوقت للاستعارة.
 (ولتكن داخلية فقط) وللقراءة ألمتصلة كما تصلح لأغراض البحث.

٦ على المكتبة أن تتبع خطة محافظة فيا يتعلق بالمجلات الجديدة .
 أى لا تقبلها ضمن مقتنياتها إلا إذا نجحت فى اختبار الزمن لدة معقولة .

٧ - على المكتبة أن تغلب القيمة الحالية للمجلة على احتمالات نمو القيمة مع الزمن لأغراض البحث في المستقبل. فليس البحث كله تاريخياً حتى تنمو قيمته مع الزمن.

٨ - لا تشترى المكتبة المجلة لمجرد أن الجمهور يطلبها - إذ ليس.
 الجمهور هو خير من يحكم .

٩ ــ اسأل نفسك هل المجلة لقاعة المطالعة ــ أم لخدمة الدراسة والبحث أم لحجرد قضاء الوقت وقتل الفراغ ــ كل هذه الاحتمالات تدرس وتقارن بمجموعتك الجالية .

• ١٠ – المكتبة تخدم أعماراً مختلفة (وخاصة المكتبة العامة ) وفئات مختلفة ومقدرات على الفهم والتذوق مختلفة – وكل فئة يجب أن تخدم بعد تصنيف مبدئي لفئات الجمهوركما يعرفها المكتبى . العوامل ذات الآثر في اختيار المجلات للمكتبة العامة :

١ - عدد السكان .

٢ ــ الجنسيات الممثلة في مجموع السكان.

٣ ــ المدارس ومواردها المكتبية .

٤ ــ المعاهد الليلية والدراسات الخاصة .

المكتبات القريبة ومدى كفاية مجموعاتها .

٦ المجموعات الدينية المختلفة (لا بقصد إبراز الفروق ولكن المبسير خدمة كل وفق انجاهاته وميوله).

٧ ــ المصانع والمؤسسات المالية و . . إلخ بالمنطقة .

٨ ــ الجمعيات النسائية .

٩ المجموعات الأخرى المنظمسة ( جمعيات ونقابات وهيئات . . . . إلخ ) .

١٠ المجموعات السيكولوجية : سياسية وتعليمية وأطفال
 واجتماعية . . إلخ .

أما فى الكليات والجامعات فاختيار المجلات عملية أيسر من ذلك بكثير. العامل الأول هو نوع الدراسة والثانى هو احتياجات البحث المتخصص والثالث هو عدد الطلبة وعدد الأساتذة .

## تقسيم ميزانية الدوريات :

على المكتبى القائم باختيار المجلات أن يجمع لديه البيانات الصحيحة عن المبالغ التي يمكنه استخدامها في عمليات الشراء ونسبة ميزانية المكتبة التي يمكن تخصيصها لشراء الكتب نتراوح بين ٢٥٪ المكتبات العامة و ٣٠٪ إلى ٥٠٪ لمكتبات الكليات أو الجامعات . والمبلغ المخصص لشراء الكتب يمكن تخصيص ٢٠٪ منه لشراء وتجليد الدوريات (وتكاليف التجليد تستبلك حوالى ثلث المبلغ المخصص للدوريات) . ولكن عندنا في مصر قد يؤثر على هذه النسبة فيرفعها ارتفاع ثمن المجلات العلمية الأجنبية المتخصصة وقلائر أبضاً رخص أجور العمل اليدوى عند التجليد .

ومن الأوفق مقارنة تكاليف تجليد المجلة مع قيمة الاشتراك فيها على أساس أن المجلة التي تستحق أن يشترك فيها تستحق أيضاً أن تجلد مجموعاتها . هذا بالطبع مع استثناء المجلات ذات الأهمية المؤقئة فقط :

#### ( ( ) في المكتبة العامة :

المبلغ المخصص لشراء وتجليمه الدوريات يجزأ عادة إلى ثلاثة أقسام :

- ١ ــ المكتبة المركزية بمجموعاتها العامة .
  - ٢ -- القروع .
- ٣ الأقسام أو الوحدات المتخصصة مثل قسم الفنون وقسم،
   العلوم الاجتماعية . . إلخ .

وفى المكتبة المركزية والفروع يمكن تجزىء المبالغ بعد ذلك بين بجلات الكبار ومجلات الأطفال على أساس نسبة الإعارة والتداول . وهذا المقياس الأخير (الإعارة والتداول) يجب مراعاته أيضاً عند التوزيع أصلا بين المركز والفروع .

بين الحين والحين يجب الرجوع إلى الميزانية وأرقامها وما تم صرفه منها . كما يجب تحليل وتفصيل مصروفات السنة السابقة فيا يتعلق بالدوريات . وكذلك مقارنة عدد المسجلين بمن لهم حق الاستعارة من المكتبة سواء حالياً أو في العام الماضي مع الزيادات المحتملة لهم في المستقبل . وعلى هذا الأساس يمكن زيادة البنود المخصصة للدوريات . كما أن اعتباراً يجب إدخاله عند حساب الميزانية مو احتالات التبادل والإهداء . (أو الحصول على تبرعات ثابتة بمجلات أو بدفع قيمة اشترأكات بالذات )

وعلى كل مكتبة عامة أن تجمع من الدوربات ما يتناول التاريخ. المحلي لمدينتها وكذلك تقاربر ومطبوعات حكومتها ومؤسساتها المحلية — وكذلك الحال في مكتبات الأقاليم .

## (س) مكتبات الكليات والمعاهد:

فى المكتبات من هذا النوع يمكن تقسيم الميزانية إلى وحدات متساوية وتوزع الوحدات بعد ذلك على أقسام الدراسة بالمكلية وفقاً لحاجة كل قسم على حدة . والعسدد الأكبر من الوحدات بخصص لامنجموعات ذات الصفة العامة . هذا رغم أن مبلغاً غير مجزأ بجب أن يظل تحت الطلب للحالات الطارئة مثل ظهور مجلة جديدة يتقرر الاشتراك فيها أو مثل الحاجة إلى أعداد قديمة اتضح جديدة يتقرر الاشتراك فيها أو مثل الحاجة إلى أعداد قديمة اتضح جديدة يتقرر الاشتراك فيها أو مثل الحاجة إلى أعداد قديمة اتضح جديدة . وعدد الوحدات التي تخصص لكل قسم دراسي

بالكلية تختلف تبعاً لعدد الطلبة فى كل قسم أو عدد أعضاء هيئة. التدريس .

وإذا كنا ننتظر من المبلغ المخصص للدوريات والتجليد أن يشتمل على اشتر اكات عضوية جمعيات أو على اشتر اكات متتابعات أو مجموعات مطبوعات هيئات فقد تصل النسبة المثوية لهذا المبلغ. من ٢٥٪ إلى ٥٠٪ من ميز انية الكتب.

#### المكلف بالاختيار:

والمكتبى المختص باختيار الدوريات عليه أن يعرف دنيا المحلات معرفة تامة واكتساب هذه المعرفة عملية تستغرق وقتاً غير قصير فهمى تستلزم القراءة المنتظمة لعدد كبير من المحلات – وتستلزم الاطلاع السريع (التصفح) لعدد كبير آخر منها – وتكوين رأى فيها على أساس اشتالها على أبواب بالذات ، أو خدمتها لأغراض بالذات – أو ميلها في اتجاه خاص – وكذلك مستوى المؤلفين من أصحاب المقالات .

ولكن إعادة التقدير وتعديله كلم احتاج الأمر مسألة ضرورية ، لأن عدداً من المجلات ذات القيمة الضئيلة في الماضي قد ترنفع مستويات تأليفها في الحاضر – والعكس بالعكس بالنسبة للمجلات التي تنخفض أو تضمحل القيم التي جعلتها جديرة بالاطلاع عليها أو بحفظها في المكتبة . وكذلك لا بد للمكتبي المختص من أن يتنبع باستمرار عمليات تغيير عنوان بعض الدوريات – أو إدماج اثنتين أو أكثر منها في مجلة واحدة . أو انقطاع بعضها عن الظهور بصفة دائمة أو بصفة مؤقتة

## كيف تحصل المكتبة على الدوريات

بجانب الإهداء والتبادل يوجد مصدران آخران هما:

١ \_ الاشتراك في المجلة .

٧ \_ عضوية المكتبة في الهيئة العلمية الناشرة .

وإجراءات طلب المكتبة للدوريات تدخل فى نطاق العمليات التالية :

- ١ ــ الدوريات الجديدة ( طلبها لأول مرة ) .
  - ٢ \_ تجديد الاشتراكات.
  - ٣ ـ طلب الأعداد القدعة.
  - ٤ \_ طلب المجلدات القديمة .
- ه ــ تسجيل وحضر الدوريات والمسلملات .
- ٣ ــ المطالبة بالأعداد المتأخرة أو المفقودة (بالبريد).

#### عدد النسخ:

فى المكتبات العامة وأحياناً فى مكتبات الكلبات الكبيرة والجامعات يستدعى الأمر الاشتراك فى نسخ إضافية لأغراض الاستعارة ( الداخلية وأحياناً الحارجية ) وذلك لأن الفسخ العادية للمجلات التى يشتد الإقبال عليها تصبح غير صالحة للتجليد بعد تعرضها للاستعال العادى من جانب القراء . ومجموع هذه النسخ المكررة قد لا يتجاوز نسبة ضئيلة وخاصة فى مكتبات المكليات

والجامعات وذلك لأن عدد المجلات ذات الاستعال العام التي يقبل عليها القراء دائماً قليل في هذه المكتبات المتخصصة . أما المكتبات العامة فسوف تحتاج إلى المجلات كثيرة التداول لكل فرع من فروعها تقريباً - وهذه النسخ المرسلة إلى الفروع ليس المفروض فيها هوأن. تحفظ لأغراض التجليد .

#### تجديد الاشتراكات:

فى معظم الحالات ترسل طلبات الاشتراك الجديدة فى المجلات. والدوريات إلى المورد مع النص على أنها تتجدد سنوياً من تلقاء نفسها إلا إذا أبلغته المكتبة عكس ذلك وعلى ذلك يرسل المورد مرة فى السنة فاتورة تجديد الاشتراك فى جميع المجلات التى يستوردها للمكتبة . وهذه الفاتورة يراجعها كاتب التوصيات (سواء أكانت توصيات المجلات تتم فى قسم الدوريات أو كانت تكون جزءاً من قسم التزويد العام بالمكتبة ) — يراجعها على بطاقات الاشتراكات مبيناً على كل بطاقة تاريخ تجديد الاشتراك وتاريخ انتهائه واسم بلكرد وقيمة الاشتراك ورقم المجلد .

واشتراكات المسلسلات التي ترسلها المكتبة عادة إلى الهيئة الناشرة بدون وساطة المورد ــ تعامل عند تجديدها بنفس الطريقة .

وعندما يتم تسجيل هذه المعلومات على بطاقات الاشتراك ويتم. دفع الاشتراك المحدد للمورّد ــ تكتمل عملية تجديد الاشتراك.

وعلى نفس الموظف (كاتب التوصيات أو كاتب الدوريات ) أن يراجع البيانات المدرجة بالفاتورة على البطاقات الخاصة بتسجيل الأعداد الجارية حتى ينضمن صحة تسجيل مصار توريد المجلة المشترك فيها (وخاصة إذا كانت بطاقة التسجيل تكفى لبيان أعداد سنوات كثيرة – ويكون المورد قد تغير فى خلال ذلك الوقت). كما أن هذه العملية حين تتم سنوياً كلما أتت إليه فاتورة المورد هامة جداً فى تعرف الأعداد الناقصة التي لم تصل للمكتبة أثناء السنة.

وفى حالات الاشتراك فى مجلة جديدة يحسن ألا تشترك المكتبة الفترة طويلة بل من الأوفر شراء أعداد فردية متتالية على سبيل التجربة وتركها معروضة أمام القراء لفترة تكنى لتعرف مقدار تقبلهم لها أو استعالها لوتم الاشتراك فيها بصفة دائمة .

فإذا قررت المكتبة الاشتراك في المجلة الجديدة فإن إرسال النوصية بالاشتراك ابتداء من تاريخ بالذات إلى المورد لا يكفى . بل لابد من إبلاغ ذلك إلى المختص بتسجيل الدوريات الجارية وذلك لكي ينشىء لها بطاقة جديدة بها كل المعلومات المرسلة إلى المورد. وعند وصول العدد الأول للمكتبة يمكن للمسجل أن يرصده على تلك البطاقة مباشرة .

هذا الاهتمام بمراجعة طلبات الاشتراك وطلبات التجديد على سجلات الأعداد له قيمته دائماً في مقارنة أحدث مصدر العجاة مع أحدث اشتراك أو تجديد لهما ، حتى لا برسل الموظف المختص طلب عدد ننقص إلى جهة قديمة غير المورد الأخير أو المصدر الأخير للسجلة .

وقبل انتهاء الاشتراكات بشهرين أو ثلاثة نجب على المورد أن

رسل قائمة بأسماء المجلات المشترك فيها فعلا وقيمة الاشتراك فيه من السنة القادمة . وعلى المكتبة أن تضيف إليها ما ترى الاشتراك فيه من المجلات الجديدة أو تحذف منها ما ترى الاستغناء عنه نهائياً . ومن الأمور المرغوب فيها جعل كل الاشتراكات تنتهى فى وقت واحد وذلك منعاً لكثرة العمل وكثرة المكاتبات والمطالبات . . إلى . فى قسم الدوريات (أو فى القسم الخاص بالدوريات تحت إشراف قسم المتزويد) كما يحدث فى كثير من المكتبات .

قد يتفق وقت انتهاء وتجديد الاشتر اكات مع نهاية السنة المالية المكتبة وقد يتفق مع نهاية السنة الميلادية . ولكن يستحسن أن تتجنب المكتبة الحطة الأخيرة لأن اشتر اكات مكتبات وهيئات وأفراد آخرين تنتهى فى ذلك الوقت بحيث يزداد العمل زيادة هائلة عند الموردين فى ذلك الوقت وقد ينتج عن ذلك تأخر أعداد يناير من كثير من المجلات . وفوق ذلك نجد أن الأعمال العادية فى مكاتب الموردين تعطلها أو تؤخرها عطلات عيد الميلاد ورأس السنة حكما أن كثرة العمل قبل وبعد العطلات قد تنطوى على أخطاء كثيرة عندما يضطر المورد إلى استخدام كتبة جدد غير مدربين بصفة مؤقتة خلال فترة انتهاء السنة .

وإذا تمكنت المكتبة من أن توفر شيئاً من ميزانيتها بالحصول على الاشتر اكات المخفضة المخصصة للهيئات ــ أو بدفع الاشتر اكات لعدد من السنوات مقدماً فإن من الأوفق فعل ذلك. ( وإن هذه الطريقة الأخيرة من الصعب تطبيقها في مكتباتنا بالذات ، لأن القواعد المالية قد لا تسمح بها ) .

## اشتراكات المتتأبعات

هذه تختلف عن اشتراك الدوريات فى أن اشتراك المجلة يدفع عادة مقدماً بينها الاشتراك فى المتتابع لايدفع مقدماً وذلك لأن أعداد المتتابع أعداد المتتابع أعداد المتتابع معروف وقت صدورها بالذات ولاثمن أجزائها التى قد يختلف من جزء لآخر . أى أنها تعامل مالياً معاملة الكتب .

ولكن هذا لا يمنع من رصدها على بطاقات اشتراك أشبه ماتكون ببطاقات الدوريات مع فارق بسيط وهو أن بطاقة الاشتراك للدوريات تسجل عليها بانتظام سنوى الاشتراكات الجديدة على سطر جديد . بيناللمنتابع يسجل عليها وفق تاريخ الورود كل جزء من المتتابع وهذا الإجراء في تسجيل أجزاء المتتابعات هام جداً في فضرورة توحيد رقم المتتابع على الرفوف لكل أجزائه حتى توضع معاً . ولذلك يوضع هذا الرقم على بطاقة الاشتراكات .

السجل المكون من بطاقات الاشتراك قد ترتبه بعض المكتبات هجائياً بأسماء الدوريات وأسماء المتتابعات وهذا هو الترتيب الغالب و بعض المكتبات ترتبه هجائياً بأسماء الموردين أولا ثم بعناوين المجلات والمتتابعات تحت أسماء الموردين وبعض المكتبات ترتبه وفقاً لأقسام المكتبة أو أقسام الدراسة ( بجامعة أو كلية ) ولكن أحسن الترتيبات هو الهجائي بالعنوان - طالما أن العنوان معروف بالضبط عند البحث .

#### الاشتراك خلال المورد:

وإذا اشتركت المكتبة فى ١٥ مجلة أو أكثر يصبح من الأفضل عمل جميع الاشتراكات خلال موردين . ٥ فإن بدء الاشتراكات معكل ناشر بشكل مباشرسوف

ينطوى على خطابات فردية كثيرة وطلبات كثيرة وعمليات مالية ( فواتير وشيكات . . إلخ ) كثيرة بدون حصول المكتبة على تخفيضات معقولة وعلى المكتبى ألا يدخل فى حسابه الاتصال المباشر إلا إذا كانت الهيئة الناشرة أو الناشر التجارى يعرض تخفيضاً مناسبا المكتبات . ولكن العدد الأكبر من الاشتراكات فى المجلات المتتابعات والعضوية للهيئات العلمية يمكن تدبيرها بشكل أنسب خلال الموردين (١٦) » .

وعندما تشترك المكتبات فى المجلات خلال المورد تأتيها كشوف تجديد الاشتراكات بشكل «أوتوماتيكي »كل سنة بدون حاجة منها إلى السكتابة إليه .

وكذلك تضمن المكتبة الحصول على كل عدد بدون تأخير، مع صفحات العنوان والكشافات الخاصة بكل مجلة على حدة .

والموردون أو وكالات التوريد بالخارج (وكذلك فروع تلك الوكالات داخل القطر) أقدر من المكتبة نفسها على التعامل مع الناشرين الخارجيين كما أنهم يصدرون المجلات للمكتبة في نسخ أو أعداد كثيرة معا (أي أن الطرود تكون مسطحة وليست ملفوفة بشكل يؤثر على المجلة التي يردعد واحد منها على سبيل الاشتراك). وفي حالة طلب عدد قديم مفقود يرسل المورد العدد الناقص في معظم الأحيان وفق اتفاقات خاصة .

Drury, F.K.W. Order work for libraries. (1) Chicago, A.L.A., 1930. p. 21.

العوامل الأساسية فى اختيار مورد الكتب أو مورد انجلات للمكتبة هى :

١ ــ مقدار نجاحه في أداء النزاماته .

٢ - مقدار نسبة التخفيض في أسعار الكتب و المجلات التي يحصل عليها للمكتبة .

والأداء يشمل عناصر مثل: السرعة. الاكتال. الدقة: والتعاون التام مع رغبات المكتبة. و واختيار المورد قد يتم خلال مناقصة أو خلال توصية شراء تجريبية أو خلال مقابلته أو مقابلة من ينوب عنه شخصياً. أو خلال التراسل معه. أو خلال دراسة ما يتم في مكتبات أخرى. أو بالحكم الشخصي للمكتبي. أو بهذه الوسائل مجتمعة وهذا الطريق الأخير هو الأحسن والأسلم. ومن الأوفق دائماً أن تقارن بين خلعة المورد للمكتبة وخدمته أو خدمة موردين آخرين لمكتبات أخرى. وكذلك يمكن معرفة مستوى التخفيض الذي يعرضه بمقارنته بنتائج الاتصال التجريبي بين أن وآخر بموردين آخرين و

ونسبة التخفيض من جانب الموردين معروفة الآن ـ ويمكن الحصول على مجموعات صغيرة من الاشتراكات بأسعار اشتراكات الفيئات Clup rates أما الحصول على المجلات خلال عطاءات فهذا ينثر بالفوضى لأن معناه تغيير المورد في كل عطاء . مع العلم بأن استمرار نفس المورد يجعله أدرى باحتياجات المكتبة ومشاكلها الخاصة فيكون بذلك أصلح من مجرد اختيار الأقل في المناقصة .

## الشروط المختلفة للمكتبة مع الموردين :

 ١ ــ الثمن زائد نسبة مثوية وهذه النسبة قد تخلتف باختلاف أنواع المطبوعات .

٢ ــ نسبة عمولة في العمليات مجتمعة .

٣ ــ السعر الأصلى بينا يأخذ المورد عمولته من الناشر .

والمورد يمكنه أن يحصل على تخفيض بنسبة أصلح بما تحصل عليه المكتبة نفسها .

## استكمال المجموعات الناقصة:

من الأفضل المكتبة أن تنهز فرصة عرض مجلد أو مجلدات سابقة حين تسبح هذه الفرصة . بدلا من أن تطيل البحث عن ذلك المجلد عند ما تضطرها الحاجة إلى البحث عنه . وفرص الشراء المجلد عند ما تضطرها الحاجة إلى البحث عنه . وفرص الشراء المجلدات المعروضة البيع قى كتالوجات تجار المطبوعات فإن عليه أن تتوفر الديه المرقة الكافية بسوق المطبوعات بحيث يمكنه أن يتبين المبيعات التي الانظهر في هذه الكتالوجات إلا فادراً وأن تتوفر الديه المعرفة الكافية بالأسعار الحارية بحيث يمكنه أن يتبين المعقات الرابحة (من جانب المكتبة طبعاً) . والمطبوعات التي قد الانزم مكتبته الأنها مكررة الديه أو الأنها ناقصة ولم يكن بالمكتبة من قبل ما يمكن أن يكلها والاينتظر أن يوجد في السوق ما يكلها فيا بعد حدة المطبوعات الدورية يمكنه أن يعرضها التبادل ما يمكلها فيا بعد حدة المطبوعات الدورية يمكنه أن يعرضها التبادل ما يمكلها فيا بعد حدة المطبوعات الدورية يمكنه أن يعرضها التبادل ما يمكلها فيا بعد حدة المطبوعات الدورية يمكنه أن يعرضها التبادل ما يمكلها فيا بعد حدة المطبوعات الدورية يمكنه أن يعرضها التبادل ما يمكلها فيا بعد مقابلها الشيء الكثير .

وعند عرضه لها على المكتبات فى قوائم الكتب المستغنى عنها يمكنه أن يخصص فى نهاية تلك القوائم جزءاً يذكر فيه احتياجات مكتبته التى يفضل الحصول عليها مقابل ما يعرضه وبذلك تصبح صفقته فى المجلات النادرة التى اشتراها رغم أنه بيعتفظ بها فى المكتبة ـ تصبح هذه الصفقة قوة فى يده يستغلها للحصول على المجلات التى يريدها استكمالا لمجموعاته .

## المجموعات الكاملة :

عند إنشاء معهد للدراسات العليا على الجامعة أو الكلية المختصة أن تدبر في مكتبنها مجموعات من الدوريات المتخصصة المتصلة بالبوريات في ذلك المجال العلمي الجديد . وشراء مجموعات من الدوريات يختلف عن شراء الكتب في ناحية واحدة (على الأقل) وهي : أن المراجع الأساسية لايسمح لها الناشرون عادة أن تنفذ بدون أن يه يادوا طبعها حفهم يحتفظون باللوحات الخاصة بالكتاب كما هي ويعاد طبعها كلما دعت الحاجة . وكذلك يراجعون المادة ويجددونها من وقت لآخر أو على الأقل ينشرون ملاحق تجعل مادة الكتاب من وقت لآخر أو على الأقل ينشرون ملاحق تجعل مادة الكتاب (أي المرجع) متجددة ومتفقة مع أحدث تطورات الموضوع أو المعلم باستمرار .

أما الدوريات فهى تطبع أساساً للاستهلاك المباشر. وهي أكثر وأكبر من أن تسمح للناشر باختزان أعداد منها لاحتمالات طلبات الشراء في المستقبل - لأن نسبة هذه الطلبات المتأخرة إلى التوزيع المباشر نسبة أضأل من أن تبرر اختزان أعداد كثيرة تحت الطلب وبذلك لا يبقون إلا على أعداد قليلة.

ولكن رغم ذلك (أى رغم قلة الطلبات التي يتوقعها الناشر في المستقبل على أعداده ومجلداته القديمة) نجد أن الطلبات المتأخرة أكثر عادة من الأعداد المختزنة: وبذلك ترتفع قيمة العدد القديم بنسبة كبيرة جداً.

فإذا كانت الجامعة أو الكلية أو معهد البحوث يرغب في الحصول على مجموعة كاملة من دورى ما فإن من الأوفق الانتظار حتى يعرض أحد تجار الكتب هذه المجموعة كاملة أو أقرب إلى الكمال (وإن كان في ذلك تركأ للموضوع كله تحت رحمة الصدف بدلا من محاولة الحصول على المجموعة مجلداً فآخر . وذلك لأن من أصعب الأمور أن نحاول مل وخبوات مجموعة ناقصة خلال هذا الشراء المعشوائي . وفوق ذلك فإن مثل هذا النصرف بنطوى على الشراء المعشوائي . وفوق ذلك فإن مثل هذا النصرف بنطوى على إضاعة وقت طويل من جانب المكتبى في البحث في كتالوجات التجار وبحث قوائم التبادل من أجل مجلدات بالذات تملأ فجوات بالذات تملأ فجوات النادات المنادل من أجل مجلدات بالذات تملأ فجوات بالذات المنادل من أجل مجلدات بالذات تملأ فجوات بالذات المنادل من أجل مجلدات بالذات المنادل من أجل مجلدات بالذات المنادل من أبط

## خفض ميز انيات المكتبات :

عند خفض ميزانية المكتبة يجب أن تكون قائمة اللوريات والمتتابعات هي آخر ما يتأثر بمثل هذا التخفيض وذلك لأن :

١ – أحدث التطورات في محيط البحث العلمي تظهر عادة في المجلات المتخصصة إذن فالاستغناء عن مجلة معناه الاستغناء و لو جزئياً عن متابعة البحث في أحدث صوره.

٢ ــ لأن الكتب التي تستغني عنها المكتبة ضغطاً لميز انيتها يمكن

الحيصول عليها أو على نسخ أحدث منها عند ما تملك المكتبة الوسائل المالية فها بعد .

٣ ــ لأن المكتبة إن عادت إلى استكمال مجلدات مطبوع دورى أو أجزاء سلسلة بعد أن تكون قد انقطعت عنها مؤقتاً فإنها سوف تصادف صعوبات كبيرة في الحصول على ما تريده منها وكذلك سوف تدفع ثمناً لها مبلغاً قد يساوى فعلا ما قد تم توفيره في سنوات الميزانية المخفضة .

ع ـ لأن ترك المكتبة لبعض الكتب لا يؤثر كثيراً فى سير العمل بها لأن الكتاب وحدة فى حد ذاته بينها فى حالة الدوريات تكون المجموعة بأكملها هى الوحدة التى يدل عليها عنوان المجلة . وترك فجوة فى المجموعة المجلدة يشبه ترك بعض الفصول من وسط كتاب واحد عند تجليده .

وفى حالة تخفيض ميزانية اشتراك الدوريات (ومن ثم تخفيض عدد الدوريات المشترك فيها ) - فإن العوامل التي تضبط هذا التخفيض هي :

۱ - تحدید حد أدنی للاحتیاجات العلمیة ولا یمکن النزول
 إلی ما دونه .

٢ - كثرة استعال المجلة مما يدل على مقدار حاجة القراء إليها .
 ٣ - حذف المجلات المعروفة أكثر من غيرها والكثيرة التداول والتى يمكن بسهولة الحصول عليها خارج المكتبة .

٤ ــ حذف اشتراكات بعض النسخ المكررة .

۵ --- حذف اشتر اكات مجلات التسلية التي لاتنطوى على قيمة
 عالية للبحث وكذلك حذف المجلات بلغات أجنبية غير معروفة مما
 فد لا تقرؤه إلا أقلية من القراء.

#### الشراء التعاوني للدوريات:

تشير الهيئات المختصة بشئون المكتبات بأن تتعاون المكتبات فها بينها في عمليات شراء الكتب فتضمن بذلك تخفيضات لا تحصل علماكل مكتبة على حدة وخاصة المكتبات الصغيرة ذات المشتريات القليلة ، وكذلك أصبح الشراء التعاوني للدوريات أمراً مرغوباً فيه وخاصة حين تقل الميزانيات وتكثر المطالب على هذه الميزانيات غتلف أغراض المكتبة . فالمجلات تتكاثر بسرعة هائلة . والأعداد و المجلدات القدعة تقل بسرعة هائلة أيضاً . وإيمان القراء بالقيمة العلمية للدوريات ومدى خدمتها لأغراض البحث يتزايد هو الآخر. وميزانيات المكتبات إن لم تنقص فإن الزيادة فيها قد لا تتكافأ مع كل العوامل التي ذكرناها وليس من الضرورى أن تشترك المكتبة في المجلات ذات الاستعال القليل التي يمكنها أن تحصل علما خلال تبادل الاستعارة ــ وهذا رغم أن هذا الحل الأخير قد لا يدوم طويلا . لأن المكتبات الكبيرة التي ترى أن مجلدات مجلاتها القديمة ﴿ الَّتِي قَارِبَتَ أَنْ تَصْبَحِ فَى حَكُمُ النَّادِرَةَ ﴾ تستهلك أو تتأثُّر بكثرة الإعارة لمكتبات أخرى قد بدأت تضع قبوءاً أشد قسوة قبل المهاج نجلاتها القديمة بأن تعار \_ وبعضها قد حرم إعارة المجلات إطلاقا إلا في ظروف نادرة . وكل الظواهر تدل على أن إعارة الجلات جتى للمكتبات سوف تتضاءل في المستقبل القريب إلى ما يشه.

العدم . ومثل هذا الموقف يدعو إلى الإكثار من الشراء التعاوني يحيث تتمكن مجموعات غير كبيرة من المكتبات الصغيرة المتجاورة في مناطق أقل اتساعاً من ذي قبل -- تتمكن من شراء المجلات النادرة وذات الاستعال القليل لكي تتبادل إعارتها في نطاق محدود بدون ما حاجة إلى المكتبات الكبيرة التي بدأت ترفض كثيراً من طلبات الإعارة التي كانت تستجيب لها في الماضي .

وهذا الشراء التعاوني في دائرة ضيقة بين مكتبات متجاورة قد يتيسر معه مستقبلا الاستغناء عن تبادل الإعارات وذلك لأن سهولة وسائل التصوير الفوتوغرافي للصفحات المطلوبة ، وسهولة انتقال القارىء (لأغراض البحث) بين مكتبات متجاورة في دائرة محدودة —كل هذا سوف ييسر محافظة أكمل على المجلدات القديمة للدويات.

كما أن إصدار القوائم الموحدة للدوريات قد بجعل فى الإمكان مراجعة كل مكتبة لمقتنياتها من مجلة بعينها على مقتنيات المكتبات الأخرى من نفس المجلة ، وذلك بقصد محاولة استكمال ما ينقصها عن طريق تبادل الأعداد والمجلدات القديمة بين المكتبات المتعاونة والمشتركة فى القائمة الموحدة . وهذا تبادل ملكية — أى أنه نهائى وليس مجرد تبادل إعارة لأغراض استعال مؤقت .

كما أن بعض المحاولات ظهرت فى نهاية الربع الأول من القرن الحالى نحو التكتل فى مجموعات من المكتبات فى مناطق صغيرة فيتيسر لها نتيجة لتكتلها أن تحصل على المجلات ذات الأثمان المرتفعة عن طريق توزيع التخصص فى الشراء . ثم تبادل الإعارة كلما دعت

الحاجة . ولكن مثل هذا التعاون كان يحده دائماً شرط عدم الإعارة في الدوريات إلا لأغراض البخث الجدى .

وثمة خطة تعاونية أخرى اقترحت فى عام ١٩٢٨ وبمقتضاها قسمت الدوريات إلى أنواع ثلاثة .

المجلات ذات الأهمية الأولى كمراجع Reference) أى مصادر أساسية للمعلومات لعدد كبير من القراء) وهذه مجب أن تكون فى كل المكتبات المتعاونة .

٢ ــ المجلات المتخصصة Specialized يجب أن تكون متوفرة
 ق دائرة صغيرة جداً .

Highly specialized المجلات ذات التخصص العالى المجلات ذات التخصص يجب توفرها فى مكتبة واحدة على الأقل فى منطقة واحدة ضمن يجب أو أربع مناطق تنقسم إليها الدولة .

وهذا النوع الأخير إن لم يتوفر الحصول عليه خلال تبادل الإعارة إذن يمكن تصويره بالفوتوستات . وطبعاً في سنة ١٩٢٨ لم يكن الميكروفيلم قبد بدأ استعاله بكثرة لأغراض المكتبات كما يحدث الآن .

ولو قدر لنا أن ننظم عملية الشراء التعاونى للمجلات فى مصر لأمكن تقسيم الجمهورية إلى ثلاث مناطق مثلا مقرها فى القاهرة والإسكندرية وأسيوط (أى مع وجود الجامعات) وهذا للمجلات ذات التخصص العالى التى يجب أن تتوفر فى كل من هذه المناطق لحدمة البحث فها حولها من مكتبات المنطقة.

# تسجيل الدوريات

هذه هي أهم عمليات قسم الدوريات على الإطلاق. فالاختيار والتوصية يمكن أن تصبح عديمة الجدوى وكذلك التجليد فيا بعد والاطلاع من جانب القراء كلها عمليات يمكن أن تختل باستمرار إن لم يتم تسجيل الدوريات بانتظام يسمح باستكمال الناقص منها ويسمح بتعرف المجلدات الكاملة والأعداد الجارية وما تم تجليده وما يجب تجليده . . . إلخ . كما أنه يسمح بتعرف النسخ المكررة التي يمكن طرحها في سوق التبادل .

## إدماج السجلات:

رصد ما يصل إلى المكتبة من مطبوعات دورية يتطلب استخدام بطاقات خاصة مجزأة بأشكال خاصة . وسجل الأعداد الجارية. (أي سجل الرصد) قد يحتفظ به :

- ١ -- مستقلا .
- ٢ ــ أو مندمجاً في سجل الاشتراكات الحاص بالدوريات .
  - ٣ ــ أو مندمحاً في تبجل التجليد الخاص بالدوريات .
- ٤ ــ أو مندمجاً فىالسجلين الأخيرين ( اشتر اكات وتجليد معاً ).

وقد تدبجه المكتبة مع سجل المتتابعات Continuations الذي قد تدبجه المكتبة مع سجل المتتابعات وهذا الإدماج تدمج فيه أيضاً عمليات الرحد والاشتراك والتجليد وهذا الإدماج الاخير بين سجلات الدوريات وسجلات المتتابعات يتوقف على حجم المكتبة وكمية العمل التي يتطلبها رصد النوعير ماً. كما أنه يتوقف على التنظيم الإداري لإجراءات المكتبة .

وإذا أدمج سجل الرصد مع سجل الاشتراكات أو مع سجل انتجليد فإن الرصد يجب أن يشغل جانباً من بطاقة السجل بنها تشغل العملية الأخرى (أو العمليةان معاً ) الجانب الآخر من البطاقة .

وفالفهرس المرئى Visible index يمكن وضع بطاقة بيانات الاشتراك أو بطاقة بيانات التجليد أو الاثنين معاً فى ظهر البطاقة السابقة لحما بحيث تظهر جميع البيانات المطلوبة معاً بمجرد فتح الفهرس عند العنوان المطلوب.

و بطبيعة الحال إذا كانت عمليات التوصية بالاشتراك فى الدوريات تتم فى قسم آخر (مثل قسم التزويد العام بالمكتبة) فإن ذلك يغنى عن حفظ مجلات عن حفظ مجلات التجليد.

و غالباً تحفظ جميع سجلات الدوريات المتتابعات معاً في مكان و احد ويقوم بها نفس الأشخاص في مكتبات الكليات والجامعات والمكتبات التي يتوفر فيها العدد الكافي من الموظفين المدربين والفنيين. وكذلك الحال في المكتبات الصغيرة التي تتلتي من النوعين عدداً قليلا لا يتطلب الفصل بين السجلين أما في المكتبات العامة الكبيرة حيث يقوم بعمليات تسجيل الدوريات عادة وظفون كتابيون غير متخصصين فإن الفصل يحدث غالباً بين النوعين فتسجل المتتابعات في مكان غير مكان تسجيل الدوريات وذلك لأن المتتابعات بعد الفهارس . وحين تفهرس فإن بطاقات الفهرس قد تغني عن بعد الفهارس . وحين تفهرس فإن بطاقات الفهرس قد تغني عن رصدها في عبل خاص بها (وذلك طبعاً وفق قواعد الفهرسة المتبعة في المكتبة).

أصلح مكان في المكتبة للاحتفاظ بسجلات الدوريات الجارية. هو إما مكتب قسم الدوريات ، وإما قاعة مطالعة الدوريات . وهذا التصرف الأخير هو الأصلح بشرط ألا يكون الموظف المختص برصد الدوريات هو نفس الموظف المكلف بملاحظة قاعة مطالعة الدوريات . وإنما فائدة وضع سجل الدوريات قريباً من الجمهور هو تسهيل اطلاع الجمهور عليه لمعرفة الأعداد الجارية ( ولمعرفة المجلدات أيضاً إن لم تكن مبنية في الفهرس العام للمكتبة ) .

#### سجلات الدوريات قد تعمل :

ا على صفحات كبيرة تجمعها ملفات أو حوافظ إضافة Loose Leaf Binders

٢ - على بطاقات في فهرس مرئى .

٣ على بطاقات فى فهرس عادى ( بطاقات أكبر قليلا من بطاقات الفهارس العامة بالمكتبة ) .

التسجيل على صفحات كبيرة قد انقضت مدته وأصبح الآن إجراء قديماً ولا تستعمله إلا قلة ضئيلة من المكتبات المتأخرة .

أما عن النوع الثالث (على بطاقات فهرس عادى) فكل أمناء المكتبات يعرفونه إلى حد لا يستدعى الحديث عنه ولننتقل الآن إلى الفهرس المرئى:

أدراج هذا الفهرس قليلة الارتفاع جداً وذلك لأن البطاقات فيها تكون فى وضع أفتى . الأدراج معدنية وأحجامها تختلف وفق مساحة البطاقات التى توضع فيها (٣×٥ أو ٤×٢ أو ٥×٨ بوصة . البطاقات المفضلة هي تلك التي يمكن وضع غطاء من البلاستيك على نهاية كل بطاقة منها ، وذلك لحماية ما يكتب على الجزء المرئى. فهنا يكتب اسم المجلة .

الفهرس المرثى يشغل حيزاً يساوى سنة أمثال الحيز الذى يشغله نفس العدد من البطاقات فى فهرس عادى . كما أن تكاليفه ترتفع إلى ما يساوى تقريباً خسة عشر أوستة عشر مثلا من تكاليف أدراج الفهارس العادية ( التى تتسع لنفس عدد البطاقات ) ،

قى مقابل هذا الفارق الضخم فى الثمن نرى أن من حق المكتى أن يتوقع فوائد أو ميزات تتناسب مع ارتفاع التكاليف. هذه الميزات هي :

- ١ ــ السرعة في القيد وفي الكشف :
  - ٢ \_ نظافة البطاقات .
- ٣ ــ إمكانيات إدماج سجلات أخرى مع سجل قيد الدوريات .
   ٤ ــ إمكان توضيح مكان الأعداد الناقصة وحصر عمليات المطالبة بها .

ومن بين هذه الميزات كلها نجد أن أهمها وأعظمها هي الميزة الأخيرة .

والمكتبات التي عليها أن تسجل وأن تراجع السجلات وأن تطالب من وقت لآخر بالأعداد المتأخرة لعدد كبير من الدوريات ... هذه المكتبات سوف توفر في سرعة العمل وفي مرتبات عدد . من الموظفين باستعالها للفهارس المرثية والمبالغ السرفرة من المرتبات

فى عدد قليل من السنوات تكنى لتعويض زيادة التكاليف عند شر. ف فهرس مرئى بدلا من فهرس عادى :

ولا شك أيضاً أن الإبقاء على نظافة البطاقات التي تكتب عب إضافات مرة في اليوم (للجرائد) أو مرة في الأسبوع (للمجلات) وهذا خلال سنة أو سنتين مثلا . لا شك أن الإبقاء على هذه المطافة مسألة لها أهميتها ولها ثمنها .

وسرعة السجل المرئى فى عمليات الاطلاع أو المطالبة بالنقص وإكمال المجموعات، هذه السرعة أهم من وجهة نظر المكتبة ووجهة نظر القارىء من مجرد زيادة سرعة عملية القيد نفسها ( وحتى هذه السرعة الأخيرة يزيد منها استخدام الفهرس أو السجل المرئى):

المجلات ترتب بطاقاتها عند تسجيلها وفقاً للترتيب الهجائى لأول لفظ فى العنوان ليس حرفاً . أما المطبوعات التى تصدرها الهيئات فتتبع فى ذلك قواعد فهرسة أسماء المنظات متبوعة .

قد تختلف البيانات على بطاقة قيد الدوريات من مكتبة إلى أخرى . ولكن المعلومات الواجب توفرها فى كل حالة تنحصر فيما يلى :

١ ــ العنوان .

٢ – المصدر ( مورد – هدية – تبادل – عبنة ) .

٣ ـــ اسم الناشر وعنوانه .

٤ - بيانات عما إذا كان للمجلدات صحيفة عنوان وكشاف
 ٢ عام مثلا) .

التوجيه ( ربما كان رقم تصنيف بمخازن المكتبة وربما
 كان إشارة إلى مكانها بقاعة المطالعة أو بمكتبة فرعية . . إلخ) .

٦ - المسافة المخصصة للقيد (وهذه تقسم وفق طريفة صدور المطبوع المراد رصده أو قيده).

وفى المسافة المخصصه لاسم وعنوان الناشر يجب بيان المصدر الذى تطلب منه الأعداد الناقصة وذلك لأن الموردين أحياناً يشتر طون على المكتبة أن تطلب ما ينقصها من أعداد رأساً من الناشر و وفع كانت الأعداد الناقصة تطلب من المورد فلا بد من وضع رموز دالة على المورد المختص.

ويبدو أن البطاقة مساحة ٣٪ ٥ بوصة ( ٥,٧٪ ٥,٢١ سم ) إذا قسمت بمهارة يمكن أن تكفى للرصد ( للقيد ) لمدة معقولة مهما اختلفت مدة ظهور الدورى . فهى تكفى لرصد الدورى الأسبوعى لمدة سنتين . والشهرى والفصلى ونصف السنوى لمدة ١٢ سنة . والسنوى لمدة ٢٤ سنة .

وعند رصد المحلات الأسبوعية يجب إظهار رقم العدد وتاريخ نشره ــ فإن من الأهم ذكر تاريخ النشر وليس تاريخ تسلم المكتبة له . وذلك لأن الباحث عن المحلة يبحث عنها بتاريخ نشرها وليس تاريخ قيدها أو وصولها للمكتبة .

وفى القرس ذى البطاقة الرأسية (أى الفهرس العادى) يمكن استخدام علامات معدنية لتمييز البطاقات وذلك بتثبينها على رأس البطاقة - تيسير آللبحث عنها.

أما فى حالة الفهرس المرئى فنستخدم بطاقات ملونة بلونخاص للمجلات الأسبوعية ويمكن تخصيص ألوان أخرى لمدد الصدور الأخرى : لون للشهريات ، ولون للأسبوعيات ، ولون لغير المنتظم والسنوى ، ولون للصحف اليومية .

ويلزم التنويه بأن الشهريات يدخل معها ما يصدركل شهرين ــ والقصلي ـــ ونصف السنوى .

أما نصف الشهرى فقد تستعمل له إما بطاقة الشهريات وإما بطاقة رصد الأسبوعيات وهذه الاخيرة أفضل

#### مراجعة السجلات:

## أولا ــ في الفهرس العادى :

يجب عمل مراجعات منظمة لسجلات رصد الدوريات – وذلك لأن الأعداد الناقصة قد لا يفطن إليها مسجل الدوريات فى كل مرة يسجل فيها عدداً جديداً لمجلة . ولأن بعض المجلات قد تتوقف عن الورود بدون أن يفطن المسجل لذلك إطلاقاً .

وفيها يلى وصف لبعض وسائل مراجعة سجل رصد الدوريات حين يتم التسجيل على بطاقات رأسية فى فهرس عادى .

١ — الاختبار المنتظم (شهريا مثلا) لكل بطاقة فى الفهرس وهذه بطبيعة الحال طريقة غير عماية فى المجموعات الكبيرة فالمكتبات الكبيرة يمكن لمسجلى الدوريات بها أن يراجعوا سجلاتهم على دفعات بحيث يكملوا المراجعة مرتين فى السنة وربما كان عدد المرات أقل من ذلك . لأن القراءة الكاملة لكل بطاقة عماية مملة .

۲ ــ تثبت علامات بارزة معدنية مميزة على قمة البطاقات
 ( وهذه العلامات قد تصنع أيضاً من الورق المقوى ) .

فلو فرضنا تقسيم قمة البطاقة إلى عشر مواضع تشغل طولها من اليسار إلى اليمين ، ولوفرضنا أن مسجل الدوريات أخذ على نفسه أن يراجع كل البطاقات ذات العلامات التي تشغل الموضع الأول في الشهر الأول ثم أخذ يراجع البطاقات ذات العلامات بالموضع الثاني في الشهر الثاني وهكذا ، فإن المراجعة تتم في عشر شهور . ويمكن الإقلال من عدد المواضع وبذلك تقصر مدة المراجعة .

## ثانياً ــ في الفهرس المرئى :

ذكرنا من قبل أن القيمة الأساسية للفهرس المرثى هي سهولة استخدامه في عمليات المراجعة وحصر الأعداد الناقصة والمطالبة بها . إذ يمكن وضع علامات صغيرة من « البلاستيك » فوق نهاية البطاقات ( أي فوق الجزء المرثى من البطاقة) الموضوعة بدورها في جيب من البلاستيك – في سجلات الـ Kardex .فإن استعمل نوع آخر غير الـ Kardex يمكن استخدام علامات معدنية ملونة تثبث على الحافة المرثية للبطاقة .

فإن كانت البطاقة مقسمة على أساس الشهور تمتد أفقياً من الهين إلى اليسار للبطاقات العربية أو العكس للبطاقات الإفرنجية مع جعل أسابيع الشهر تمتد من أعلى إلى أسفل . إذن يمكن جعل هذه العلامات المميزة تنزلق على حافة البطاقة بطولها لتبين ما إذا كانت الأعداد قد وصلت كلها حتى تاريخ بالذات أم لا . (وهذا طبعاً في حالة الحبلات الأسبوعية أو الشهرية بكل اختلافاتها : نصف شهرية - فصلية - كل شهرين ) .

والعلامات المترلقة بجب أن نوضع مقابل شهر وصول العدد أو الأعداد بدلا من وضعها مقابل شهر صدورها وذلك لأن عدداً كبيراً من المجلات الأجنبية تصل متأخرة عن موعد صدورها بعدة شهور . ومثل هذا الإجراء في احتساب تاريخ الوصول لا الصدور في وضع العلامات المنزلقة على حافة البطاقات يساعد على جعلها في صف واحد تقريباً عند النظر إلى أحد أدراج الفهرس المرقى ورؤية هذه العلامات على حواف البطاقات من أعلى إلى أسفل الدرج مأكله — وذلك إذا كانت جميع الأعداد قد وصلت .

أما فى حالة المجلات التى لم تصل أعدادها فإن العلامات الملونة المنزلقة على بطاقاتها سوف لا تكون فى نفس الصف ولاقريبة منه وعلى المسجل عند مراجعة السجل أن يقرأ فقط البطاقات التى توجد علاماتها على مسافة بعيدة من الصف المنتظم من العلامات الأخرى وبذلك تنخفض نسبة قراءة البطاقات لأغراض المراجعة إلى صد أدنى .

مراجعة السجلات للأعداد السنوية وللمطبوعات الدورية غير المنتظمة :

مراجعة السجلات لمتابعة العدد الأكبر من المطبوعات الدورية ولو كانت هذه المطبوعات سنوية يمكن فيها قبول الإجراء الذي نصحنا به من قبل وهو وضع العلامات مقابل تاريخ وصول (أي تاريخ تسلم) المجلات .

فمثلا إذا لاحظ مسجل الدوريات أن مطبوعاً سنوياً تسلمته

المكتبة في مايو من السنة الماضية وإننا قد أصبحنا فعلا في بونية فإن عليه حينئد أن يطالب بعدد السنة الحارية . ولكن المكتبات الكبيرة التي تستقبل عدداً من المطبوعات السنوية يصل إلى عدة مئات قد يلزمها أن تذهب في انظمة المراجعة ومتابعة الأعداد التاقصة إلى أبعد من مجرد قراءة البطاقات دورياً . قد يلزمها أن تضع العلامات المميزة التي ذكرناها على بطاقات المطبوعات السنوية سواء في فهرس عادى أو في فهرس مرتى - فتثبتها في المواضع المختلفة على حافة البطاقة بما يقابل الشهور المختلفة . فئلا الدورى الذي بجب أن يصل في مارس توضع له العلامة في شهر أبريل ، وعلى ذلك فبالكشف على العلامات الحاصة بإبريل ممكن حينتك المطالبة بالأعداد التي لم تصل - وتكرر هذه العملية بالنسبة لكل شهر .

ويمكن اتباع نفس الطريقة بالنسبة للمطبوعات الفصلية التي لايسمح تاشروها بأن ترسل إليهم المطالبة بها إلا في حدود شهر أو شهر ن من تاريخ نشرها .

فبطبيعة الحال يمكن أن نكتشف الأعداد الناقصة من هذه المجلات عند المراجعة الدورية للسجلات. ولكن قد لا يكفى هذا الاكتشاف أو قد لا يجدى لأغراض المطالبة لو أن المراجع انتظر حتى يأتى وقت تلك المراجعة أو انتظر حتى يأتى موعد رصد العالى.

# الفص للساوش

# قسم الفهازس بالمكتبة: تنظيمه وإجراءاته

# أولا: الفهرسة المفصلة والفهرسة المبسطة

تختلف فهارس المكتبات فيا بينها من نواحى كثيرة – وهى فى هذه الاختلافات إنما تتأثر بحجم ونوع المكتبة التى تتمثل مجموعاتها أو يتمثل جانب من مجموعاتها فى كل فهرس .

وليس من السهل إصدار حكم عام ولو فى حالة مكتبة واحدة حين نذكر مقدار اختلاف أنواع البطاقات المكونة لفهارس تلك المكتبة . فنجد بطاقات مختصرة أو مبسطة وبطاقات ممتلئة أو كاملة ، وبطاقات بعضها مطبوع وبعضها منسوخ على الآلة الكاتبة وأحياناً بطاقات مخطوطة أى مكتوبة باليد . قد نجد بطاقات ذات حجم موحد وقد نجد فى بعض المكتبات بطاقات ذات أحجام متفاوتة بعضها فوق الحجم العادى الموحد وبعضها أقل من ذلك الحجم .

قد نجد بطاقات واضحة بجانب بطاقات أثر فيها الاستعمال إلى حد تعذّر أو صعوبة قراءتها للاستدلال على ما تسجله من محتويات المكتبة .

سوف نجد بطاقات أساسية وبطاقات إضافية مع ما يصحب

هذا كله من بطاقات إحالة . ويمكن أن نستمر فى تعديدنا لأنواع الفروق التي نسخظها بين بطاقات الفهرس الواحد .

وبالإضافة لهمذه الملاحظات العامة فيا يتعلق بالبطاقات أو الفهارس يمكن أن تنبين فروقاً واضحة بين أنواع مختلفة أو مستويات مختلفة من الاكتال لبطاقات الكتاب الواحد وذلك لأن بعض المكتبات لاتتبع أسلوباً واحداً في معاملتها لكل بطاقات الكتاب الواحد من حيث تسجيل البيانات الوصفية وتكرارها كاملة في بطاقات الموضوع ، والعنوان ، والجامع أو الشارح ، أو المؤلف الثاني (أو الثالث . . . إلى أه المشترك في التأليف ، والمترجم وغيرها من البطاقات الإضافية . بل قد تقصر امتلاء الفهرسة على البطاقة الأساسية وحدها .

#### : Selective Cataloging الفهرسة الخاصة

هذا التعبير (الفهرسة الخاصة) يمكن أن يعنى فهرسة أى نوع من المواد المكتبية (بما فى ذلك الكتب نفسها) حين تعامل بطريقة تختلف عن طريقة فهرستنا لغالبية المطبوعات الأخرى بالمكتبة . وهذا قد يعنى إما فهرسة أكمل أر فهرسة أبسط من فهرسة معظم الكتب فى المكتبة .

وعلى ذلك فقد تعمد إحدى المكتبات إلى تبسيط فهرسة الأنواع التالية من المواد فى قواعد أقل تفصيلا مما يتعرض له الكتاب العادى: النشرات ، القصص ، الرسائل ، وكتب الأطفال بل وبعض المجموعات الحاصة من الكتب العادية نفسها .

أما الكتب النادرة ، والطبعات القديمة و « أو اثل الطباعة » Incunabula وبعض المجموعات الحاصة فهذه قد تتعرض من جانبها لفهرسة أكثر تفصيلا من غالبية الكتب العادية . وسواء كان التخصيص في جانب التبسيط أو في جانب التفصيل يمكن أن نقول بأننا نفهرس هذه المواد غير العادية فهرسة خاصة Scheclive نقول بأننا نفهرس هذه المواد غير العادية فهرسة خاصة لاتعنى فقط مقدار امتلاء أو كثرة عسدد البيانات على البطاقة الأساسية للمطبوع – بل تعنى أي مخالفة للمستوى العادى سواء من ناحية التفصيل أو التبسيط .

: Unit card (or main card) البطاقة الأساسية

تعريفها : « هي بطاقة ذات نص محدد يمكن استعالها في جميع الأغراض بإضافة الرأس المناسبة في قمتها » .

وثم تعریف آخر أشمل وأصلح لربط معنی البطاقة الأساسية باستعالاتها فيما بعد داخل الفهرس و هو تعریف Nargaret Mann

البطاقة الأساسية أو الموحدة وهي البطاقة المعترف بها من جانب المكتبة لمؤلف بالذات يحيث تستعملها (بعد تكرار نسخها بكامل نصها )كلها أرادت أن تشير إلى هذا المؤلف داخل الفهرس، وبعبارة أخرى يجب أن يوجد من هذه البطاقة الأساسية ذات النص الموحد عدد من النسخ يتساوى بالضبط مع عدد مرات ذكر الكتاب في الفهرس ».

البطاقات المطبوعة ( الحاصة بمكتبة الكونجرس مثلا ) عبارة . عن بطاقات أساسية Unit cards .أى أن الصبغة الواحدة المطبوعة بطاقة أساسية ويمكن أن تضاف إلى نسخ منها الرءوس المختلفة الخاصنة بالبطاقات الإضافية .

وفى حالة طبع البطاقات فى مكتبة الدولة أو فى أى مكتبة أخرى رئيسية بمكن فى حالات كثيرة للمكتبات الأصغر أن تحصل على البطاقات المطبوعة لتستعملها كبطاقات أساسية ولتنشىء منها البطاقات الإضافية بمجرد وضع الروس اللازمة فى قمتها – فتحل بذلك مشاكل الفهرسة وتكرار نسخ البطاقات لعدد كبير من الكتب أما فى حالة المكتبة المتخصصة ذات المجموعات الكثيرة بلغات مختلفة أو ذات الكتب النادرة والمطبوعات غير العادية مما قد. لا تشتمل عليه مكتبة الدولة فإن البطاقات المطبوعة قد لا تحل من مشاكل الفهرسة فيها إلا نسبة ضئيلة .

كما أن بعض المكتبات الصغيرة (مكتبة عامة صغيرة أو مكتبة مدرسة ) قد لا تهتم بكل المعلومات المفصلة أكثر من احتياجاتها والتي تجدها على البطاقة المطبوعة ذات الصيغة الموحدة ـ إذ أن مثل هذه المكتبات تحتاج إلى نص أقصر وأبسط لفهرسة الكتاب. كما أن بعض المكتبات قد تستعمل البطاقات المطبوعة للعدد الأكبر من كتبها ولكنها تحتاج لصيغة مختصرة لبعض فثات المطبوعات التي لا تهتم كثيراً بتفصيل بياناتها (مثل القصص). أضف إلى ذلك أن بعض المكتبات قد تحتاج في حالة كل كتبها أو بعض فثات منها إلى تفصيل بيانات الفهرسة بشكل لا تكفله البطاقات المطبوعة (رغم أنها غالباً مفصلة). إذن فني كل من هذه الحالات الخاصة سوف أنها غالباً مفصلة). إذن فني كل من هذه الحالات الخاصة سوف تحتاج المكتبة إلى وسيلة لتكرار نسخ بطاقاتها تخالف بجرد شراء عدد من نسخ البطاقات المطبوعة تكنى لتعدد مرات الإشارة إلى الكتاب.

فأحياناً قد تملك المكتبة الكبيرة مطبعة تيسر حصولها على ما تريد من نسخ لبطاقاتها ذات الفهرسة الخاصة ، وقد تملك وسائل أخرى لتكرار النسخ مشل الاستنسل والتحبير — أو آلات « الباندا » ( مطبعة يدوية صغيرة ) أو تستعمل التصوير بالفوتوستات . ولكن معظم المكتبات يلجأ إلى النسخ على الآلة الكاتبة لهذه البطاقات التي لا تتوفر مطبوعة بالنص المطلوب .

وفى حالة عدم توفر البطاقات المطبوعة وعدم توفر وسائل النسخ الأخرى بما فى ذلك الآلة الكاتبة تلجأ المكتبات إلى تبسيط إجراءاتها وتوفير الوقت والجهد باتباع صيغ مختصرة للبطاقات الإضافية التى تنسخ عادة باليد .

فغالباً ما توجد صيغة مختصرة موحدة تتبع فى جميع حالات إنشاء بطاقات إضافية ، ولكن الإجراء الأسلم هو جعل البطاقات الإضافية لرءوس الموضوعات فى نفس الدرجة من الامتلاء التى بحدها فى البطاقة الأساسية – مع اختصار أو اختزال كل البطاقات الإضافية الأحرى مثل بطاقة الجامع أو الشارح أو المترجم أو المشترك فى التأليف أو بطاقة العنوان . . . إلخ .

ذلك لأن هذه البطاقات الإضافية الأخرى تعتبرها بعض المكتبات مجرد بداية للوصول إلى الكتاب عن طريق العنوان أو الجامع أو الشارح أو المترجم . . إلخ — ومنها يجد القارىء المعلومات التي سوف تحبله إلى البطاقة الرئيسية (غالباً بالمؤلف) إن أراد المعلومات الكاملة . أما السبب في جعل البطاقات الإضافية الموضوعية (أي بطاقات رءوس الموضوعات) أكثر امتلاء من الموضوعية (أي بطاقات رءوس الموضوعات) أكثر امتلاء من يقية البطاقات الإضافية — وتكرر نفس صيغة البطاقة الأصلية

فهو أن القارىء الذى يهمه تعرف عدد من الكتب تعاليج موضوعاً واحداً ليقارن بينها أو ليختار منها سوف تنقده بطاقات رءوس لموضوعات (حين تكون مفصلة) من أن يضطر إلى البحث عن تفصيلات بيانات عدد كبير من الكتب المتجاورة موضوعياً حين يحاول إيجاد هذه التفصيلات على البطاقة الرئيسية لكل كتاب في مكانها الهجائي: وإن اختلاف الصيغة من حيث التفصيل والاختصار بين أنواع البطاقات الإضافية المختلفة يسبب عادة ارتباكاً بالنسبة للمفهرس الجديد ولكاتب الآلة الكاتبة ولعدد غير يسير من القراء في المكتبات التي لا تستعمل البطاقة الموحدة (أو البطاقة الأساسية لكل ما يتعلق بالكتاب الواحد).

أما عناصر الاختصار أو التبسيط للبطاقة الإضافية فهي عادة: جعل الحروف الأولى تحل محل الأسماء الأولى للمؤلف وحذف التعليقات أو الشروح بعضها أو كلها والاكتفاء بعنوان قصير، وحذف رقم الطبعة وبياناتها، وبيانات النشر في عدا التاريخ، وكل التفصيلات العددية عن الصفحات أو الأجزاء أو الإيضار وفي هذه الحالة بحال القارىء خلال نص مطبوع على البطاقة أو خلال ختم يطبع عليها ويوجهه إلى المعلومات الأكل المسجلة في نص البطاقة الرئيسية.

وبطبيعة الحال كل هذا التعقيد يمكن تلافيه لو توفرت البطاقات المطبوعة التي توفر وقت وجهد المفهرس ولا تضطر القارىء إلى تتبع الإحالة من بطاقة إضافية مختصرة إلى بطاقة رئيسية كاملة.

ولاشك أن إهمال بعض المكتبات أو عزوفها عن اتباع نظام البطاقة الأساسية الموحدة راجع إلى الصعوبات أو التكاليف التي تصادفها لو أنها حاولت تكرار النسخ بالصيغة الكاملة لكل بطاقة أساسية لتستعمل في البطاقات الإضافية .. وهي قد تبرر هذا بأن كسب المكتبة من حيث سهولة البحث وتوحيد الشكل لا يتكافأ مع المجهود الذي يستغرقه نسخ بطاقات إضافية مفصلة تشبه صيغبا صيغة البطاقة الأصلية . بل إن بعض المكتبات التي تستعمل بطاقات مطبوعة مثل بطاقات مكتبة الكونجرس قاء لا تستعمل البطاقات الإضافية سوى البطاقات أمكر من بطاقة ) وهنا أيضاً كما في حالة النعس المختصر البطاقات الإضافية الملسوخة على الآلة الكاتبة يطبع خانم المختصر البطاقات الإضافية الملسوخة على الآلة الكاتبة يطبع خانم خاص يحيل القارىء إلى البطاقة الأساسية الكاملة (ذات النعس المتصل خاص يحيل القارىء إلى البطاقة الأساسية الكاملة (ذات النعس المتصل في أكثر من بطاقة واحدة) .

والمكتبات التي تفهرس أنواعاً من المطبوعات وغيرها من المجموعات فهرسة أكثر تفصيلا أو تبسيطا من غالبية المواد الأخرى المعادية بها قد تستعمل البطاقة الأساسية الموحدة (المطبوعة عادة) في فهرسة تلك المواد العادية. أما الكتب التي لا تعتاج إلا إلى فهرسة مسطة فقد تعمل بطاقاتها الإضافية بصيغة أكثر تبسيطا (ستى من صيغة بطاقاتها الرئيسية المبسطة ) وإن كانت هذه الحالة الأخبرة نادرة الحدوث – ولا ننصح بها لأن التبسيط يجب أن تكون له حدود متعارفة لدى مفهرسي المكتبة .

أما فى المكتبات المعهدية الكبيرة ذات الفروع المتخصصة أو المجموعات الخاصة من المواد مما قد بحتاج إنى تفصيل الفهرسة إلى حد غير عادى ، فالذى يحدث غالباً هو أن الصيغة المفصلة توضع في الفهرس العام بينا لا تعنى فهارس الفروع بجعل نسخ بطاقات فهرسها الخاص تصل إلى كل التفصيل الذى تشتمل عليه البطاقة الرئيسية - وعلى ذلك ترسل إلى تلك الفروع نسخ مختصرة من نفس البطاقات المفصلة . ومع ذلك يحدث فى بعض الأحيان أن يحتاج القارىء إلى معلرمات كاملة فى الفهرس الموضوعي أو فى البطاقات الموضوعية فى الفهرس المعجمي أكثر مما يحتاجها فى البطاقة التي اعتبرناها رئيسية وهى بطاقة المؤلف - وهذا القول أكثر ما يكون انطباقاً على كتب العلوم البحتة والتطبيقية حيث يبحث القارىء على أساس الموضوع أكثر مما يبحث على أساس الموضوع أكثر مما يبحث على أساس المؤلف . والبحث الموضوعي كما قلنا يتناول عادة كتباً كثيرة فى موضوع واحد فى وقت واحد فى

أنواع خاصة من الفهرسة الخاصة :

وهنا سوف نتناول أنواعاً ثلاثة :

(١) النشرات .

(٢) والقصص .

(٣) والكتب النادرة .

النشرات: نصادف النوع الأول من الفهرسة الحاضة في تناول المكتبة لمجموعات النشرات وغيرها من المواد التي لا يمكن المكتبة معاملتها على أساس الفهرسة الكاملة. وهنا قد تتعارض أو

تتضارب وجهات النظر بنن المفهرسين ولو فى داخــل المكتبة الواحدة . فمثلا تنصح « مارجريت مان » بأنه إذا كانت النشرات قيمة إلى الحد الذي يسمح بتجليدها إذن فلا بد لما من أن تمر خلال كل عمليات الإعداد التي يمر بها الكتاب العادى المضاف حديثاً المكتبة . ولكن ليست هناك مكتبات كثيرة يمكنها أن تعمل ذلك لكل النشرات أو لكل النشرات الهامة بها . وعلى العموم فإن الأساس فى تقرير نوع المعاملة التي تتلقاها النشرة فى قسم الفهارس بالمكتبة هو الموضوع الذي تعالجه تلكالنشرة . فحتى في حالة الاستغناء عن الفهرسة الفعلية للنشرات يمكن مع ذلك جعلها في متناول القراء بتوزيعها توزيعاً مبدئياً فها بينها على أساس الموضوع ثم وضعها فى صناديق النشرات أو في « الملف الرأسي » فإن وجدت نشرات كثيرة في الموضوع الواحد ( أو حتى في الباب الواحد من أبواب التصنيف ) يمكن إنشاء بطاقات إحالة موضوعية تحيل القارىء إلىها من الفهرس العام ــ بأن تشير إلى رقم التصنيف الذي وضعت تحته المجموعة . فإن اتبعت المكتبة هنا أي قدر من الفهرسة فهو لابد من مستوى مبسط إلى حد بعيد . فبعض المكتبات تفهرس النشرات بالمؤلف فقط. ومكتبات أخرى تفهرسها بالموضوع فقط. فإن كانت الرفوف مفتوحة وفي وسع القراء الوصول إلى مجموعات النشرات وصناديقها بسهولة . إذن يغلب أن تكني بطاقة بالمؤاف لكل نشرة إن كانت أرقام التصنيف توضع على النشرات التي توضع بدورها في صناديق تحمل نفس الرقم وتجاور الكتب ذات رقم التصنيف المشابه . وعلى ذلك يصبح في الإمكان وضع بطاقات

إحالة موضوعية عامة ( تشبه التي اقترحناها آنفاً للنشرات غير الفهرسة إطلاقاً ) داخل الفهرس لتدل القارىء أين يجد نشرات موضوع كذا على رفوف المكتبة . . . ، والبطاقات الموضوعية لنشرات فردية بالذات (حين تستغنى المكتبة عن بطاقة بالمؤلف قد تكنى للاستدلال على مكان النشرة ولربطها ببقية المؤلفات ( من كتب وغيرها ) المعالجة لنفس الموضوع وذلك في حالة ما إذا كان المؤلف مغموراً ولن يجدى اسمه في تيسير البحث . وهذه الطريقة الأخيرة تتبع عادة في حالة المطبوعات العلمية . وإن بعض المكتبات تنشىء بطاقة بالمؤلف وأخرى بالموضوع لكل نشرة و وهذه طريقة قد تصاح طالما أن النشرة الواحدة تعالج موضوعاً واحداً . . أما إن عالجت أكثر من موضوع فإن وقتاً كثيراً بضيع واحداً . . أما إن عالجت أكثر من موضوع فإن وقتاً كثيراً بضيع في عاولة تغليب، واختيار الموضوع الأصلح دون غيره ، لا لشيء واحدة .

وإن كثيراً من هذه الحالات الخاصة التي نبسط فيها الفهرسة لا نحتاج فيها إلى نظام البطاقة الرئيسية الموحدة لأننا سوف لا نحتاج هنا لأكثر من بطاقة واحدة عادة إما بالمؤلف أو بالموضوع :

٢ -- القصص : هذه فئة أخرى من المطبوعات يمكن عزلها عن غيرها الأغراض الفهرسة الحاصة وقد لاينطبق عليها نظام البطاقة الرئيسية الموحدة . فكما سبق أن ذكرنا تعامل القصص عادة على أساس الفهرسة المبسطة حتى فى المكتبات التى تعطى فهرسة كاملة الأنواع أخرى من المطبوعات : وأكثر ما يكون هذا القول انطباقاً

في حالة المكتبة العامة ذات الرفوف المفتوحة حيث يحذف ذكر الطبعة وتاريخ النشر . وكثيراً ما تستغنى هذه المكتبات عن ذكر التوريق وهذه بيانات تشمل عدد الصفحات أو الأجزاء ووسائل الإيضاح وكذلك تستغنى عن ذكر التعليقات أو الحواشى . ولا يحتفظ إلا بالتعليق الذي يبين ما إذا كانت هناك أخطاء بالنسخة المعروضة بالمكتبة (وهذه حالة خاصة ونادرة). وأحياناً تكون بطاقة العنوان بالمكتبة (وهذه حالة خاصة ونادرة) . وأحياناً تكون بطاقة العنوان المقصص مختصرة للغاية مكونة فقط من اسم المؤلف مختصراً (اللقب والحروف الأولى للأسماء الأولى) والعنوان مختصراً .

هذا رغم أن البطاقة الأساسية بالمؤلف قد تكون مفصلة ( وهذا استثناء وليس قاعدة ) أما بطاقات الموضوع بالنسبة للقصص فتكاد تكون معدومة .

٧- الكتب النادرة : ومن ناحية أخرى تعامل الكتب النادرة عادة معاملة خاصة فتعنى المكتبة بفهرستها بشكل أكثر تفصيلا من غالبية الكتب بها فإن كانت المكتبة تمتلك عدداً كافياً من الكتب غالبية الكتب بها فإن كانت المكتبة تمتلك عدداً كافياً من الكتب الكتادرة فإنها غالباً ما تعزلها في قسم مستقل توضع من أجله قواعد غهرسة خاصة. ولما كان من غير المنتظر أن تكني البطاقات المطبوعة للإعطاء كل التفصيلات المرغيب إظهارها على البطاقة . الذلك تفضل معظم المكتبات أن نسشى، بطاقات كتبها النادرة وفقاً لقواعدها للخاصة ( مثلة الكتبات أن نسشى، بطاقات كتبها النادرة وفقاً لقواعدها المخاصة ( مثلة الكتبات أن نسموان رسم طوله المفرط . أو التعليقات المخاصة و مكن أن يقال المثل عن المخاصة على المختب . . و مكن أن يقال المثل عن المنسود ته تعديد الطباعة الأولى (Incunabula) -

بيبليوجرافية نافعة من البطاقات المطبوعة رغم أننا نعلم أن كل بطاقة في حد ذاتها لن تصلح ولن تكفى لأغراض فهرستنا المفصلة .

وبعض المكتبات لا تضع بطاقات موضوعية (أى برءوس الموضوعات) في الفهرس العام بها لبعض فئات الكتب التي نشرت قبل سنة ١٨٠٠ م . هذا بينها مكتبات أخرى تفضل أن تنشىء بطاقات موضوعية مختصرة لهذه المطبوعات بحيث تكفل تجمعه مع غيرها من كتب نفس الموضوع - بينها تكون البطاقة الأساسية لنفس الكتاب مفصلة تفصيلا كاملا وعملا في أحيان كثيرة . ويمكن في حالة وجود قسم للكتب النادرة أن تكتني المكتبة بعمل بطاقات فختصرة سواء بالمؤلف أو بالموضوع للفهرس العام ، بينها تقتصر الفهرسة المفصلة على فهرس ذلك القسم ليستعملها القارىء المتخصص . والباحث فقط بدلا من أن ترجم الفهرس العام بدون مبرر . وكثيراً ما تحتوى فهارس أقسام الكتب النادرة على أنواع مبرر . وكثيراً ما تحتوى فهارس أقسام الكتب النادرة على أنواع خاصة من و رءوس الموضوعات الشكلية وأو على فهارس موضوعية خاصة ذات أغراض محدودة ومثال ذلك فهرس يرتب بتواريخ خاصة ذات أغراض محدودة ومثال ذلك فهرس يرتب بتواريخ النشر أو فهرس يرتب بمكان النشر .

#### : خاتمة

ومن ذلك يمكن أن نرى مقدار استحالة فرض نظام البطاقة الرئيسية الموحدة (أى ذات النص الثابت والمفصل بدرجة واحدة) لمختلف أنواع المكتبات – أو (في حالة كتاب بالذات) لمختلف أنواع المفهرسة أو أنواع الفهارس . نعم إن توحيد الشكل وتوحيد التحال النص من أسس الفهرسة الوصفية ، ولكن المفهرس البارع

يمكنه أن يتبين الحالات الخاصة وأن يعاملها معاملة خاصة وفق مقتضيات الإدراك السليم .

# ثانياً: قسم الفهارس بالمكتبة

لموضوعات التي نناقثها في هذا الصدد هي :

١ ــ الأعمال التي يؤديها القسم الحاص بالفهرسة والتصنيف
 داخل المكتبة مع الاهتمام ببيان أغراض أو وظائف الأنواع المختلفة
 من الفهارس التي ينشئها .

٢ -- التنظيم الإداري لقسم الفهارس.

٣ ـــ المستويات الإدارية وقواعد الفهرسة وقياس الأداء .

٤ – مشاكل إدارية خاصة -- وهذه تشمل موضوعات مثل القيد أو الرصد ، ومعاونة القراء في استعال الفهارس ، وفهارس المكتبات الفرعية والمتخصصة ومكتبات الأقسام .

مدى نفع فهرس البطاقات واحتمالات تطوره فى المستقبل ،
 وظائف قسم الفهارس :

يمكن أن نقول بأن الوظائف الرئيسية لقسم الفهارس تنحصر نى أداء عمليات تنتج عنها سجلات خاصة بما تضمه المكتبة من مجموعات و بما أن الغالبية العظمى من أقسام الفهارس تجمع معا بين إجراءات الفهرسة وإجراءات التصنيف ، إذن فجميع إشاراتنا التالية لقسم الفهارس سوف تنطوى ضمناً على بعض ما يتعلق بعملية التصنيف

فالتصنيف باعتباره وظيفة من وظائف ذلك القسم يهدف إلى تنظيم الكتب على رفوف المكتبة في مجموعات موضوعية .

وإجراءات قسم الفهارس تتكون من فهرسة وتصنيف الكتب، وبجلدات الدوريات والجرائد ، والنشرات ، والقصاصات ، والأسطوانات ، والنوتات الموسيقيه ، والمحفوظات ، والمخطوطات ، والوثائق ، والمسلسلات ، والأفلام . أما إنتاج القسم فيتكون من الفهرس العام ، والفهرس الرسمى ، وقائمة الرفوف ، وفهارس المكتبات الفرعية ، وغيرها من الفهارس الخاصة مثل فهرس الأفلام وفهرس الرسائل . وفوق ذلك قد تشمل وظائف قسم الفهارس مسئولية إنشاء وصيانة فهرس موحد .

ومع ذلك فليست واجبات القسم قاصرة على مجرد إنتاج الفهارس بل كثيراً ما يدخل ضمن أعماله إجراءات أخرى مثل القيد، والجرد. وإن عدداً غير قليل من أقسام الفهارس فى المكتبات الدراسية (أو المعهدية) تضعلع بمهة إبلاغ أعضاء هيئة التدريس أو الإخصائين بأن المطبوعات وغيرها من المواد التي أوصوا بشرائها أو التي يهمهم حصول المكتبة عليها قد تم إعدادها للاستعال ، وتضطلع أيضاً بمهمة تجميع قوائم بالكتب التي أضيفت حديثاً للمكتبة.

والآن سوف نناقش بشيء من التفصيل وظائف كل من الفهارس التالية: الفهرس العام ، والفهرس الرسمي ، وقائمة الرفوف.

الفهرس العام :

هو الأداة الأساسية التي ينتجها قسم الفهارس وذلك من وجهة

نظر القارىء والباحث. وهو عادة فهرس قاموسى أو معجمى بشتمل فى نفس الترتيب المجاثى على بطاقات المؤلف والموضوع والعنوان والإحالة والبطاقات الإضافية الأخزى بقصد تمكين القارىء من إيجاد كتاب بعينه ، أو إيجاد كتب موضوع بعينه ، واختيار عددمها ، أو مقارنة طبعات مختلفة لنفس الكتاب (أو المؤلف) — على أساس ما يسجله عنها من معلومات فى بطاقاته ، وقد يقتصر مجاله على المجموعات المودعة فى المكتبة الرئيسية ، أو قد يتعداها فيصبح فهرساً موحداً لمجموعات المكتبة الرئيسية ، أو إليها مجموعات المكتبة الرئيسية مضافاً إليها مجموعات المكتبة الرئيسية مضافاً يرتب الفهرس العام ترتيباً آخر غير الترتيب القاموسي أو المعجمي مثل القهرس و المجائى المصنف ، أو الفهرس و المصنف ، فقط . وإن لكل من هذن النوعين الأخيرين فئات قد تختلف فيا بينها ( وسوف نعود بعد قليل للحديث عن أنواع الفهارس الموضوعية ) .

ويجب أن تستعمل كلمة و فهرس قاموسى و بشىء من الحذر لأن الترتيب الهجائى إنما يمثل الصفة الغالبة فقط ولكنه ليس الترتيب الوحيد . فمثلا فى بعض أجزائه قد ترتب المواد التاريخية ترتيباً ومنياً أو قد يوجد ترتيب هجائى فرعى داخل الترتيب الهجائى العام — ومثل هذه التعديلات قد تزيد من صعوبة استعال الفهرس العام من جانب القارىء العادى ، ( رغم أن قواعد صف البطاقات بالفهارس قد توضع تحت تصرفه قريباً من الفهرس ) وقد تختلف بالمحتبات فيا بينها فى توزيعها للأبجديات الفرعية كلفكتبات فيا بينها فى توزيعها للأبجديات الفرعية كلف هد ترتيب بطاقات

كبار المؤلفين ذوى الإنتاج الغزير والطبعات المتعددة فأولا تأتى كتبه ، ثم كتب عنه ، ثم نقد لكتبه ) . وفي الإمكان أيضاً تحسين استعال الفهرس العام الكبير لمكتبة كبيرة خلال وضع بطاقات توجيسه guide cards كافية تبين التنظيات الفرعية التي تخرج عن مجر الترتيب الهجائي للبطاقات .

ورغم كثرة عدد المكتبات التى تستعمل الفهرس القاموسى أو المعجمى والتى ترى فيه الأداة المثالية الواجب إنشاؤها برئ أن مكتبات بحث كبيرة لاتستعمله ولا ترحب باستعاله مستقلا بل تستعمل ما نسميه بالفهرس الحجزأ وهو الذى يحتفظ بالترتيب الهجائى المؤلف والعنوان والبطاقات الإضافية غير الموضوعية معاً ، بينما يفصل الفهرس الموضوعي سواء (ا) المصنف بالألفاظ (ب) أو المصنف بالأرقام (ج) أو الهجائى برءوس الموضوعات بـ تفصله عن المؤلف والعنوان ، إلخ .

### الفهارس الموضوعية :

ولنتحدث الآن عن الفهارس الموضوعية بوصفها جزءاً من. الفهارس العامة للمكتبة :

لعل أقدم أنواعها من حيث الترتيب الزمنى هو الفهرس المصنف الذى لا يمثل فى الواقع أكثر من حصر الترتيب المصنف للكتب على رفوف المكتبة . فنى مثل هذا الفهرس يغلب أن نجد عدداً كبيراً نسبياً من الكتب تحت عدد قليل من الرءوس سواء كانت هذه الرءوس مجزأة أو غير مجزأة (وهذا وفقاً لدقة التصنيف أو دقة هذه الرءوس مجزأة أو غير مجزأة (وهذا وفقاً لدقة التصنيف أو دقة )

تجزيئه ): فالترتيب الأساسى فى الفهرس المصنف بالأرقام ليس ترتيباً هجائياً وإنما يتبع تسلسل أرقام التصنيف فى نظام التصليف الذى تتبعه المكتبة . ومثل هذا الترتيب يعيبه أن القارىء لابد له من أن يعرف تفصيلات التصنيف المتبع بالمكتبة حتى يمكنه أن يستعمل الفهارس الموضوعية بها استعالا مثمراً . فإن أمكن للقارئ أن يصل إلى الكتب مصنفة على الرفوف إذن فالفهرس الموضوعي من هذا النوع سوف لايمده بمعلومات إضافية تذكر عن محتويات المكتبة التي يحاول الوصول إليها موضوعياً . وإن الامتداد الطبيعي لفكرة الفهرس المصنف هو إضافة كشاف هجائى بأسماء الموضوعات يساعد عل تعرف أرقام تصنيفها .

وهذا الذي ذكرناه إنما عمل الفهرس المصنف في أبسط أشكاله . ولكن يحدث في معظم المكتبات التي تنشيء فهرساً مصنفاً أن نجد ذلك الفهرس أكثر تفصيلا حيث تعطى أكثر من بطاقة للكتاب الواحد بحيث تكفل التجميع الشامل لكل المطبوعات التي تعالج الموضوعات الفرعية – أي التي تدخل تحت أرقام تصنيف دقيقة ومجزأة ومخصصة وليست مجرد أرقام أبواب عامة . هذا بالرغم من أن الكتاب نفسه سوف لايوضع إلا في مكان واحد على الرفوف وتحت رقم تصنيف واحد ، ولكن بالنسبة للبطاقات يعطى الكتاب كل احتالات أرقام التصنيف التي عكن أن تضعه يعطى الكتاب كل احتالات أرقام التصنيف التي عكن أن تضعه للمتبة جامعة القاهرة .

وهناك نوع آخر من الفهرس المصنف ـــ ليس بالأرقام ولكن

بالألفاظ وهو ما يعرف باسم الـ Alphabetico classified catalog أى الفهرس الموضوعي الهجائي المصنف وهو ما سميناه آنفاً من قبيل الاختصار والفهرس المصنف بالألفاظ ورق هذا النوع من الترتيب بدلا من أن نكتفي بعدد قليل من الموضوعات الرئيسية ترتب فيا بينها وفقاً لأرقام التصنيف الحاصة بها نستعمل عدداً أكبر من الألفاظ الدالة على موضوعات رئيسية وهذه ترتبها فيا بينها هجائياً . أما الموضوعات الأصغر والأكثر تخصيصاً فنضعها كتجزيئات للموضوعات الرئيسية . أي أن الوحدة أو الترابط بين أجزاء الموضوع أو المادة الواحدة مكفولان بشكل أكبر من نظام الفهرس الموضوعي الأبجدي الذي نضع كل موضوع صغير بداخله في مكانه المحجائي فقط ونحاول الربط بينها بإحالات وانظر أيضاً و .

أىأن الفهرس الموضوعي الهجائي يستعمل رءوس موضوعات مخصصة (محددة ، صغيرة ذات دلالة واضحة ) وكل منها يستوعب المطبوعات الحاصة به في مكانها الهجائي من الفهرس بصرف النظر عن دخولها ضمن باب أشمل من بين أبوب المعرفة كما يحدث في حالة الفهارس المصنفة .

وقد حدث فى ربع القرن الأخير أن أخذ عدد متزايد من المكتبات الكبيرة يعيد تنظيم الفهارس على أساس فصل فهرس المؤلف والعنوان عن فهرس الموضوعات (أيا كان نوع هذا الأخير) وذلك لما تراه تلك المكتبات من أن الفهرس المجزأ جذه الطريقة أيسر فى الاستعال وأقرب إلى إدراك القارىء. أى أن هذه الظاهرة

تبين أن إيمان المكتبات بالفهرس القاموسي لم يعد له نفس القوة التي كان يتميز بها في الماضي .

وإن الاعتراضات التى تساق ضد تجزىء الفهرس تنصب معظمها على مسألة التكاليف أى تكاليف تكرار البطاقات المطلوبة لكل من الفهرسين ، والتى تزيد من حجم الفهرس بجزأيه إن قارناه بالفهرس غير المجزأ. ومع ذلك فإن كانت زيادة التكاليف تساعد على تيسير استعال الفهارس إذن فلا وجه للاعتراض.

### الفهرس الرسمي للمكتبة:

هو الفهرس الذى تنشئه المكتبة فى قسم الفهارس المركزى بها ويكون استعاله قاصراً على هيئة القسم ، ولابد له من أن يشتمل على نسخة أساسية من بطاقات جميع المواد المفهرسة بالمكتبة ، وقد يشتمل أيضاً على بطاقات إضافية لنفس المواد .

وهذا الفهرس قد يشتمل على بطاقات من الأنواع التالية: بطاقات أساسية بأسماء المؤلفين سواء أفراد أو هيئات (مع بيان اختيار الرءوس الإضافية على نص البطاقة الأساسية في ه متابعات اختيار الرءوس الإضافية على نص البطاقة الأساسية في ه متابعات بالأسماء، وبطاقات أساسية بالعنوان، وبطاقات إضافية بالعنوان، وبطاقات موضوعية، وبطاقات إحالة للموضوعات، وبطاقات بعناوين السلاسل، وبطاقات إحالة للسلاسل، وبطاقات تحقيق بعناوين السلاسل، وبطاقات إحالة للسلاسل، وبطاقات تحقيق مسلسلات وإحالات المصادر أوسجلات خارج نطاق الفهرس الرسمي مسلسلات وإحالات المصادر أوسجلات خارج نطاق الفهرس الرسمي نفسه، وبطاقات للكتب التي تم استبعادها من المكتبة.

بل إن الفهرس الرسمى لبعض المكتبات الكبيرة قد يضم أيضاً البطاقات المطبوعة التى تتسلمها أو تحصل عليها المكتبة من مكتبات أخرى والخاصة بكتب قد لا تكون ضمن محتوياتها بل ولا ينتظر أن تحصل عليها قريباً . وكذلك قد يضم جميع بطاقات الكتب الواردة ( انظر إجراءات التوصيات فى الفصل الثالث ) . وإن كنت من جانبى أعارض مثل هذا التعقيد إذ يجب أن يظل الفهرس الرسمى ممثلا فقط لما تملكه المكتبة ، ولما كانت تملكه المكتبة ، ولما كانت تملكه المكتبة ، ولما كانت تملكه المكتبة ، ولما يتعلق الفهرس أو للإجراءات التى تمت بشأن كل من النوعين ، والمجهود الذى يبذل فى تحقيق كل ما يتعلق بالفهرسة (اسم ، أو تاريخ شخص أو عنوان سلسلة ... إلخ ) .

وإنشاء الفهرس الرسمي في المكتبات يرجع إلى أحد السببين التالين أو كليهما:

١ ـــ أنه أداة تجعل فى إمكان المفهرسين وغيرهم من الموظفين
 أن يبحثوا سجلات المكتبة بدون إزعاج أوحرمان روادها من البحث الهادىء المتصل فى فهارسها العامة .

٢ - كما أنه قد ينشأ نتيجة لتوزيع مبنى المكتبة ، أو بوجه أصح لبعد المسافة بين قسم الفهارس والفهرس العام .

### قائمة الرفوف :

وهذه توجد فى كل مكتبة تقزيباً . وإن أبسط طريقة لإنتاجها هى أن تخصص المكتبة إحدى نسخ بطاقة كل كتاب تفهرسه لغرض الاستعال فى قائمة الرفوف ــ سواء كانت بطاقات مطبوعة أو

منسوخة أومكررة محلياً بأى طريقة أخرى وبذلك تنمو قائمة الرفوف تدريجياً مع الفهارس الأخرى بالمكتبة . وفى التشكيلات المكتبية ذات المكتبات المكتبات الفرعية بجب أن تكون قائمة الرفوف بالمكتبة المركزية قائمة موحسدة تبين مكان المواد المكتبية ( من كتب وغيرها . . . ) في جميع الوحدات وغالباً ما تنشأ للمكتبات الفرعية ومكتبات الأقسام قوائم رفوف مستقلة تمثل محتويات كل منها .

وإن لقائمة الرفوف عدداً من الميزات سواء من ناحية إدارة المكتبة أومن ناحية استعال المكتبة :

١ - فيمكن استعالها كفهرس مصنف نتبين منه نواحى الضعف ونواحى القوة فى المجموعات . وإن منع القراء فى عدد كبير من المكتبات من استعال قائمة الرفوف الأغراض البحث الموضوعى يرجع فى معظم الأحيان إلى طريقة توزيع أقسام المكتبة وإلى البعد النسبي لقسم الفهارس عن الفهرس العام وعن أقسام الحدمة المكتبية . ومع ذلك يمكن السهاح للقراء (أو لفئات خاصة منهم) باستعال قائمة الرفوف إن كان ذلك فى حدود الإمكانيات العلمية .

٢ - وقائمة الرفوف يمكن أن تستعملها إدارة المكتبة كسجل
 للتأمين على الكنب والمجموعات ولجرد محتويات المكتبة .

٣ - وهي بالنسبة للمصنفين سحل لاغنى عنه لأرقام التصنيف التي سبق استعالها (سواء لأغراض التجميع أو لأغراض منع التكرار أي التخصيص) ، وذلك لأنها تعكس بالضبط ترتيب الكتب

التى سبق ضمها لمجموعات المكتبة ومازالت ضمن هـذه المجموعات فى حين أن اختبار الكتب نفسها على الرفوف لاتتمثل فيه كل الكتب المستعارة أو الموجودة مؤقتاً فى أية جهة أخرى .

# ثالثاً: التنظيم الإدارى لقسم الفهارس

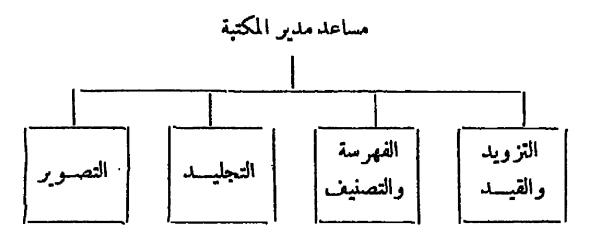
من أجل الإنتاج السليم للفهارس ، ومن أجل التصنيف الناجيح الفعال ، ومن أجل الأداء المنظم للأعمال الأخرى التي يعهد بها إلى قسم الفهارس – ومن الضرورى أن يضع مدير المكتبة مع رئيس قسم الفهارس بها أسس العمل بالقسم مراعين في ذلك تنظياته الداخلية وتوزيع الحيز به على ضوء مناقشة الاعتبارات التالية :

- ١ ــ. صلاته بالأقسام الأخرى .
- ۲ --- وتوزيع الاختصاصات به .
  - ٣ ومراجع القسم .

## صلاته بالاً قسام الاخرى :

رغم أننا في دراستنا الحالية نؤكد نوعاً ما ضرورة وجود قسم مستقل للفهرسة والتصنيف له حدوده التي تميزه عن قسم التزويد وغيره من أقسام المكتبة ، إلا أن اتباع أقسام الشراء والإعداد جميعاً (أي أقسام «الإجراءات الفنية» كما سميناها من قبل تمييزالها عن أقسام الخدمة المكتبية ) —اتباعها لشخص واحديعود على المكتبة بنتائج إدارية أصلح بكثير من عزل عمليات الشراء والتبال والمدايا عن عمليات الفهرسة والتحليد . إلخ

كل فى قسم منفصل تماماً. وإن التنظيم الوظيفى فى أوسع معانيه يستوجب الربط بين الإجراءات الفنية كما نشهده فى الرسم التالى :



وبهذا نرى أن جميع أقسام العمل بالمكتبة ذات الصلة بالحصول على المطبوعات (وغيرها من المواد المكتبية) وباستيعابها داخل المجموعات يشملها التنظيم . وإن هذا التزويد » ثم الاستيعاب » داخل المكتبة الكبيرة عمليات ضخمة لابدلها من تدبيركل الوسائل لتبسيط الإجراءات والسجلات مع عدم تكرار الجهد بين الأقسام ومع تيسير سرعة انتقال المطبوعات خلال كل عمليات الإعداد حتى تستقر بين أيدى القراء .

وإن الفهرسة المركزية وكذلك التصنيف المركزى ليس معناهما أن الفروق بين الأقسام يمكن تجاهلها ، فإن الإدارة السليمة للمكتبة يمكنها أن تستفيد إلى أقصى حد بخبرات أمناء مكتبات الأقسام والفروع المتخصصة (مثال ذلك في الفهرسة الموضوعية والتصنيف، وفي الفهرسة المركزية عادة). وفي الفهرسة النحليلية للمواد التي لا تحللها المكتبة المركزية عادة). ويمكن هنا أن نكرر ماسبق أن أكدناه في أكثر من موضع خلال

دراستنا أن مركزية الإجراءات الفنية يسمح لأمناء المكتبات الفرعية ومكتبات الأقسام المتخصصة بأن يخصصوا وقتاً أطول لأغراض توجيه القارىء وإرشاده. ومع ذلك يجب أن نؤكد أن طبيعة بعض المجموعات المتخصصة تستوجب نوعاً أكبر من اللامركزية في عمليات الفهرسة (كتب ذات تخصص عال أو كتب بلغات غير عادية في مجموعات بتلك اللغات . . . ) إلخ . ومع ذلك ننصح بالإشراف المركزي الموحد .

## توزيع الاختصاصات :

أما عن طرق توزيع الاختصاصات فى القسم فنذكر المعايير الأربع التالية بالإضافة إلى مجرد التوزيع على أساس الصعوبة أو السهولة بالنسبة للمواد المفهرسة .

فأولا: يمكن أن ينم التوزيع على أساس نوع العملية. وهذا التوزيع لا يدخل فى حسابه اختلاف الموضوع أو اختلاف نوع المطبوع. فجموعة من الموظفين تختص بالقيد، وأخرى تختص بالفهرسة الوصفية، وثالثة تختص بالتصنيف، ورابعة تختص بالفهرسة الموضوعية. وإن كانت معظم المكتبات تدمج النوعين الأخيرين فيقوم بهما نفس الشخص لتشابه العملية العقلية للتصنيف ولاختيار رءوس الموضوعات، أما المكتبة الصغيرة فيقوم فيها نفس الأشخاص بكل الأجزاء مجتمعة (منوصفية وموضوعية وتصنيف).

وثانياً: قد تجزأ المطبوعات عند الفهرسة على أساس المادة أو مجموعات المواد. وفي هذا التوزيع يقوم نفس المفهرس ( بمعاونة

بعض الكتابيين) ، وبعد أن تقيد أو ترصد جميع المواد مركزياً ـ يقوم بفهرسة كتب الطبيعة مثلا أو كتب الرياضة إن وجد من أى من النوعين عدد كاف لشغل كل وقت العمل عنده ، وإلا كانت الوحدة مثلا هي كل كتب العلوم .

هنا يحقق المفهرس اسم المؤلف ، ويقوم بالبحث البيبليوجرافى ويحدد رءوس الموضوعات وأرقام التصنيف لكل الكتب الداخلة في المادة أو مجموعة المواد المنوطة به .

وثالثاً: قد تجزأ المطبوعات باللغة . وهذا لايحدث غالباً إلا فى مكتبات الجامعات الكبيرة والمكتبة الرئيسية للدولة حيث تصل مطبوعات كثيرة بلغات غير معروفة إلا للإخصائيين (لغات شرقية أو لغات أوربية غير عادية . . . . ) .

ورابعاً: قد تجزأ عمليات الفهرسة تبعاً لتجزىء المواد المكتبية الجديدة على أساس الشكل أو النوغ ، فمثلا قد توزع المطبوعات الجديدة بين وحدة لفهرسة الدوريات ، وأخرى لفهرسة الوثائق ، وثالثة للكتب النادرة والمخطوطات ، ورابعة للنشرات ، وخامسة للرسائل الجامعية . . . ، هذا بجانب المواد السمعية والبصرية (اسطوانات وأفلام . . . النخ ) .

وإن الظروف المحلية ومقتنيات كل مكتبة هي التي تغلب أي من هذه التنظيات لقسم الفهارس أو تؤدى إلى إدماج نظامين أو أكثر .

وإن المكتبات الكبيرة تفضل عادة التجزىء على أساس

الموضوعات التى تعالجها المطبوعات لأن هذا هو التجزىء العلمى المتخصص ( الذى ينعكس فى دقة التصنيف ورءوس الموضوعات ) هـذا بينها التجزىء على أسـاس نوع العملية أكثر توفـيراً للوقت والمادة .

## مراجع القسم :

يجب اعتبار رئيس قسم الفهارس مسئولا عن بناء مجموعة قوية من المراجع المتصلة بعمليات الفهرسة . فإن كان توزيع الأقسام بالمكتبة يكفل استعال هذه المراجع في نفس الوقت من جانب قسم التزويد وقسم المراجع إذن يصبح في الإمكان إلغاء نسبة كبيرة من تكرار نسخ هذه المراجع ذات الأثمان المرتفعة عادة . وعلى قسم التبادل بالمكتبة أن يحرص دائماً على اغتنام كل فرصة تيسر له الحصول على المراجع البيبليوجر افية والبيوجر افية واللغوية مما تطرحه مكتبات أخرى في قوائمها للتبادل. وإن قائمة بالكتب المرغوبة في هذا الاتجاه يجمعها رئيس قسم الفهارس قد تساعد المكتبة على ضمان الحصول على هذه المراجع كلما حانت الفرصة . أما عن أسماء الحصول على هذه المراجع كلما حانت الفرصة . أما عن أسماء هذه المراجع تفصيلا فإن طلبة قسم المكتبات يدرسونها عند تناولهم لمادة المراجع .

# المستويات الإدارية اللوائح . . وقواعد الفهرسة . . وقياس الأداء . .

يجب أن يعمل قسم الفهارس بانتظام على مناقشة إجراءاته وتقييمها . وإن الأقسام الناجحة تستعمل لوائح الإجراءات وقواعد الفهرسة لضمان انتظام وتوحيد تلك الإجراءات . . ونجانب ذلك توجد معايير مختلفة لقياس مدى نجاح القسم فى أداء وظائفه .

# لوائح الإجراءات وقواعد الفهرسة :

كانت الرغبة في المحافظة على وحدة وتشابه الإجراءات في قسم الفهارس بالمكتبة هي التي أملت على كثير من المكتبات ضرورةً وضع وترتيب نصوص شاملة تبين أهداف القسم وإجراءاته بالتفصيل بحيث تنتظم هذا كله في النهاية لائحة للإجراءات وقواعاً للفهرسة . وإن الحد الذي يمكن أن يصل إليه قسم الفهارس في المكتبة في بيان تفصيل إجراءاته خلال هذه اللوائح يعتمد إلى حد بعيد على حجم المكتبة أو المجموعة المكتبية وتنوع أجزاء كل منهما ، وعلى مستويات موظني المكتبة ، وعلى أنواع وكميات المواد التي تتلقاها المكتبة . ولنذكر الآن على سبيل المثال وليس على سبيل الحصر ما يمكن أن تشتمل عليه لائحة إجراءات الفهرسة في مكتبة جامعة كبيرة : الفهرسة التحليلية . وقوائم الكتب الجديدة . الكتب المفقودة . الكتب المستبعدة . تسلم المطبوعات الجديدة في القسم ، إعداد البطاقات. قواعد الفهرسة ، أنواع الفهــارس المستعملة ، إعداد الكتب لمكتبات الأقسام والمكتبات الفرعية . النسخ المكررة والطبعات المعدلة ( والمراجعة ) ، صف البطاقات في الفهارس . فهرسة الخرائط . الإعداد اليدوى للكتاب ( الختم واللصق والكتابة بداخله أو خارجه) ، كيف تعامل مطبوعات الحامعة ، والنشرات، والدوريات . إجراءات إعادة الفهرسة ، وفهرسة المسلسلات . وبطاقات السلاسل وقوائم الرفوف ، والمجموعات الخاصة . ثم

إحصائيات قسم الفهارس ، ثم رءوس الموضوعات ، والتصنيف ، وقواعد نسخ البطاقات ( الأبعاد – وعدد النسخ – والتفصيل والتبسيط ، . . إلخ ) .

ولعل قسم الفهارس هو أول أقسام المكتبة احتياجاً إلى إنشاء الائحة لإجراءاته لأن تحليل عملياته يكشف لنا عن تفصيلات كثيرة جدا و دقيقة ومتخصصة — ومثل هذه اللائحة تقلل إلى أقصى حد ممكن من حاجة المكتبة إلى تكرار توجيهاتها الإدارية أو الفنية ، كما أنها تيسر تدريب الموظفين الجدد ، وتجعل في الإمكان عرض تفصيلات أعمال القسم على رئاسة المكتبة و مجلس المكتبة .

### قياس الآداء في قسم الفهارس:

يمكن قياس الأداء في قسم الفهارس بمعايير عددية ومعايير نوعبة . فن ناحية العدد بمكن الحكم على عدد الكتب المؤجلة أو المتأخرة ، وقياس سرعة إعداد الكتب وغيرها من المواد ، وقياس مدى النجاج في جعل الإجراءات اليدوية التي يتعرض لها الكتاب (الحتم واللصق والترميم ) تساير عمليات نسخ البطاقات ووضعها بالفهارس بمجرد الانتهاء من فهرسة الكتاب وكثيراً ما يتخذ العدد النهائي لما يفهرسه القسم خلال العام الواحد أساساً لقياس تقريبي النهائي لما يفهرسه القسم خلال العام الواحد أساساً لقياس تقريبي لأعمال القسم . أما المعايير النوعية ( معايير و الكيف ) فتنصب على مدى نجاح الفهارس في إجابة أسئلة القراء والباحثين ، ومدى نجاح النصنيف في إرضاء احتياجات من يستعملون الرفوف المفتوحة أو من يسمح لهم من القراء بتناول الكتب داخل المخازن .

ويمكن الدفاع عن الفهرسة المركزية باعتبارها مظهراً منمظاهر

التعاون وخاصة إذا كانت المطبوعات المرسلة للأقسام تلتى خلال هذا التنظيم من العناية المباشرة والإعداد المباشر خيراً مما تلقاه لو أنها أرسلت للأقسام بدون إعداد فيتأخر إعدادها في الأقسام الدراسية أو المكتبات الفرعية لضعف إمكانيات هذين النوعين الأخيرين من المكتبات الصغيرة كما أن الفهرسة المركزية في جامعة مثلا بجب أن تنتج عنها سجلات كاملة لمقتنيات الجامعة بكل فروعها وبكل مكتباتها ومثل هذه و السجلات وأى الفهارس المركزية قد لا يتيسر إنشاؤها أو لا تتيسر صيانتها في حالة القهرسة اللامركزية .

ولعلاج التأخير يمكن لقسم الفهارس أن يجزئ الكتب الواردة اليه إلى مجموعات زمنية ويتصرف حيالها بشكل يكفل عدم تخطيها مدة بالذات ( أسبوعين أو شهر مثلا ) . ثم إن إنشاء شعبة لقسم الفهارس أو تخصيص مفهرس أو أكثر و الفهرسة السريعة ، النسخ المكررة والطبعات الجديدة لكتاب موجود من قبل ، والمسلسلات حكل هذا يوفروقتا وجهدا كبيرين . كما أن التوصية بشراء بطاقات مطبوعة المكتاب في نفس الوقت الذي توصى فيه المكتبة ناشرا أو مورداً بتوريد الكتاب غالباً ما تنتج عنها فهرسة الكتاب في نفس يوم وصوله القسم أو بعده بأيام قليلة لأن الغالبهو أن تصل البطاقات يوم وصوله القسم أو بعده بأيام قليلة لأن الغالبهو أن تصل البطاقات قبل الكتاب – ( وإن بطاقات التوصية ذات النسخ المتعددة ذات قبل الكتاب – ( وإن بطاقات التوصية ذات النسخ المتعددة ذات قبمة أساسية هنا ) . وبعض المكتبات قد تتبادل فيا بينها بطاقاتها المفهرسة المكتبات المتبادلة على فهرسة نسخ الكتبات مطبوعة وهذا يساعد المكتبات المتبادلة على فهرسة نسخ الكتبات فيا بعد لو أنها حصلت المكتبات المتبادلة على فهرسة نسخ الكتبات التعاونية .

# رابعاً : مشاكل إدارية خاصة في أقسام الفهارس

المسائل الإدارية التي نعرضها فيا يلي تطلق عليها عادة عبارة والمشاكل الخاصة ، لأنها لا تنطبق بكل تفصيلاتها على أقسام الفهارس المختلفة بل تتفاوت المكتبات فيا بينها فيا تتخذه حيالها من إجراءات . وهذه المسائل هي : القيد أو الرصد ، ومعاونة القراء في استعال الفهارس ، وفهرسة المجموعات الحاصة والمكتبات الفرعية .

### القيد أو الرصد:

قد تختلف عملية القيد اختلافاً بيناً من مكتبة لأخرى . ويقوم بها عادة قسم الشراء أو التزويد بالمكتبة . وقد يقوم بها قسم مستقل ، وإن عدداً من المكتبات الكبيرة يميل نحو الاستغناء عن القيد فى دفاتر خاصة ترصد فيها المطبوعات فرادى وتكتنى بجعل سجلات القيد على فواتير الشراء وقوائم التوريد . وبعض المكتبات الأخرى لا تحتفظ ببيانات القيد ورقمه إلا على بطاقة التوصية التى تنقل بياناتها فيا بعد على بطاقة الفهرس الرسمى وبطاقة قائمة الرفوف . فإن اعتبر القيد ضمن إجراءات الفهرسة فإن على رئيس قسم الفهارس أن يضغط تفصيلات هذه العملية الكتابية إلى أقل حد ممكن وأسرع تطبيق ممكن .

### معاونة القراء في استعال الفهارس:

هذه عادة من مهام قسم المراجع بالمكتبة، رغم أن قسم الفهارس

وقسم الإعارة يعاونان فيها إلى حدما، فيمكن تخصيص أحد أعضاء هبئة قسم الفهارس ليعمل مرشداً للفهارس ( أى ليرشد القراء عند استعال الفهارس)، وهذا يستوجب وجوده قريباً من الفهارس. ولكن لما كان فهرس المكتبة أداة أساسية من أدوات البحث، بل مرجعاً من مراجع المكتبة يستعمله إخصائيو المراجع بكثرة. لذلك كان من الأنسب أن يعهد إليهم بعمليات إرشاد القراء عند استعالم للفهارس. وإن التعاون الوثيق بين قسم المراجع وقسم الفهارس بلكتبة يجب أن ينتج عنه اكتشاف وتصحيح صعوبات الفهرس، أولا بأول. وإن المساعدات التي يمكن أن يقدمها قسم الفهارس حيث يمكن أن يقدمها يراها أكبر عدد من القراء أو بعرض عينات من البطاقات المستعملة في الفهارس مع شروح تبين طريقة تكوينها وطريقة البحث عنها كل هذه المساعدات توجه وتعلم القارىء بشكل مجد.

### فهرسة المحموعات الخاصة :

احتفاظ المكتبة بمجموعات خاصة من الكتب أو المطبوعات الأخرى أو المواد المكتبية من غير الكتب ، يضع قسم الفهارس أمام عدد من المشكلات مثل إنشاء فهارس خاصة واتباع قواعد فهرسة خاصة وأحياناً اتباع نظم تصنيف خاصة . وطالما كان في وصع المكتبة أن تحافظ على توحيد إجراءاتها فإن عليها أن تفعل ذلك إلا إذا أثبتت التجربة أن معاملة المجموعات المحاصة معاملة خاصة أصلح لتيسير البحث عنها أو استعالها و

وإن مشاكل مشابهة تواجه قسم الفهارس فيما يتعلق بتناوله للمواد الخاصة بمكتبات فرعية متخصصة (مثل مكتبات الأقسام

الدراسية أو مكتبات الكليات والمعاهد العالية داخل المجموعة المكتبية الجامعية ) .

وبعض المكتبات المركزية تعمل على إمداد الفروع بفهارس كاملة ، وإن كان الإجراء الأكثر حدوثاً هو الاكتفاء بإعداد البطاقات الأساسية فقط بالمكتبة المركزية وإعطاء الفرصة للمكتبات الفرعية لكى تنشىء بطاقاتها الموضوعية وغيرها من البطاقات الإضافية الإضافية وفق احتياجاتها . ولعل أهم هذه البطاقات الإضافية بالنسبة للمكتبة الفرعية المتخصصة هى البطاقات التحليلية .

وبالرغم من هذا الإجراء فإن من الأوفق عادة الاكتفاء ببطاقة أساسية في الفهرس العام (فهرس القراء) بالمكتبة المركزية لكل كتاب يستقر في إحدى المكتبات الفرعية بينها توفر هذه المكتبة الفرعية لكتبها كل وسيلة لاكتبال فهرستها الإضافية والتحليلية بجانب البطاقة الأساسية – حتى تكون الفهرسة مبنية على أساس ما تتوقعه المكتبة الفرعية لكتبها من استعال وما تتوقعه من قرائها من طرق البحث. وإن إنشاء الفهرس الموحد بالبطاقة الأساسية على الأقل في داخل المكتبة المركزية له قيمته وخاصة في مكتبات على الأقل في داخل المكتبة المركزية له قيمته وخاصة في مكتبات الجامعات حيث يمنع بقدر الإمكان تكرار الشراء – كما أنه يقدم المقراء أداة تمكنهم من التعرف على كل ما تملكه الجامعة في كل المقراء أداة تمكنهم من التعرف على كل ما تملكه الجامعة في كل مكتباتها .

مدى نفع فهرس البطاقات و احتمالات تطوره في المستقبل:

الموضوعات التي تناقش في هذا الصدد هي :

١ -- استعال فهرس البطاقات .

٢ ــ الفهرسة الحاصة (غير العادية ) .

٣٠ ــ الفهرسة المبسطة .

عسمقارنة فهرس البطاقات بالفهرس المطبوع .

علاقة قسم الفهارس بالفهرس الموحد .

٣ ـــ أثر الميكروفيلم في إجراءات الفهرسة .

#### استعمال فهرس البطاقات :

ذكرنا من قبل أن ( المعايير النوعية ) لقياس الأداء في قسم الفهارس تنصب على مدى نجاح الفهرس في إجابة أسئلة القراء ، ولكن ما هي أسئلة القراء ، وما الذي ينتظرونه من الفهرس ! هل يبحث القارىء عن كتاب بالذات يريد إيجاده ، أم أنه يتحقق بيبليوجرافياً من معلومات عن كتاب بالذات فيستكلها ، أم أنه يبحث ليختار من بين كتب متعددة لموضوع يعرف أنه بحاجة لأن يقرأ كتباً مناسبة فيه ؟

١ ــ هل الفهرس مجرد وسيلة لإيجاد مكان الكتاب ؟

۲ – أم هل هو حصر موضوعي كامل لكل ما تحويه المكتبة
 بما فى ذلك البطاقات التحليلية لأجزاء الكتب أى هل الفهرس
 مرجع أو كشاف موضوعي ؟

٣ ــ هل هو أداة للوصف البيبليوجرافي الكامل للكتب بحيث لا يحق لنا تبسيط الفهرسة ، أي هل هو بيبليوجرافياً ؟

### أم هل هو كل هذه الأدوات مجتمعة ؟ `

ولسنا بحاجة إلى التدليل على أن السؤال الأول تجبب عليه كل الفهارس تقريباً سواء عن طريق البطاقة الأساسية بالمؤلف أو البطاقة الأساسية بالجامع أو الشارح الأساسية بالجامع أو الشارح أو البطاقات الإضافية بأى من هؤلاء بجانب المترجم والأسماء المستعارة . . . إلخ — أعنى أى وسيلة للبحث عن الكتاب فيا عدا موضوعه .

أما السؤال الثانى فتجبب عليه الدراسات الإحصائية التى أجريت على استعال الفهارس الموضوعية لبعض المكتبات. وإن المثال الذى اخترناه هنا يبين أن الفهرس و كمرجع ويفشل في حالات كثيرة نسبياً في إجابة المطلب الموضوعي للقارىء . فني هذه الدراسة تمت المقارنة بين الألفاظ التي يستعملها طلبة إحدى الجامعات في البحث الموضوعي بفهرس مكتبتهم (أي رءوس الجامعات في البحث الموضوعي بفهرس مكتبتهم (أي رءوس الموضوعات التي يتوقعون أن يجدوا تحتها ما يريدون) وبين رءوس الموضوعات المستعملة فعلا بالفهرس فوجد أن الفهرس عجز عن الموضوعات المستعملة فعلا بالفهرس فوجد أن الفهرس عجز عن أداء مهمته في ثلث الحالات المدروسة (١).

وقد كشف تحليل مصطلحات الطلبة الذين فشلوا في استعمال الفهرس عن أنواع ثابتة من العلاقات (أو بوجه أصح الحلافات)

P. B. knapp, "The Subject Catalog in the Collge (1) Library: An Investigation of Terminology" (unpublished Master's thesis, Graduate Library School. University of Chicago, 1943).

بين هذه المصطلحات وبين رءوس الموضوعات المستعملة فعلا بالفهرس وكانت الأنواع الرئيسية للمخلافات هي :

- (1) أن يستعمل الطالب اصطلاحاً أعم من رأس الموضوع المؤجود بالفهرس .
- (ب) أن يبحث الطالب عن لفظ مخصص بدلا •ن تجزى جاء بالفهرس تحت رأس موضوع أعم .
- (ج) أن يبحث الطالب تحتر أس الموضوع مباشرة بينما اختار الفهرس أن يدرج ذلك الرأس كتفريع لمكان .
- (د) أن يبحث الطالب تحت اصطلاح أحدث من رأس الموضوع المستعمل بالفهرس .

وإن تفسير هذه الفروق على ضوء قواعد الفهرسة الموضوعية يبين أن استعالات القراء لرءوس الموضوعات لا تبرر دائماً المبادىء التى استندت إليها هذه القواعد ( فى التعميم ، أو التخصيص أو التجزىء - أو البدء بالمكان مجزأ موضوعياً أو الموضوع جنراً جغرفياً . . إلخ ) .

#### الفهرسة الخاصة :

وعلى ضوء تعريفنا السابق لها (أنها تعنى الفهرسة غير العادية سواء فى اتجاه التبسيط أو التفصيل ) يمكن أن نضيف هنا أن التبسيط قد يعنى فى بعض الأحيان حذف البطاقات الموضوعية لمعض أنواع المطبوعات مثلا: القصص ، والمجلات العامة ، المواد

ذات الموضوعات غير المحددة ، المواد التي تحتوبها مكتبات فرعية بعيدة عن المكتبة المركزية ، النشرات ( في مجموعات) ، الرسائل، الجرائد ، تقار بر الجامعات ، التقار بر الإدارية للمؤسسات، أعمال الهيئات التشريعية ، التراجع بأقلام أصحابها Autobiographies ، الإنتاج الأدبى المجموع على أساس الشكل (شعر ، دراما ، قصص قصيرة ) ، الإنتاج الأدبي الفردي على أساس الشكل . أي أن المبدأ العام الذي يقضي بأن ويعطى كل كتاب ذي موضوع محدد رأس موضوع محدد ، تعدله الآن اعتبارات عملية مثل الاستعال من جانب القراء والاقتصاد في الفهرسة . . إلخ . وعلى إدارة المكتبة المركزية أن تقرر دائماً ما إذا كانت مجموعات خاصة من القراء مثل رواد المكتبات الفرعية تستفيد بشكل أكبر من استعمال الفهارس المركزية أم فهارس الفروع ــ وبجب أن تعدل قواعد إنشاء هذه الأخيرة بما يتفق مع طبيعة قرائها . ويضاف لهذا أن الفهرس المجزأ أصبح يمثل مستويين ونوعين مختلفين من استعالات الفهارس في نفس المكتبة .

#### الفهرسة المبسطة:

وهذه تلقى من التأييد ما تبعثه الرغبة فى ضغط تكاليف الفهرسة بدون تضحية المستويات مع جعل الفهرسة عملية أسرع مما هى عليه حالياً فى معظم المكتبات. وإن الإجراءات المبسطة تمثل عادة تحديد نهاية قصوى لمقدار ما يبذل من جهد فى تحقيق اسم المؤلف وتواريخه (وأحياناً حذف هذه التواريخ) ، وتقصير العنوان. واختصار أو

اختز ال البيانات العددية عن الصفحات والرسوم والحجم . . إلخ، والإقلال من عدد رءوس الموضوعات وحذف تعليقات المفهرس سواء البيبليوجرافية أو غيرها وحذف بطاقات السلاسل . وعدم تكرار اسم المؤلف بعد العنوان .

ومثل هذه الاختصارات قد تغضب بعض المكتبيين. ولكن العبرة بالاستعال. فهل حقاً أن كل عنصر من هذه العناصر ختاجه قارىء ما في وقت ما أو يحتاجه أحد أعضاء هيئة المكتبة نفسها ؟ فإن لم تكن هناك اعتبارات أدبية أو تاريخية أو بيبليوجرافية تبرر اكتمال نص البطاقة بالنسبة للمواد التالية إذن يمكن فهرستها وفقاً لاحتمالات التبسيط التي ذكرناها من قبل: الكتب المدرسية ، المواد شبه المطبوعة (رونيو، آلة كاتبة . .) ، كتب الأطفال ، النشرات الصغيرة في أى موضوع ، الكتب ذات القيمة العلمية المشكوك فيها (مثل تحضير الأرواح) ، كتب الصلاة والدعاء والوعظ ، القضص ، الرسائل ، والكتب ذات الطابع المحلى البحت .

### مقارنة فهرس البطاقات بالفهرس المطبوع:

الميزات التيكان يتمتع بها الفهرس المطبوع قبل أن يقضي عليه فهرس البطاقات ويحل محله في كل المكتبات تقريباً هي :

 ١ -- مهولة الحصول عليه ونقله من مكان لآخر ومن ثم انعدام ضرورة الانتقال إلى المكتبة للاطلاع عليه .

٢ -- صغر حجمه إذا ما قورن بفهرس البطاقات.

٣ ــ قربه لإدراك القارئ لأنه يتخذ شكلا ليس غريباً عليه
 وهو الكتاب .

٤ ــ مهولة اشتراك أكثر من مكتبة في إنتاجه وتوزيعه ٠

٥ - وسهولة الاطلاع على مواد متعددة (لكتب متعددة)
 فى وقت واحد - بينها فهرس البطاقات لا نرى فيه إلا مدخلاو احداً
 فى وقت واحد .

أما أوجه الاعتراض عليه فأهمها :

 ١ - أنه يتلف ويتأثر بكثرة الاستعال بشكل أسرع من فهرس البطاقات .

٢ ــ أنه غير مرن ــ لا يمكنه أن يستوعب إضافات جديدة .

٣ ــ تصعب مراجعته .

٤ -- وتكاليفه مرتفعة .

ولكن أنصار الفهرس المطبوع يؤكدون أن نشره تعاونياً يلغى هذا الاعتراض الأخير بل ويؤكدون فوق ذلك أن التكاليف سوف تقل بالنسبة لكل عمليات الفهرسة مجتمعة في حالة استعال الفهرس المطبوع . ولكن هناك صعوبة أخرى وهي أن الفهارس المطبوعة . لو أريد لها أن تكون كاملة لاشتملت على كل الكتب التي تصدر في الدولة ، والكتب التي تقتنها مكتباتها من بين ما يصدر في خارجها وهذا لن يتيسر إلا إذا وجد مركز واحد قومي تمر خلاله كل الكتب الداخلة إلى جميع المكتبات المتعاونة - وقد وصفت خلاله كل الكتب الداخلة إلى جميع المكتبات المتعاونة - وقد وصفت

هـذه الفكرة بأنها خيالية إلى حد بعيد، شأنها شأن كثير من الاقتراحات الأخرى التي عبر عنها Fremont Rider في دراسة له عن موضوع الفهارس(۱).

## صلة قسم الفهارس بالفهرس الموحد:

علاقة المكتبة بالفهرس الموحد نبنى عليهاعدة النزامات من جانب المكتبة . فمثلا يجب أن ترسل لمركز الفهرس الموحد قوائم بكل الإضافات الجديدة وبكل الكتب المستبعدة إن كنا نريد للفهرس الموحد أن يكون أداة فعالة . وفى الجانب الآخر يمكن أن يؤدى الفهرس الموحد دوراً كبيراً فى توحيد الفهرسة فى منطقته ، وفى إمداد المفهرسين بالمعلومات التي يرومون الحصول عليها فيا يتعلق بفهرسة مواد بالذات ، وفى المعاونة الشاملة للمكتبات المشتركة فيه في كل ما يتصل بإجراءاتها الفنية .

# أثر الميكروفيلم في إجراءات الفهرسة :

ولا نقصد هنا فهرسة الأفلام نفسها وإنما نقصد الاستعالات المحتملة للميكروفيلم فى بعض عمليات الفهرسة (كما استعمل من قبل فى عمليات أخرى مثل تصوير المخطوطات والمحفوظات وكما أجريت

Fremont Rider, "Alternatives for the Present (1) Dictionary Card Catalog" in W.M. Randall (ed), The Acquisition and Cataloging of Books. Chicago, University of Chic. press, 1940. pp. 133—62.

عليه تجارب في عمليات الإعارة). فهناك مثلا احتمال تصوير الأجزاء الأقل استعمالا في فهرس المكتبة ثم تخزين البطاقات التي صورت أو التخلص منها ولابد قبل وضع هذا الاحتمال موضع التنفيذ من دراسة الاستعمالات التي تتعرض لها الكتب في كل مكتبة على حدة قبل أن نقرر أي المعايير يمكن الأخذ بها عند اختيار البطاقات لأغراض التصوير أو لأغراض الاستبعاد.

# الفصر الاستابع

# صيانة مجموعات المكتبة

#### مكان قسم الصيانة من التنظيم الإدارى للمكتبة :

« هل المكتبيون أعداء للكتب؟ » – هذا سؤال ألقاه أحد خبراء المكتبات في جمع من المكتبيين منذ أكثر من ربع قرن .

فرغم أننا قد ننادى بأن أمين المكتبة الناجح عليه أن يكون إدارياً ناجحاً ( بكل تفصيلات الإدارة الفنية للمكتبات ) إلا أننا يجب ألا نتخلى عن النواحي « الحفظية » للمهنة .

فلكى يبنى المكتبى مجموعات مكتبة كبيرة بنجاح ، عليه أن تتوافر لديه المعرفة والتقدير والتذوق للكتب بوصفها إنتاجاً مادياً وإنتاجاً فنياً محتاج إلى الرعاية والحفظ على أسس سليمة تكفل الإبقاء عليها وصيانتها للأجيال التالية . لأن هذا هوالضيان للإبقاء على اهتهام الواهبين بتقديم مجموعاتهم للمكتبات . ولذلك كان على مهنة المكتبات أن تبدى اهتهاماً أكبر بالكتب بوصفها إنتاجاً فنياً ، كما أسلفنا . وكان علينا أن نؤكد مسئولية المكتبيين نحوجمع وحفظ نسخ من الطبعات المحلية الخاصة والنادرة ، ونحو فحص مجموعاتهم بانتظام بقصد تعرف الكتب التي أصبحت نادرة ومن ثم عزلها ، وكذلك عزل المجلدات النادرة أو التي يمكن أن تصبح نادرة ، وهدا ومداير وكذلك عزل المجلدات النادرة أو التي يمكن أن تصبح نادرة ، وهدا بمجرد دخولها إلى المكتبة ضمن مقتنياتها الجديدة ، ونحو تدبير

معالجة فنية خاصة للكتب النادرة ونحو الحيلولة دون إساءة استعمال هذه الكتب النادرة من جانب القراء الذين لا نتوسم فيهم الإدراك الكامل لما يجب أن تكون عليه طريقة تناولهم لها .

وهذه كلها جوانب من العمل المكتبى لم تعظ بعد بالعناية الكافية منجانب القائمين على تنظيم الدراسات المكتبية ... أو لعالهم أسمام ها تماماً .

وبطبيعة الحال ليست العناية بالكتب النادرة سوى مظهر واحد من مظاهر البرنامج الشامل لإجراءات الصيانة بالمكتبة . فمعظم المكتبات تقتنى بانتظام أنواع مختلفة من المواد المكتبية التي بحتاج كل منها إلى معاملة خاصة سواء في إعدادها أوصيانتها أوفى استعالها . وإنا لنشهد تطوراً هاماً في انجاهات الإنفاق في المكتبات في السنوات الأخيرة .

فإن ارتفاع أسعار الكتب والمطبوعات فيا بعد الحرب العالمية الثانية (وخاصة الكتب المستوردة من الخارج والتي تخدم غالباً غراض البحث العلمي المتخصص) - هذا الارتفاع في الأسعار كان بمثابة تذكرة المكتبيين بضرورة مراجعة أساليبهم للحفظ والصيانة. بل وأكثر من ذلك أدى انقطاع بعض السلاسل وبعض المسلسلات ومن ثم ندرة ما تضمه المكتبات منها ، كما أدى ارتفاع مايصدر منها، والزيادة الهائلة فيا تخرجه المطابع من الكتب والمعلبوعات المغلفة غير المجلدة والمعلوعات غير المغلفة أو المجلدة إطلاقاً ، ومضاعفة تكاليف التجليد (وخاصة بالنسبة الخامات المستوردة ، وبالنسبة الأجور العال ) - كل هذه العوامل أدت إلى زيادة اهتام وبالنسبة الأجور العال ) - كل هذه العوامل أدت إلى زيادة اهتام

المكتبيين بالدور الحيوى الذى يمكن أن تلعبه مكتباتهم نحو صيانة ماتملكه من مجموعات .

\* \* \*

وفيا يلى سوف نناقش الناحية التنظيمية لعمايات الصيانة ولنبدأ أولا بالتجليد:

- (١) تنظيم عمليات التجليد وإدارتها .
- (س) علاقتها بالأقسام المختلفة للمكتبة .
- (ح) علاقة المكتبة المركزية بالمكتبات الفرعية في هذه الناحية .

#### تنظيم عمليات التجليد:

التجليد لا تترتب عليه أى مشكلات مائية أو إدارية حين نعلم سلفاً أن المواد التى تضمها المكتبة لا تستعمل بكثرة، وأن الدوريات لن يحتفظ بها للمستقبل البعيد ، وأن مجموعات المكتبة فى جملتها تتكون من مواد عادية ولايحتاج أى جانب منها لعناية خاصة . ولكن فى المكتبة الكبيرة التى تنفق بضع مئات أو آلاف من الجنيهات لأغراض صيانة المجموعات ، لابد من تدبير تنظيات سليمة لعمليات التجليد بقصد التحكم الواعى فى مخصصاتها .

وبما أن المبالغ المخصصة للتجليد أقل دائماً من الاحتياجات التى تفرضها طبيعة المجموعات ويفرضها استعال المجموعات بيث لا تغطى هذه الاحتياجات إلا تغطية جزئية - إذن فلا بد من انتهاج سياسة تعتمد على الانتخاب وترتب المنتخبات وفقاً للأسبقية فمثلا كان من نتيجة إهمال تجليد الدوريات أن ضاعت أو مزقت بعض أعدادها في كثير من المكتبات ، وكانت نتيجة إهمال تجليد الكتب هي استعالها أحياناً إلى الحد الذي يتعذر معه إصلاحها . وكذلك

الكتب النادرة أصابها التلف بدون مبرر ، والجلد المستعمل فى التجليد كثيراً ما يصيبه العطب ، والمواد غير العادية (كالنشرات، والصور، والنصوص الموسيقية، وأوائل الطباعة والرسوم الهناسية. والخرائط .... إلخ ) . أتلفها نفس هذا الإهمال .

ومع ذلك رى أنه بينها لا يتحتم على المكتبة أن تجلد كل كتاب أو مطبوع تقتنيه ، إلا أنها بجب أن تكفل لكل مطبوع (أو غير مطبوع أو شبه مطبوع ) تقتنيه من ظروف الحفظ ما يسمن باستعاله من جانب القراء بدون أن يتعرض للتلف رغم هذا الاستعال .

وفي المكتبات الصغيرة (حيث المبالغ المخصصة التجليد ضئيلة عادة ) نجد أن الإجراء الغالب هو تكليف أحد موظني المكتبة بإعداد المواد للإرسال إلى الجهة القائمة بالتجليد ، مع اعتبار هذه العملية مهمة جانبية مؤقتة يقوم بها بجانب عمله الرئيسي في قسم آخر بالمكتبة ، فيؤديها في أوقات فراغه النسبي ، بل وكثيراً ما يأتي التنبيه إلى مقدار حاجة المطبوع إلى التجليد من جانب قارئ ، أو من جانب عضو آخر من هيئة المكتبة . أما المكتبات الكبيرة فرغم أنها قد تهم بالتجليد بشكل موسمي (أي في فترات بعينها من كل سنة ) إلا أن العمليات المتتابعة من فحص وعزل وإرسال وتسجيل وتحديد المواصفات ومراجعة التجليد وتصديد التكاليف ... إلخ ، قد لا تحظي بتنظيم كاف في خطوات محددة وملزمة من جانب قد لا تحظي بتنظيم كاف في خطوات محددة وملزمة من جانب مثل المكتبة . فنجد مثلا أن التجليد لم ينل من اهتام المكتبات مثل

ما ثوليه للتزويد ، أو الفهرسة ، أو الإعارة ، أو المراجع - أى أن المكتبات لم ترفعه إلى مستوى العمليات الكبرى التى يؤديها قسم قائم بذاته . فنى بعض المكتبات نجد أن التجليد يدميج فى قسم التزويد ، وفى بعضها الآخر نجده من اختصاص قسم الدوريات، وفى مكتبات أخرى يتولاه قسم الإعارة ، وأحياناً قسم الفهارس وربما كان ذلك راجعاً إلى الترحيب الشخصى أو الرغبة الشخصية من جانب عضو أو أعضاء هيئة المكتبة الذين يدميج هذا الإشراف على التجليد ضمن اختصاصاتهم . بل وفى التشكيلات المكتبية ذات الفروع كثيراً ما يترك لكل وحدة مكتبية فرعية أن تنولى هى أمر نفسها فى تجليد مجموعاتها .

وعلى ذلك كان علينا أن نشير إلى العناصر الواجب توافرها في برنامج كامل للصيانة، ومن ثم نشير إلى الأخطاء التي قد تنجم عن إسناد التجليد بوصفه مهة جانبية إلى قسم رئيسي من أقسام المكتبة يشغله أساساً اختصاص آخر غير التجليد.

وإن مجال صيانة الكتب يمكن تصور حدوده خلال تعديد العمليات الرئيسية المتعلقة به والتي تبدأ منذ تسلم المكتبة لمطبوع ما (وأحياناً قبل تسلمها له) وتستمر حتى وقت استبعاد نفس المطبوع أو التخلص منه . والعمليات هي :

١ - اختيار المواد المكتبية قبل شرائها بناء على اعتبارين : إمكان استعالها ، وطول المدة التي يمكن فيها استعالها .

٢ - اختبار الحالة الراهنة للمواد التي تتسلمها المكتبة إما عن طريق الشراء أو الإهداء ، وكذلك تقدير التغيرات التي يمكن أن

تطرأ عليها مستقبلا \_ ومن ثم تحديد نوع المعالجة التي يمكن أن نعرضها لها لجعلها أكثر تحملا عند الاستعال .

٣ ــ تدبير طرق الحفظ أو التخزين المناسبة لكل نوع من المواد بما يتفق مع صيانها من جهة وسهولة الوصول إليها واستعالها من جة أخرى .

٤ ــ توكيد مسئولية المكتبة نحو المحافظة الدائمة على الكيان
 المادى لكل ما تملكه من مجموعات .

التأكد من أن جميع الموظفين والقراء يحسنون تناول المواد
 المكتبية سواء للعمل أو للاطلاع .

٦ - تنظيم التفتيش على المحموعات بحيث تتضح أولا بأول الحاجة إلى المعالجة الحفظية الخاصة لكل قطعة تمتلكها المكتبة (مثلا عند الإعارة للمواد المتداولة ، وعند الجرد لبقية المواد).

٧ ــ التقرير المبنى على المعرفة وعلى الخبرة لنوع المعاملة التى يجب أن تتلقاها كل قطعة تحتاج إلى إصلاح أو إلى طرق صيانة بعينها .

٨ ــ الإشراف على تنفيذ تفصيلات المعالجة .

٩ ــ تقرير أى المواد يحتاج إلى الحفظ وأيها يتطلب الاستبعاد.

ومن عرض هذه الخطوات سوف يتضح أن التجليد مشكلة يجب أن تستغرق اهتمام المكتبة كلها وليس اهتمام قسم بعينه دون

سائر الأقسام . ولهذا السبب بالذات لم يكن من الميسور إدماج التجليد في التنظيم التقليدي للعمليات المكتبية \_ فكانت النتيجة إهماله بحيث لم يدبر له المكان المناسب في التوزيع الإداري للإجراءات الفنية للمكتبات . فإن الاعتراف بالنجليد بوصفه جزءا من برنامج شامل للتميانة قد يوحي بأن رعاية المجموعات يمكن بمنتهي السهولة رفعها إلى مستوى العمليات الأساسية في التنظيم المكتبي \_ أي يمكن اعتبارها وظيفة أو خدمة رئيسية شأنها شأن التزويد ، والفهرسة ، والإعارة ، والإرشاد .

وإن هذه الوحدة الفنية في التنظيم الإدارى للمكتبة - سواء كانت مستقلة ، أو كانت جزءاً من قسم متكامل و للإجراءات الفنية » - بجب أن ندبر فيها مكاناً لأمين متخصص يصل مستوى مسئولياته (ومن ثم سلطاته) إلى الحد الذي يضعه على قدم المساواة ومن ثم التعاون مع بقية الأقسام . وجذه الطريقة يمكن أن نحقق الاعتراف الكامل بأهمية الصيانة والتجليد بوصفها عمليات تتغلغل في سائر نواحي الأداء بالمكتبة . وهذا لن يكفل فقط تحديد علاقات واضحة بينها وبين سائر الأقسام داخل التشكيل المكتبي ، بل سوف يكفل أيضاً وضع برنامج يفصل إجراءات الصيانة وخططها للمستقبل، ويكفل تقرير مخصصات لها تجزأ بعناية داخل تلك الخطط لتمويل تلك الإجراءات ، ويكفل دقة اختيار القائمين بهذه العمليات وتدريبهم والإشراف علبهم ، ويكفل دقة اختيار مستويات الحفظ وأماكن الحفظ وأدواته وأجهزته ، وكذلك دقة اختيار ه المجلد ه التجاري الذي قد تتعامل معه المكتبة .

- فإن أقيمت مثل هذه الوحدة الإدارية داخل المكتبة فسوف تشارك مشاركة فعالة في العمليات التالية :
- (۱) اتخاذ الإجراءات ووضع التعليات الكفيلة بمنع إساءة استعال مواد المكتبة من جانب القراء، وبذلك تقلل من حالات التمزيق أو الإتلاف بدون مبرر وبدون ضوابط .
- (ب) فحص و عزل المواد بعناية ليتلقى كل نوع منها المعالجة الخاصة
   التى تتناسب مع مدى أهميته .
- (ج) إعداد جداول بالمواد المرسلة للتجليد ويراعى فى اختيار مواعيد الإرسال ومدد التجليد ألا يتسبب عنها إلا أقل قدر ممكن من المضايقة أو الحرمان أو الانتظار من جانب القراء.
- (د) وضع التعليات والمواصفات بتفصيل كاف يمنع أى التباس من جانب المجلدين فى فهمها والاستجابة لها ( مثلا : تفصيل أوصاف التجليد المطلوب ولونه وخامته ، وحجم الكتابة على المجلد ، وتوزيعها ، ونصها ) .
- ( ه ) بجانب السجلات الجارية للمواد ٥ تحت التجليد ٥ عليها أن تحفظ سجلات بالمواد التي تم تجليدها مع عمل إحصائيات لها على أساس نوع التجليد ، وعلى أساس الأقسام والوحدات والفروع التي جاءت منها المواد التي تم تجليدها .
- (و) التصرف فى المخصصات المالية للتجليد ، مع حفظ سجلات كاملة بـا لـنفقات إن أمكن بالاحتياجات .

### تنسيق العمل بين قسم الصيانة والأقسام الأخرى بالمكتبة :

بما أننا نعتبر الصيانة وظيفة رئيسية للمكتبة (وليست وظيفة جانبية لقسم بعينه من الأقسام الإدارية أو الفنية الأخرى) لذلك يلزم تفصيل صلاتها بكل من تلك الأقسام: التزويد، والإعداد، والمراجع، والإعارة، والدوريات، والتصوير.

قسم التزويد: كما بينا من قبل يبدأ الاهتهام بالتجليد حين تبدأ عملية شراء المطبوعات. فإن مراعاة دقة الاختيار فيا يتعلق بإمكان الاستعال ، وفيا يتعلق بطول مدة الاستعال للمطبوع سوف تخفض كثيراً من تكاليف التجليد أو الترميم فيا بعد فإن المفاضلة بين كتاب أحسن تجليده وآخر لم بلق نفس العناية من الناشر قد لا تبدو أهميتها عند اختيار الكتاب للشراء — ولكن الحقيقة هي أن الإهمال في الاختيار هنا قد تتسبب عنه مشكلات وتعقيدات يعرفها قسم التجليد في أي مكتبة . ونفس القول ينطق أيضاً على قبول كتب على سبيل الإهداء أو التبادل بدون مراعاة للحالة المادية لهذه الإضافات الجديدة لأن ذلك سوف يقتطع جانباً غير يسير من مخصصات التجليد فيقلب خططه .

وقسم التزويد يتمتع بمكانة خاصة عند تطبيق برامج الصيانة ورعاية المجموعات بالمكتبة . وقد كان إدراك هذه الحقيقة من المكتبات سبباً فى تعديل إجراءات عمليات الشراء ، وقبول الهدايا والمواد المتبادلة ، وقيدها بالمكتبة .

وفيها يلى مقتطفات أخذت من تعليمات وضعتها إحدى المكتبات لتنظيم الأداء يها فى هذا الصدد ــ وذلك فيها يتعلق بتناول المواد النادرة حين تأتى إليها: و إن للمكتبة غرضان: أولها هو خدمة الجمهور، وثانيهما هو حفظ الكتب والمطبوعات. فني الحاضر نجعل أساس الحكم على جهودنا هو مدى نجاحنا في خدمة جمهورنا يوماً بيوم أما في المستقبل فسوف يصبح أساس الحكم علينا هو مدى نجاحنا في حفظ وصيانة ما ورثناه من نفائس، وما أضفناه إليها، وما خلفناه لمن يأتون من بعدنا.

وإن من دلائل النضج الثقافي لأى مكتبة مقدار ما توليه من عناية للمواد النادرة التي يتعذر تعويضها حين تفقد أو حين تتلف وعلى العاملين بالمكتبة أن تتوفر لديهم القدرة على تعرف مثل هذه الكتب حين يصادفونها في أية نقطة على خط تحركها من التزويد إلى الفهارس ثم إلى الرفوف .

قدير التناول الواعي الحريص لكل المواد القيمة والنادرة التي ترد إلى تدبير التناول الواعي الحريص لكل المواد القيمة والنادرة التي ترد إلى مكتبته . وإن قسم التزويد يحرص عادة على فحصها وعزلها من بين ما يتلقاه من مشتريات وهدايا وتبادل . ولكن كمية ما يتلقاه هذا القسم عادة ضخمة ومتزايدة ، وهي عادة أكبر من عدد العاملين به . وسوف تمر كثير من المواد غير العادية بدون أن تلحظها عيون القائمين بالتزويد ، سوف تمر من فتحات مصفاتهم مهما دقت . وللذلك كان على المفهرسين ، بل وعلى العاملين بقسم الإعارة ، وبالحازن أيضاً أن يراعوا الدقة في احتجاز كل ما لا يمكن أن يترك لمسيره المجهول داخل المخازن .

د ولا يمكن وضع قواعد قاطعة ، بل ونحرص على التحذير من تطبيقها تطبيقاً غير واع حين توضع ، ولكن سوف يحتاج كل واحد منا إلى استخدام ما تيسر له من علم وحكمة وذكاء ومعرفة بالكتب ومع ذلك نورد فيما يلى قائمة بالمعايير المبدئية التى يمكن مراعاتها للتعرف على الكتب النادرة فى قسم التزويد. وإن على حميع موظفى المكتبة أن يراعوا دراستها للاهتداء بما جاء فيها:

#### الكتب النادرة:

« الكتب والدوريات فى الفئات التالية يمكن إدخالها فى الاعتبار لتضم لمجموعات الكتب النادرة ، وسوف يحتجزها قسم النزويد للاختبار قبل قيدها ضمن المجموعات . وإن دخول الكتاب ضمن إحدى هذه الفئات التائية ليسضهاناً قاطعاً لندرته، وعلى ذلك فليست هذه القائمة من المعايير نهائية فى حكمها على المواد المكتبية ، بل وفى الإمكان أن توجد مواد نادرة خارج هذه الفئات وعلينا أن ندرك إمكان الالتقاء بها والتعرف عليها حين نلقاها .

و الكتب التي يستقر الرأى في النهاية على قبولها بوصفها نادرة بحب أن يبين عليها ما يفيد ذلك حتى تعامل معاملة خاصة في كل المراحل التالية. فثلا يكتب بالقلم الرصاص (وبخط خفيف تسهل إزالته) على المسامش الداخلي للصفحة التالية لصفحة العنوان - أى ظهر صفحة العنوان - يكتب أن الكتاب نادر ، وهذا تحذير لكل من يتولى عملية تالية مثل الكتابة بالحبر أو الختم أو الثقب . . إلخ ، من أن يفعل هنا ما قد يفعله بالكتب الأخرى العادية ، كما أن رقم التصنيف مسبوقاً بمثلث صغير يكتب بالقلم الرصاص داخل الجلدة الأمامية للكتاب ، بمثلث صغير يكتب بالقلم الرصاص داخل الجلدة الأمامية للكتاب ، ثم يكتب بالحبر على وريقة عميزة تلصق على الركن الأسفل الخارجي داخل الجلدة العناية الخاصة عند داخل الجلدة العناية الخاصة عند

إلصاق اللوحة المبينة لإسم المكتبة هنا بحيث لا تغطى مثلا على لوحات قديمة ملصقة فعلا داخل الكتاب ولها قيمتها التاريخية ، كما أننا لا نزيل هذه اللوحات القديمة .

« والأعداد النادرة من الدوريات الجارية سوف لا تختم بختم التاريخ ، وسوف يرسم عليها مثلث بالقلم الرصاص رمزاً لندرتها ، ثم تحفظ مع الكتب النادرة . وكل المواد النادرة سوف تلتى عناية خاصة في التجليد ، أو الترميم . . . فمثلا التجليد اليدوى ننصح به هنا ، ولابد من المحافظة على الغلاف وصفحات الإعلان . . إلخ بدون أن تمس وبدون أن تحذف .

« وهذه التعليات لابد من مراعاتها فى المكتبات الفرعية أيضاً التى يجب عليها أن تعلم بوجود قسم الكتب النادرة ، وأن تراعى تزويده بما تراه نادراً من بين ما يرد إليها حتى يلتى المعاملة الحاصة بالكتب النادرة فى كل خطوة من إعداد وحفظ واستعال محدود » .

ثم تستمر هذه التعليمات فى تعديد فئات الكتب النادرة وذلك وفقاً للمعايير التالية :

١ -- كتب يميزها نشرها فى تواريخ قديمة نسبياً: الكتب قبل
 سنة كذا فى منطقة كذا ، وقبل سنة كذا فى منطقة أخرى ، أو دولة
 أخرى . . . وهكذا .

٢ — كتب تكتسب ندرتها من ميزة لا يمكن تعويضها ، إذ
 تنفرد دون سواها بهذه الميزة :

(١) الطبعات المحدودة ــ ٣٠٠ أو أقل .

(س) النسخ الموقعة وخاصة حين يكون المؤلف من المشاهير المحليين:

(ح) الطبعات الأولى ذات القيمة الخاصة .

۳ - كتب تكتسب ندرتها عن عناصر الجال بها : طبع أنيق .
 وسائل إيضاح نادرة ، تجليد نادر أو فاخر أو من طراز غير عادى .

٤ ــ الكتب التي كلفت المكتبة أكثر من مبلم بعينه ثمناً لكل نسخة منها .

- حتب أو مواد أخرى ذات قيمة أرشيفية محلية ?
  - ۲-....
  - ٧ ــ كتب أخرى عرضة للضياع أو التلف :
- (۱) مجلدات أو حافظات بها لوحات غير مثبتة . أو لوحات فاخرة إلى الحد الذي يطمع الطامعين .
- (ت) الكتب التي قد تحمل الرسوم بها بعض القراء على تمزيقها أو سرقتها .
- (ح) الكتب ضعيفة الاحتمال: المادة المصنوعة منها ضعيفة وغير متماسكة ــ التجليد مفكك ــ مهلهلة نتيجة القدم أو نتيجة استعمال سابق . . . اللخ .
- ٨ -- المجموعات الخاصة ، أى المقتنيات التى تنتظمها وحدة موضوعية أو وحدة (إخراج) أو نشر وتشمل مجلدات نادرة وأخرى غير نادرة -- ولكن لابد للإبقاء على وحدتها من وضعها معالى .
- ٩ كتب تحمل كتابات أو هو امش أو تعليقات أو تصحيحات ذات قيمة ( من المؤلف مثلا ) كتبت بداخلها أو ألصقت بداخلها . . . للخ . . . .

ورغم أن هذا التشريع (إن صحت تسميته بهذا الاسم) ينصب في جملته على الكتب النادرة . إلا أن المكتبات الأخرى يمكنها تعديله محيث يناسب حاجاتها — لأنه بهتم بفكرة الصيانة عموماً. وإن أعضاء قسم تزويد يعملون بهدى من مثل هذه التوجيهات لن تلبث أن تتكون لديهم عادة فحص وعزل المواد من أى نوع مما تتمثل فيها الحاجة لإجراءات خاصة تتصل بصيانتها وحفظها .

#### قسم الفهارس (أو الإعداد):

وعلى حين أن قسم التزويد هو النقطة الرئيسية التي تحجز عندها المواد المكتبية التي تحتاج إلى معالجة خاصة، فإن قسم الفهارس يساهم هو الآخر في بعض جوانب عمليات الفحص والاختيار، فأحياناً تصل إلى قسم الفهارس بعض المجلدات التي كان من الواجب أن تحتجز أثناء إتمام عمليات التزويد . وإن قسم الفهارس النشط بموظفيه ذوى الحبرات الفنية سوف تتوفر لديه من الدراية بتفصيلات قواعد الإعداد وإجراءاته ما يسمح لهم بتقدير مدى الأهمية الحاصة لبعض المواد فيعزلوها . وفي أقسام الفهارس التي تضطلع بالأعمال اليدوية التي يتعرض لها المطبوع قبر أيستقر على رفوف المكتبة (مثل الختم واللصق والترقيم . . إلخ . ) سوف تحتاج الإجراءات المتصلة بهذا كله إلى مراجعة دقيقة بحيث تتناسب مع ندرة المواد التي يتقرر ضمها إلى مجموعات الكتب النادرة .

وعلى موظنى قسم التزويد والفهارس أن يدرسوا إتمام الإجراءات التي تتبعها المكتبة فى تنظيم وتنفيذ عمليات التجليد بها. ويمكن تسجيل إجراءات معالحة المواد من غير الكتب فى لائحة يهتدى بها جميسع العاملين فى أقسام المكتبة المختلفة، فينص هنا على طرق تناول النشر ات

والدوريات وغيرها من المسلسلات ، والمصورات وكتب الفنون الجميلة والنصوص الموسيقية ، والمواد شبه المطبوعة (رونيو - آلة كاتبة . . . إلخ ) وفى بعض المكتبات يدخل ضمن اختصصات المفهرسين تحديد نوع التجليد الذي يجب أن يتلقاه مطبوع بعينه : ويبدو بوضوح أن هذه هي إحدى المسئوليات التي يمكن نقلها بسهولة إلى اختصاصات قسم التجليد بعد إنشائه على المستوى الذي نصحنا به .

## قسم المراجع :

هذا القسم يهمه بوجه خاص أن تعنى المكتبة بتجليد الدوريات التى تتلقاها أو تشترك فيها وتعنى بحفظها للمستقبل . وإن الحصول على صفحات العنوان الخاصة بالمجلدات المكتملة وكذلك الحصول على الكشافات التى يطبعها الناشرون لتضم فى نهاية هذه المجلدات عند تجليدها — هذه كلها مسائل حيوية بالنسبة لمن يريد استعالا سهلا واعيا للدوريات بعد تجليدها . وإخصائيو المراجع يدركون قبل غيرهم أن هناك بعض الأسئلة التى تحتاج الإجابة عليها إلى الرجوع أحياناً إلى الأخرى العادية داخل الدورية . فعلى الرغم من أن صفحات الإعلان تزيد كثيراً من حجم المجلات ومن تكاليف التجليد إلا أن الاستعالات الكثيرة التى تتعرض لها هذه الصفحات من جانب الباحثين والإخصائين والكتاب فى مجالات متعددة — هذه الاستعالات . الباحثين والإخصائين والكتاب فى مجالات متعددة — هذه الاستعالات . سوف تبرر حفظ هذه الصفحات فى حالات كثيرة ، وخاصة إذا أخرى . وعلى ذلك سوف يجد إخصائيو المراجع أن عليهم تقمع أخرى . وعلى ذلك سوف يجد إخصائيو المراجع أن عليهم تقمع

مستولية تنبيه القائمين بالتجليد إلى أهمية الإبقاء على صفحات الإعلان في دوريات بعينها .

ولكن هذا الاهمام بالكشافات وصفحات العنوان وصفحات الإعلان للتأكد من وجودها داخل مجلدات الدوريات لا يمثل سوى جانب واحد من عمليات إعداد هذه المجلدات للتجليد . و يمكن أن نضيف هنا اعتباراً آخر وهو مسألة التوقيت ــ أى متى ترسل أعداد دورية اكتملت على شكل مجلد ، أو متى يرسل مرجع ليعاد تجليده ... ؟

فى هذه الحالة يمكن للمكتبى أن يسأل نفسه الأسئلة التالية التى قد تحدد الإجابة عليها موقفه حيال إرسال مواد بعينها للتجليد أو إرجاء هذا الإرسال:

١ – إلى أى حد نتوقع للمجلد أن يستعمل مستقبلا ؟

٢ ــ ما نوع الاستعال الذي نتوقعه له ؟

٣ ــ ما نوع أو مستوى القراء الدين يستعملونه ؟

٤ -- ما طول المدة التي سوف يستغرقها هذا المجلد ليبلي تماماً
 ( ف حدود الاستعال الذي أتوقعه له ) ؟

وق أى أجزائه بالضبط يمكن أن يناله البلى بشكل أسرع؟

٦ - إلى أى حد سوف تظل محتويات المجلد أو الكتاب محتفظة
 بحداثتها ومتى تتقادم فلا تصبح لها إلا قيمة تاريخية فقط ؟

 ٧ – ما القيمة المادية للكتاب أو المجلد الآن ؟ وما مقدار الزيادة أو النقص في هذه القيمة مع مرور الزمن ؟ ٨ – هل يمكن إحلال نسخة أخرى محله الآن ؟ وهل يمكن إحلالها في المستقبل حين تشتد الحاجة إلها .

٩ -- هل يصل حجم المجلد أو وزنه إلى حد يستوجب معاملته
 معاملة خاصة من جانب المكلف بتجليده ؟

١٠ ما نوع الورق الذي صنع منه المجلد؟ وكذلك الحال
 بالنسبة للوحات والخرائط أو الحافظات الخاصة باللوحات أو
 بالخرائط . . . إلخ .

١١ ــ ما هي الحالة الراهنة بالنسبة للمجلد أو للدورية ؟
 عارى ــ ممزق ــ مجلد تجليداً ضعيفاً ... إليخ ؟

وإن المكلف بالإشراف على التجليد لا بد من أن تتوفر لديه الخبرة الكافية للإجابة على معظم هذه الأسئلة. وهو بالطبع سوف يحتاج إلى معاونة أمناء المراجع والدوريات والإعارة لتقرير مايجب علمه في حالات كثيرة نظراً لصلة عدد من هذه الأسئلة بمحتويات الكتب، أما من ناحية المعالجة المائية البحتة فسوف يحتاج إلى دراسة خصائص المواد المستعملة في التجليد - كأنواع القياش، وأنواع الجلد، والورق المقوى وغير المقوى، ومواد اللصق، وحياكة الكتب المجلد، والورق المقوى وغير المقوى، ومواد اللصق، وحياكة الكتب لكثرة الاستعال عدد من تجار المطبوعات أن يعاونوا المكتبيين، فقد قام هؤلاء التجار من جهة وقام الناشرون من جهة أخرى بتدبير أنواع خاصة من الكتب عند نشرها، فشلا القصص التي ينتظر لها أن تستعمل بكثرة وكذلك كتب الأطفال،

والكتب المكتبات المدرسية يمكن الحصول على نسخ منها مجلدات ذلك التجليد الحاص ( Library bindings ). وناشرو المجلدات التي ينتظر لها أن تستعمل بكثرة الأغراض البحث ( كالمراجع مثلا) يعلمون سلفاً أن المكتبيين سوف يهتمون بفحص طرق تجليد مطبوعاتهم قبل اقتنائها – وإن دور النشر لها من خبراتها ما يسمح بالملاءمة بمنهى الحدق بين صناعة الكتاب وبين الاستعالات المنتظرة له . ويمكن الاستعانة بنجاح بإخصائي المراجع لتقديم المشورة فيا يتعلق بالمفاضلة بين طرق تجليد الطبعات المختلفة لمطبوع بالذات تعتزم المكتبة اقتناءه – وهذا جزء من دورهم في مساندة عمليات صيانة مجموعات المكتبة .

وإن تأمين الوضع السليم للمراجع على رفوف قاعة المراجع أو على رفوف المخازن يمثل جانباً آخر من مساندة قسم المراجع لبرامج الصيانة بالمكتبة .

#### قسم الإعارة :

هـذا القسم ( بفضل صلته الدائمة بالقراء ) يمكنه أن يراقب باستمرار أجزاء المجموعات التي تتداولها أيدى المستعيرين بكثرة. في وسع موظني الإعارة بالمكتبة أن يساهموا مساهمة فعالة في تخفيف الأعباء المادية على قسم التجليد بالمكتبة خلال مراعاتهم لما يأتي :

١ – الفحص الدقيق لكلكتاب يعيده مستعير .

٢ - توجيه الكتب التالفة أو الممزقة أولا بأول إلى قسم التجليد
 قبل أن يستفحل التلف .

٣ - مراعاة الرفق بالكتب عند نقلها داخل المخازن سواء
 محمولة بالأيدى أو على عربات نقل الكتب أو داخل مصاعد
 الكتب •

على الرفوف وطرق استعالها
 الخلوات وطرق فرزها لأغراض الإعادة للمخازن

وعلى موظنى الإعارة أن يراعوا عزل المطبوعات التى تحتاج إلى عناية خاصة فى الحفظ أو التجليد ــ وذلك أثناء الجرد الموسمى للمجموعات (وهو جرد سنوىعادة) ــ وهذا سواء اشترك معهم قسم الفهارس بالمكتبة أم لم يشترك.

وبنفس القدر الذي يحرص به قسم التزويد على سلامة الكتب وقوة تجليدها ومستقبل استعالها بمجرد دخولها إلى المكتبة كذلك يجب أن يحرص قسم الإعارة على استمرار سلامتها على الرفوف وفي داخل المخازن وأثناء التداول. وهذه الرقابة إنما تمثل جهداً لا ينتهى – جهداً له أثره في الخدمات المباشرة، وفي خفض تكاليف الخدمات غير المباشرة ( ومن بينها الشراء ، والإحلال ، وفهرسة النسخ الجديدة ، وصيانة النسخ الممزقة أو التالفة ).

### قسم الدوريات :

يمكن إعفاء قسم المراجع من كثير من التزاماته حيال النجليد لو أن المكتبة كانت تشمل ضمن توزيع الأقسام بها قسما مستقلا للدوريات. وإن لمثل هـذا القسم علاقاته القوية بقسم الصيانة ويشارك عادة في وضع تفصيلات الإجراءات المتبعة للتجليد ه وهو يتولى بجانب ذلك مسئولية إعداد مجلدات الدوريات مكتملة قبل إرسالها للتجليد ـ وأهم عناصر هذا الاكتمال هو تتابع الأعداد بدون نقص أو خلل في الترتيب ، وتأمين وجود صفحة العنوان الخاصة بكل مجلد ، والكشافات الخاصة به ، والإضافات (كاللوحات المنفصلة ، والملحقات التي تنشرها المجلة أحياناً ، وصفحات التصويب . . إلخ ) .

وإن من المشكلات التى يصادفها المكتبيون عادة مشكلة توقيت التجليد ، وهذا ينطبق بشكل أوضح على الدوريات التى تكثر الحاجة إلى الاطلاع عليها وهى ما زالت حديثة الصدور . ومثل هذه الدوريات تقتضى عند إرسالها للتجليد العناية بجعل المدة التى يتعطل فيها استعالها قصيرة بقدر الإمكان . ويمكن تنظيم خطة الإرسال للتجليد وإنجاز ذلك التجليد على أساس التحليل الموضوعي للحاجات الفعلية للقراء . وإن عدداً من المكتبات يعمد فى مثل تلك الحالات المطالعة بينها ترسل النسخة الأخرى للتجليد لأغراض الحفظ الدائم المطالعة بينها ترسل النسخة الأخرى للتجليد لأغراض الحفظ الدائم المستقبل . وهذا أكثر ما يكون انطباقاً على مكتبات الجامعات . وإن مثل هذا الإجراء ، مضافاً إليه إعداد جداول ملزمة للإنجاز وإن مثل هذا الإجراء ، مضافاً إليه إعداد جداول ملزمة للإنجاز التخطيط لبرنامج التجليد من جانب قسم الدوريات .

ويمكن هنا إضافة إجراء آخر وهو تجزىء المجلات المتخصصة التى تتطلب التجليد إلى عدة مجالات موضوعية (أى تطبيق نوع من التصنيف المبدئي لها ) ثم توزيع عمليات التجليد خلال مدة طويلة نسبياً بحيث يتناول التجليد معاً في وقت واحد مجلدات يمثل كل منها مجالاً بعينه ، فلا يتعطل بذلك استعال الدوريات الأخرى في نفس المجال في الوقت الذي يغيب فيه واحد فقط من بينها لوجوده في التجليد .

وهناك عدة إجراءات إضافية يزكيها المكتبيون بالحامعات وذلك فيما يتعلق بتجليد الدوريات وهي :

١ ــ تنظيم جدول زمنى لتجليد الحجلات الأسبوعية، والشهرية،
 والفصلية في أوقات محددة وملزمة.

٢ ــ إيجاد فواصل زمنية كافية بين عمليات تجليد الحجلات
 الرثيسية المتخصصة فى كل مجال علمى بعينه:

٣ ــ عدم إرسال المجلات ذات القيمة الدراسية إلى التجليد إلا بناء على إبلاغ من أستاذ المادة بأن هذه الدوريات لم تعد بالطلبة حاجة ملحة إلها .

٤ ــ الاحتفاظ بالمجلة تحت تصرف القراء والباحثين لمدة كافية بعد وصول الكشاف وصحيفة العنوان ( عادة مع العدد الأخير للمجلد أو بعده بقليل ) وذلك قبل إرسالها للتجليد حيث يكثر الاستمال عادة قبل أن تتقادم المحتويات :

هـ إبجاد فواصل زمنية كافية بين عمليات تجليد نسخ مختلفة
 لنفس المجلة حين تتكرر بين مكتبات كليات أو أقسام دراسية مختلفة
 داخل الجامعة .

وإن مثل هذا التخطيط لعمليات الإرسال للتجليد ضرورى أيضاً للمكتبات العامة وللمكتبات المدرسية (حين تقتنى الدوريات وتحفظها بأعدادكافية) ــ ولكن أهميته أكثر بالنسبة للمكتبات العامة حين يكثر من استعالها الطلبة والباحثون .

ونحن بطبيعة الحال ننتظر من قسم الدوريات وقسم المراجع أن يعنيا بتعرف الحالات التي يكثر فيها طلب القراء على مقالات بعينها أو على أعداد بعينها من أية دورية - فإن القراءات المحددة التي يهنم بها عدد كبير من القراء أو الدارسين قد تتسبب في النهاية في إتلاف أحد أعداد المجلة بحيث تجد المكتبة أن عليها أن تدير إحلال نسخة أخرى محله . وكذلك الحال في الصفحات أو الإصدارات التي تتعرض للتمزيق أو السرقة عن عمد فهذه أيضاً لابد لها من إحلال مربع بقدر الإمكان قبل إرسال المجلد للتجليد .

#### قسم التصوير:

إحدى العمليات الهامة التي يقوم بها قسم التصوير في المكتبات هو عمل نسخ مصورة سواء بالفوتوستات أو بالميكروفيلم لمقالات الدوريات أو لصفحات الكتب. وعلى القائمين بالتصوير تقع مسئولية العناية بالمجلدات القديمة للصحف والمخطوطات وبالدوريات القديمة وتناولها بمنتهي الحرص والرفق حتى لا يتسبب سوء تناولها في إتلاف صفحات منه.

# علاقة المكتبة المركزية بالمكتبات الفرعية في مجال صيانة المجموعات

عدد كبير من العلاقات التي فصلناها في القسم السابق تنطبق أيضاً على المكتبات الفرعية ومكتبات الأقسام الدراسية سواء في التشكيلات المكتبية العامة أو الجامعية . فني المكتبات التي يشتمل تكوينها على مثل هذه الوحدات تقتضي الضرورة تحديد نسب (على أساس عدد المجلدات ) أو على أساس تجزىء مخصصات التجليد بحيث نحصل في النهاية على توزيع عادل للمبالغ الممكن إنفاقها لتمويل عمليات التجليد . وبجانب ذلك لابد من وضع نظام للعمل يكفل السرعة والاقتصاد في تناول تلك العمليات. وإن من أهم اختصاصاب المشرف على قسم صيانة المجموعات محاولة الإقلال بقدر الإمكان من المطالب غير العادية التي يتقدم بها أمناء الفروع من جهة وإخصائيو المراجع من جهة أخرى . فيما أن أمناء الفروع والأقسام يعهد إليهم أحياناً بوضع مواصفات التجليد المطلوب لمواد بعينها ، نجدأن من المستحسن أن تراجع دائمًا هذه المطالب وخاصة فيما يتعلق بالمواد التي لا تستوجب طبيعتها تطبيق مواصفات من الصعب تنفيذها ــ مما يؤدى إلى تأخير عودة المطبوعات من قسم التجليد ، أو يؤدى إلى زيادة تكاليف التجليد بدون مبرر . وفيها يلي أمثلة لهذه المطالب غير العادية:

۱ طلب استعال الجلد على ظهور المجلدات بدون مبرر - وخاصة حين تتعدد ألوانه فى كعب الكتاب .

٢ ــ الإسراف فى استعال الحروف المذهبة أو الحروف
 المضغوطة أو البارزة •

٣ ــ الإصرار على التشابه التام بين تجليد المجلدات القديمة والمجلدات الأحدث ليس فقط من حيث اللون ولكن من حيث مادة التجليد ( نفس القاش ، نفس الجلد :.: إلخ ) :

٤ ــ التذهيب في سطور أفقية وسطور رأسية في نفس الوقت
 وعلى نفس المحلد .

تذهيب أرقام النسخ أو الأرقام المعطاة من المكتبة للكتاب
 (رقم القيد المسلسل ، ورقم التصنيف ) .

٦ ــ محاولة خلق التطابق التام بين تجليد الناشر وتجليد المكتبة
 عند إعادة التجليد .

٧ ــ تذهيب العناوين الطويلة وأسماء الهيئات الناشرة مكتملة
 على ظهور الكتب .

٨ -- تجليد المطبوعات غير المسلسلة أو التي لا تتكون إمنها
 عجموعة أجزاء وفقاً لشكل خاص أو لون موحد.

٩ - اختيار أنواع من أقشة التجليد أو مواده بعد انقطاع
 ورودها ثم الإصرار على حصول المجلد عليها .

١٠ ــ تجديد لون بالذات لمجلدات فردية .

١١ ــ التسرع في إرسال الدوريات للتجليد قبل استكمال

أعدادها محيث إذا اكتملت فيا بعد يستدعى ذلك إعادة تجليدها من جديد .

١٢ – طلب استعمال الحياكة لبعض أنواع المطبوعات التي
 لا تتطلب مثل هذا الإجراء (فقد يكني فقط التدبيس) .

وقد يتجه التعارض بين المكتبات الفرعية وبين قسم التجليد بالمكتبة المركزية وجهة أخرى. فمثلا تجد المكتبة المركزية أن حرصها على الاقتصاد في مخصصات التجليد المحددة لها تدعوها لاختيار المجلد التجارى ذى العطاء الأقل برغم أن قسم التجليد المركزي يعلم سلفاً بمدى ضعف أو انحطاط مستويات إنتاجه. وعلى العكس من ذلك قد لا يعير قسم التجليد المركزي الاهتمام الكافى لمشكلات الفروع.

# الفصيل الثامن

#### صيانة مجموعات المكتبة

#### تمويل وإدارة عمليات الصيانة

يمكن هنا أن نناقش الجوانب التالية لموضوع صيانة المجموعات:
(1) التمويل. (٢) الموظفين. (٣) التعاون مع القراء.
(٤) طرق حفظ المواد وتناولها. (٥) إنشاء معمل التجليد داخل المكتبة. (٦) ترميم الكتب. (٧) تناول المواد الخاصة: كالدوريات والمسلسلات والجرائسد والنشرات والقصاصات والخرائط... إلخ.

#### أولا – التمويل:

من الصعب أحياناً معرفة المبالغ التى تنفقها المكتبات على التجليد، وذلك لسبب بسيط وهو أن مخصصات التجليد تدميج عادة ضمن المبالغ الإجمالية المخصصة لشراء الكتب والدوريات . ومع ذلك فإن قلة من المكتبات الكبيرة تملك من المال ما يكنى للصيانة الكاملة لما تملكه من مجموعات . وإن نسبة ما يمكن أو ما يجب أن تخصصه أى مكتبة لأغراض الصيانة يعتمد على عوامل عدة أهمها :

١ ــ مقدار العناية السابقة بصيانة المجموعات .

۲ --- المخصصات الحالية للشراء وحجم المشتريات سنوياً من
 كتب ودوريات . . . إلخ .

فإن تأجيل التجليد يخلق دائماً مضاعفات في مقدار حاجة المكتبات اللهال لتعويض ما فاتها من صيانة المجموعات التي حصلت عليها من قبل . كما أن الدوريات التي لا ترسل للتجليد بمجرد اكتمالها تخلق مضاعفات مماثلة وتحتاج إلى اعتمادات خاصة لتغطيتها – كما أنها تخلق دائماً مشكلات إضافية في محاولة صيانتها بدون تجليد ، إذ نتزايد على مر الزمن احتمالات تعرضها للضياع أو التلف .

وإن محاولة صيانة الأعداد أو المجلدات من الدوريات (وغيرها من المطبوعات) التي كانت قد تركت من قبل بدون تجليد سوف لا يخلق فقط مشكلة تدبير المال لهذا التجليد (بالإضافة إلى تجليد المواد الجارية) بل سوف يخلق أيضاً مشكلات إدارية في تنظيم سجلات المرسل للتجليد بكيات أكثر مما يرسل عادة على مدار السنة ، ومجلات ما يتم تجليده ، مع حفظ سجلات مالية بهذا كله .

#### ثانياً ـــ الموظفون :

على فرضأن المكتبات أمكنها أن تحصل على المبالغ الكافية لتمويل برنامج فعال لصيانة الكتب والدوريات والمواد المكتبية الأخرى ، فما هي إذن الصفات أو المؤهلات الخاصة الواجب توافرها فيمن يلون هذا الجانب الهام من العمل المكتبى ؟ وما هي واجبات العاملين في كل من المستويات الفنية وغير الفنية المتصلة بعمليات الصيانة ؟

فالكتب والدوريات تنزايد بسرعة فى معظم المكتبات ومع ذلك فإن عمليات الصيانة ترك أمر العناية بها عادة للموظفين من ذوى المستويات المتواضعة والخبرات المتواضعة كذلك وخاصة فى المكتبات الصغيرة . ولعل جانباً غير يسير من هذه المشكلة يعتبر المستول الأول عنها هو معاهد المكتبات التى فشلت فى تدريب خريجيها على كل ما يتعلق بصيانة المجموعات ضد عوامل التقادم الطبيعي للأوراق والمواد الأخرى كالجلد والقاش . . . إلخ، وضد سوء الاستعال وسوء الحفظ والعوامل الجوية أو المناخية . . . إلخ .

كما أننا لانعنى القائمين على إدارة المكتبات من بعض المسئولية لأنهم لايعرفون بالضبط نوع الخبرات الواجب الإصرار عليها عند طلب تعيين موظفين جدد يلون أمر الصيانة (هذا إذا فكرت المكتبة أصلا في عزل عمليات الصيانة وإجراءاتها بوصفها وظيفة أساسية من وظائف المكتبة ومسئولياتها نحو المستقبل) . فإن الإنفاق المتزايد على الشراء والتزويد يجب أن يقابله اهتمام متزأيد بالصيانة والتجليد .

ولذلك نجد أن هناك من ينصح بإقامة أقسام تجليد كاملة الإمكانيات في المكتبة المركزية لمنطقة أو محافظة ( داخل تشكيل مكتبي ) للعناية بأمر صيانة المجموعات وترميمها بشرط أن يلي هذه المراكز مكتبيون ينصرف تخصصهم إلى هذه الناحية من العمل المكتبي .

والذى حدث حين حاولت بعض معاهد المكتبات تدبير دراسة التجليد ضمن برامجها أن خرج الدارسون وليست لديهم الحبرات الكافية للإشراف أو المارسة فى إدارة أقسام التجليد – كما أن و المجلدين ، القائمين بتدريبهم عجزوا عن تلقينهم النواحى الإدارية المتصلة بهذا التخصص . ونذكر فيا يلى بعض الأمثلة : كيفية

الاحتفاظ بسجلات مالية مضبوطة ، وكذلك سجلات التجليد ، وتنظيم جداول الإرسال للتجليد ، وإحصائيات المواد التي تمت معالجتها ، وإحصائيات المواد التي تم عزلها لتتلنى معاملة خاصة إلخ . فكانت النتيجة أن أصبحت معظم معلومات أمناء المكتبات الذين يناط بهم الإشراف على عمليات الصيانة والتجليد مكتسبة بطريق الحبرة الشخصية الفردية بدون أن تنظمها دراسة بعينها يمكن إكسابها لأعداد متزايدة من الدارسين من بعدهم .

ونذكر فيا يلى بعض الموضوعات التى يمكن أن تهتم بها دراسات الدارسين لعلوم المكتبات فيا يتعلق بتجليد وصيانة المواد المكتبية :

١ – إعداد المواد المرسلة للتجليد من حيث تحديد المواصفات
 المطلوبة فى كل حالة وكذلك حالات إعادة التجليد .

٢ - حفظ سجلات بهادا كله - وتصميم شكل الخطابات
 المطبوعة وتصميم تقسيات صفحات السجلات .

۲ – الاتصالات الصحيحة بالمحلد التجارى أو بقسم التجليد
 بالمكتبة بـ

٤ - صيانة المجموعات بالمخازن والرفوف مع وصف الأجهزة
 وقطع الأثاث اللازمة للكتب ، والمجلات ، والنشرات ، والخرائط ،
 والقصاصات ، والأفلام ، والتسجيلات الصوتية ... إلخ .

ه ــ الترميم وأدواته وطرقه .

٦ – تقييم الخصائص المادية للكتاب وصناعته .

٧ – تاريخ تجليد الكتب ( دراسة عملية وأمثلة فعلية من عصور مختلفة ) .

٨ – المواد المستعملة فى التجليد وخصائص كل منها: قوة احتمالها ، والمؤثرات التى تتلفها ، ووسائل زيادة مقاومتها (كأنواع المختلفة – للقماش – ودهانات للجلد ...).

٩ ــ النكاليف والميزانيات .

• ١٠ - تجليمه الدوريات والمسلسلات: صفحات العنوان، والكشافات، وتشابه الشكل واللون، وترقيم المجلدات، مع العناية بالوصف البيبليوجرافي لكل، وبقواعد المدخل في السجلات وفي الفهارس، وبتكامل المجموعات عند الحفظ.

۱۱ - وصف عليات حياكة الكتب بكافة أنواعها ،
 وغيرها من الوسائل المتبعة كالتدبيس و و حوافظ الإضافات و .
 Loose leaf binders

۱۲ – توزیع مسئولیات التجلید المسندة إلى أقسام الإعارة والفهارس والتزوید والمراجع .

۱۳ ـ عمليات التقوية فى حالة الصور والخرائط، وإجراءات الحفظ فى حالة النشرات . . .

١٤ ــ إجراءات الاستبعاد والإحلال وتكرار النسخ .

١٥ ــ عمل الإحصائيات الجارية والمتتابعة بما يرسل للتجليد
 ومايتم تجليده ، وما يؤجل تجليده ، وكذلك الحالة بالنسبة للترميم .

وعند التطبيق العملي لهذه الدراسات لابد من أن يكلف المكتبي المختص بالصيانة والتجليد بمراجعة المواد المعادة من التجليد (لمعرفة ما إذا كانت قد ثلقت المعالجة التي حددتها المواصفات من قبل) ، كما يكلف بتنظيم عمليات إرسال المطبوعات للتجليد أو للترميم وفقاً لطاقة المجلدين ووفقاً لمخصصات التجليد ووفقاً لحاجات البحث .

#### ثالثاً ــ التعاون مع القراء :

ومن المسائل التى تنصل اتصالا وثيقاً بالتمويل مقدار ما يعيره القراء من اهتمام بالمحافظة على سلامة المواد المكتبية أثناء استعالم لها سواء أكان استعالا داخلياً فى حجرات المطالعة ، أو فى مخازن المكتبين المكتبة ،أو كان استعارة خارجية لأجل محدد فرغم أن معظم المكتبين يترددون فى إثارة موضوعات مثل التمزيق المتعمد للصفحات ، أو الإتلاف غير المتعمد للمواد المستعارة إلا أنه من الضرورى توكيد أهمية استصدار تشريعات تحدد أتواع العقوبات فى حالة الإضرار بكتب المكتبات بوصفها ملكاً عاماً . والأمناء فى أقسام الإعارة بمكتبم دائماً أن يفحصوا الكتب المستعارة بعد يودها من القارئ \_ يمكنهم دائماً أن يفحصوا الكتب المستعارة بعد يودها من القارئ \_ ولكن يحدث أحياناً ألا يفطنوا إلى الضرر بمجرد حدوثه .

ومن الأضرار التي تتعرض لها الكتب والمطبوعات في هذا الصدد تقطيع أو انتزاع أجزاء منها بحيث تتعذر إعادة تجليدها ، وإتلاف أغلفة الكتب أو صفحاتها لتعرضها لبلل بالماء أو بالحبر ، أو التواء جلدة الكتاب أو غلاف المجلة ،أوالتواء المجلة كلها ، تكسر جلدة الكتاب ، وفقد أو تمزيق الصفحات ، وإحداث علامات بالحبر أو بالقلم الرصاص . . . إلخ ، وتعرضالصفحات و جلدة الكتاب لمواد دهنية أو أطعمة ، وثنى الزوايا أو إحداث علامات على حواف الصفحات . وقد حددت بعض المكتبات نمرامات تعوض عنهذه الأضرار ولو جزئياً ، والمفروض في هذه لعقوبات أن تكون حازمة إلى الحد الكافى لمنع الضرر قبل وقوعه . ولعل الحزم هنا هو السبيل الوحيد لوقف عمليات الإضرار المتعمدة و للإقلال من الأضرار المتسببة عن الإهمال أو الجهل . وأحياناً نطبع المكتبة على جيوب الكتب أو على ورقة تاريخ الرد الملصقة بالكتاب تحذيراً للمستعيرين من الكتابة داخل الكتاب .

والمترددون على قاعات المطالعة وكذلك من يسمح لهم باستعال الكتب المخازن المحمد المخازن المحمد المخازن المحمد المخازن المحمد المحتب المحتب المحتب المحتب المحتب المطالعة بها وكذلك قاعات المراجع . وهذا طبعاً ينصب أيضاً على الحبر الجاف . ومكتبات أخرى تعمد إلى عد اللوحات في الكتب النادرة والكتب الغالية كلما استعمل واحد من تلك الكتب وهذا إجراء بطيء ومعطل ويجب قصره على المواد ذات الأهمية الخاصة .

#### رابعاً ــ طرق حفظ المواد وتناولها :

الادعاء بأن المكتبيين لم يعنوا دائماً بحاية المجموعات المنوطة بهم ادعاء صحيح إلى حد بعيد. ويطبيعة الحال يمكن تبريركثير من

الحالات بمجرد الإشارة إلى ظروف مبنى المكتبة وما يعتوره من عيوب ، أو إلى النقص فى الأثاث والتجهيزات الملائمة لصيانة كل نوع من أنواع المواد المكتبية على حدة . ولكن بعض المبانى الحديثة للمكتبات عنيت عناية خاصة بتدبير العوامل المساعدة على تأخير التقادم الطبيعي للمجموعات .

فثلا تكييف الهواء يستخدم حالياً للتحكم في الظروف الجوية عما يتناسب مع مستلزمات الحفظ السليم للورق ، وللقاش ، وللجلد ضد عوامل الإضعاف من حرارة ورطوبة وجفاف وضوء وأثربة وغازات ... إلخ . فني الظروف المثالية يفرض على درجة الحرارة في المخازن أن تظل قريبة من ٧٠ درجة فهرنهيت أى حوالى ٢٠ درجة مئوية – وبفرض على الرطوبة المنسبيمان تتراوح بين ٥٠٪ و ورشيح لإزالة أى أتربة أو غازات عالقة به مما قد يتسبب عنه وترشيح لإزالة أى أتربة أو غازات عالقة به مما قد يتسبب عنه تأثير ضار بالكتب .

وفى المكتبات التي توجد بمخازنها نوافد قد يتسبب ضوء الشمس ( إن سقطت أشعتها بشكل مباشر على الكتب ) — يتسبب فى جفاف الأوراق والجلود ، وتثقق هذه الأخيرة ، وفى تحول ألوان أقشة التجليد أو أوراق التجليد الملونة . وهذا بالرغم من أن أشعة الشمس قد تساعد فى إبعاد عدد من الطفيليات الضارة كالحشرات والفطر .

وسنتناول الآن بالتفصيل كل ما ذكرناه فى الفقرات السابقة عن عوامل التقادم الطبيعي ( ونقصد بهذا

التعبير تقادم الأوراق المخترنة والتي لا تقربها أيدى الاستعال إلا نادراً ) ــ هــذا التقادم قد يعجل به وجود سبب أو أكثر من الأسباب التي نصادفها عادة في مناطق الحفظ وهي :

- ١ -- الضوء .
- ٢ الهواء شديد الجفاف أو شديد الرطوبة :
- ٣ ــ التغيرات الكبيرة في درجــة الحرارة أو في درجــة الرطوبة .
- ٤ ــ وجود غازات ضارة في الهـواء مثـل ثانى أكسيد
   الكبريت والأوزون.
  - ه ـ الأتربة ، ،
  - ٣ -- بعض الطفيليات كالفطر والحشرات .

(۱) الضوء: من الأمور المعروفة منذ عهد بعيد أن أنواعاً كثيرة من الورق (وكذلك الأقمشة) إذا تعرضت للضوء تفقد لونها كما تفقد مقاومتها ... هذا رغم أن بعض الأنواع قد تكون أكثر من غيرها مقاومة للضوء. فالأوراق المصنوعة من لبالخشب والتي لم تمر بعمليات تنقية كافية (مثل ورق الجرائد)، أو الأوراق التي تزيد فيها نسبة الأحماض، وكذلك الأوراق التي لم تنق فيها ألياف السيلولوز تنقية كافية ... هذه كلها تتأثر أسرع من غيرها بعوامل الانحلال نتيجة للتعرض للضوء. والورق من الأنواع الجيدة بدلا من أن يصفر نتيجة لتعرضه للضوء نجده يزداد

بياضاً ــ ولكن هذا التغيير في اللون ( الذي قد لا يلحظه الكثيرون) يكون عادة مصحوباً بضعف مقاومة الورق عند الاستعال وسرعة تقصفه ، أي أنه يصبح هشاً قابلا للتكسر ــ وهذا تأثير تجميعي أي أنه يتزايد على مر الزمن .

وعلى ذلك بجب حماية جميع الأوراق (كتب و وجلات - و و خطوطات - و و خطوطات - و و ثائق ) من الضوء بقدر الإمكان . فضوء الشمس و الأضواء الصناعية ، و خاصة ما كان منها مصدراً للأشعة فوق البنفسجية بكميات كبيرة - هذه المصادر ذات تأثير سبيء على حياة الأوراق . وعلى ذلك يكون الحفظ المثالى فيا يتعلق بضرر الضوء هو مكان مغلق بدون نوافذ . ويضاء عند الضرورة بمصابيح كهربية ضعيفة إلى مجرد الحد اللازم المرؤية وليس أكثر من ذلك . فإذا لم يكن في الإمكان الإقلال من الضوء إلى هذا الحد، إذن فلا أقل من أن تكون النوافذ من نوع يسمح بهذا الإظلام أو الإضعاف للضوء - أى لا يكني إطلاقاً أن تكون النوافذ زجاجية فقط ، أو زجاجها نصف شفاف . وكذلك تحفظ المواد التي يخشي عليها أكثر من غيرها في أدراج أو دواليب مقفلة لايصل إليها الضوء .

(ب) الحرارة: والأوراق يميل لونها إلى الصفرة وتصبح هشة عند تعرضها لدرجات حرارة عالية ولو لمدة قصيرة. وكما هو الحال فى كل التغييرات الكيميائية تجد أن ارتفاع الحرارة سوف يزيد من سرعة التفاعل. وعلى ذلك يمكن القول عموماً بأن درجة الحرارة

المنخفضة سوف تؤجل أو تؤخر سرعة التقادم . وعلى ذلك كان من الضرورى الاحتفاظ بدرجة حرارة معتدلة ( ومن السهل التحكم فيها وضبطها ) وكذلك درجة رطوبة تتناسب معها في جو المخازن ـفهذا يطيل من حياة الأوراق وخاصة الكتب النادرة والمخطوطة ، بجانب المحفوظات والوثائق إن وجدت . وحتى الأنواع الرديئة منالورق، التي يمكن في الظروف العادية ألا تطول حياتها عن مدة قصيرة . يمكن الاحتفاظ بها صالحة للاطلاع لمدة تكاد تكون غير محدودة إذا أحسنا اختيار وسيلة الحفظ وأحسنا التحكم فيها . فدرجة الحرارة يجب أن تتراوح بین ۲۵ و ۷۵ درجة فهرنهیت (أی بین ۱۸٫۵ و ۲۶ درجة مثوية ) فقد وجد أن الاحتفاظ بمثل هذه الدرجات في مخازن المكتبات يساعد على إراحة القائمين بالعمل فيها من جهة وعلى حفظ الأوراق التي بخشي عليها أن تتقادم من جهة أخرى . كما أن تراوح الدرجات في هذا النطاق الضيق معناه الإقلال من تكاليف التدفئة أو التبريد إلى نهایات صغری أو کبری أبعد من هذه التی ذکرناها . هذا . ویجب ألا تتركز التدفئة بأى حال في مكان واحد مثل مدفأة أو أنابيب تدفئة قريبة من المواد النادرة .

(ج) الرطوبة: واستخدام جهاز تكييف الهواء لا يكون فقط لأغراض الحرارة بل هو أكثر فائدة فى الاحتفاظ بدرجة رطوبة صالحة وفى إزالة الأثربة والغازات الحمضية التي توجد عادة بدرجة ما رغم ضآلتها فى جو المكتبات. فإذا سمحنا لدرجة رطوبة الهواء التي تحفظ فيها المواد المكتبية أن تنزل عن ٣٠٪ لمدد غير

محدودة فإن الأوراق سوف تجف وتصبح ضعيفة وقابلة للتقصف . وإذ سمحنا لنسبة الرطوبة أن تظل أعلى من ٧٥٪ ولو لمدة قصيرة (وهذا لا يحدث في مصر إلا نادراً) إذن فإننا بذلك نعطى الفرصة لنمو الفطر الذي يترتب عليه إضعاف الورق وتحول لونه إلى بقع كريهة ذات لون أسود أو بني . ويمكن مشاهدة أمثلة لهذا النوع من التلف في مجموعة كبيرة من الكتب أو الأوراق التي يرجع تاريخها إلى خمسين أو مائة سنة أو أكثر حدا على فرض أنها أمضت مدة طويلة في مكان رطب . وبقع اللون البني بالذات عبارة عن طبقة من صدأ الحديد تتجمع في منطقة خاصة من سطح الأوراق نتيجة للتفاعلات الناشئة عن نمو الفطر .

فإذا حفظت الرطوبة النسبية للهواء فى درجة أقل من ٧٥٪ فإن الفطر سوف لا ينمو ، هذا رغم أن حويصلاته تظل فى الهواء وعلى الأوراق فى حالة ركود وقتى وعلى استعداد للنسو والتكاثر إذا وجدت الظروف المواتية .

وعلى ذلك فمن الواضح ضرورة حفظ نسبة الرطوبة فى المخازن بين درجتى ٣٠٪ و ٧٥٪ حتى تتفق مع طبيعة حفظ الأوراق ، وإن جعل الرطوبة فى درجة قريبة من الوسط (أى حوالى ٥٠٪) سوف ينتج عنه إراحة القائمين بالعمل وكذلك ضمان أكبر درجة من الصيانة للكتب أو الوثائق أو المواد الأخرى ، (من الورق).

(د) تكييف الهواء : ونظراً لأن الورق تصل قوة مقاومته

إلى أقصى حدودها حين تكون درجة الرطوبة به متناسبة مع هواء رطوبته بين ٥٠٪ و ٣٠٪ إذن فالتكييف الصحيح للهواء سوف نزيد أيضاً من قدرة الورق على مقاومة أثر الاستعال العادي.ولكي نحصل على أحسن النتائج لابد من الإبقاء على الحرارة والرطوبة النسبية للهواء داخل حدود ضيقة ــ أي لا تتذبذب في ارتفاع و انخفاض بین نهایات کبری و نهایات صغری بعیده ، بل یصل أقصى ما يسمح به من التغيير في درجة الرطوبة إلى درجتين فوق أو درجتين تحت ٥٠٪ ويصل أقصى التغيير في درجة الحرارة بين ۲۸و ۷۵ درجة فهرنهیت ( أي بين ۲۰ درجة و ۲۶ درجة مئوية ) ، لأننا إذا سمحنا بتغير ات كبرة في هذه العوامل فإن الألياف المكونة للورق سوف يزحزح بعضها البعض عنىد تمددها وتقلصها مع تغييرات الحرارة . وهذا الاحتكاك الداخلي سوف يتسبب عنه في النهاية إضعاف أو تكسر هذه الألياف وتلف واضح للورق نفسه . ولكي تحصل المكتبات ذات المجموعات النادرة على خير النتائج وجدت أن من الأفضل إدارة أجهزة تكييف الهواء لمدة ٢٤ ساعة يومياً .

فإن أى تعطيل لأجهزة التكييف ولو لمدة قصيرة سوف يترتب عليه تغيير كبير ومفاجئ فى درجة الرطوبة وفى درجة الحرارة وفقاً للطقس السائد حينذاك .

(ه) الغازات الضارة: واستعال أجهزة تكييف الهواء له فائدته فى تخليص الهواء من ثانى أكسيد الكبريت ومن الأتربة وغاز ثانى أكسيد الكبريت ينتج عن احتراق الفحم واحتراق وغاز ثانى أكسيد الكبريت ينتج

الزيوت والبترول ، ودرجة تركيزه تصل غالباً إلى مستويات عالية نسبياً في جوالمدن وخاصة في الشناء ، وفي المناطق الصناعية بالذات. وعلى ذلك يصبح من الضروري حماية المكتبات ذات المجموعات النادرة ودور الوثائق والمحفوظات الرئيسية الموجودة بالمدن عن طريق استخدام وسائل تكييف الهواء .

ونسبة تركيز ثانى أكسيد الكبريت تتفاوت بشكل ظاهر من وقت آخر ومن مكان آخر . ومع ذلك فإن لم تصل إلى أكثر من هر، أو ، ، ( نصف إلى واحد صحيح ) فى المليون من الهواء فإنها مع ذلك تمتص بسهولة فى ألياف الورق . ثم يتحد هذا الغاز مع الأكسوجين ومع بخار الماء الموجودين فى الهواء ، ومع مركبات الحديد فى الورق فيتكون من ذلك حامض كبريتيك — وهذا الحامض بطبيعة الحال غير قابل للتطاير . بل وهذا الحامض بالذات هو الذي يتفاعل مع ألياف السيلولوز وفى النهاية يتلف هذه الألياف المكونة للأوراق نفسها ومع مرور الزمن تزيد نسبة حامض الكبريتيك فى الورق و تزداد سرعة تحلله نتيجة لذلك .

وعلاج هذا الغاز (ثانى أكسيد الكبريت) يتم بطريقة في منتهى البساطة وهي أن الهواء الداخل إلى المكتبة أو دار المحفوظات خلال جهاز تكييف الهواء يمر عادة على ماء بارد يدخل في عملية ضبط رطوبته وهذا الماء يدخل فيه محلول قلوى لمنع الصدأ عن الأسطح المعدنية التي يمر عليها الهواء بعد ذلك . وهذا المزيج القلوى له أثر فعال في القضاء على ثانى أكسيد الكبريت من الهواء الداخل إلى المخازن . كما أن غسل الهواء بهذا الماء البارد المخلوط بالمحلول القلوى يساعد أيضاً على إزالة نسبة كبيرة من الأتربة المعلقة الداخلة مع الهواء .

وبقية الأتربة التى لا يذيبها الماء يمكن التخلص منها بتمرير الهواء فى مرشحات، ويستحسن أن تكون هذه المرشحات قريبة من الحجرات أو المخازن المراد تكييف الهواء بها حتى لا يعود الهواء إلى التلوث ولو ينسبة ضئيلة من الأتربة بعد مروره بمرشحات بعيدة عن أماكن الانتفاع بالهواء المكيف.

(و) الحشرات: وفى المناخ الحار بالذات نجد أن فتك الحشرات والقوارض عموماً (وما كان منها يقبل على أكل النشا يوجه خاض) من أهم أسباب تعرض الكتب والأوراق للتلف ولذلك أصبح التبخير الكامل هو الوسيلة المتعارفة للتخلص من هذه الآفات — فإذا قضى على الحشرات والقوارض مرة واحدة بشكل تام فإن عودتها لغزو المخازن من جديد مسألة يمكن تلافيها بالعناية والنظافة الكافية . كما أن الحاجة لن توجد فيا بعد لإعادة تبخير للخازن .

وفيا عدا التبخير ، توجد طريقة مؤقتة لحاية بجموعات المكتبة من الحشرات – وذلك فقط فى حالات الطوارىء إلى أن يتم التبخير المكامل فيا بعد . وذلك باستعال فلوريد الصوديوم أو بعمل خليط من حامض البوريك والنشا ويوزع هذا الحليط على ظهور الرفوف والدواليب وذلك لطرد الحشرات . وهذه الوسيلة لا أثر لها فى قتل المحشرات التى تعيش فعلا داخل الأوراق والكتب ولكنها سوف تكنى لطرد ما قد يجد من حشرات فى مكان لم يكن به حشرات من قبل . ويجب أن نعلم أن فلوريد الصوديوم بينا هو المادة الأقوى من قبل . ويجب أن نعلم أن فلوريد الصوديوم بينا هو المادة الأقوى

أثراً إلا أنه فى نفس الوقت مادة سامة ولابد من تناولها بمنتهى الحرص .

# (ز) أسباب أخرى لتلف المجموعات ، الحريق :

وبجانب عوامل التقادم الطبيعي للأوراق ، وبجانب التلف الذي قد يسببه الفطر أو تسببه الحشرات أو القوارض توجد أسباب أخرى خارجية لتلف مجموعات الكتب أو الوثائق أو المواد الأخرى – وهي أسباب يمكن تلافيها تماماً لو أن مشكلة الصيانة وضعت موضع الاعتبار من بادئ الأمر بحيث تنخذ لها الاحتياطات المناسبة.

فنلا يجب أن يكون المبنى المختار لمخازن المكتبة أو المحفوظات معداً لمقاومة الحريق . ويفضل أن تكون رفوف هذه المخازن معدنية تنهى من أسفل بمسافة ٢ ست بوصات خالية بين الأرضية وبين الرف الأسفل حتى تسمح بمرور الهواء وحتى تحمى الكتب إلى حد ما من احتمال التلف الذى قد يسببه وصول الماء إليها ومن ثم إصابتها بالعفن نتيجة لنمو الفطر عليها وذلك فى حالة استخدام الماء لمقاومة الحريق ، أو تسرب الماء لسبب ما إلى المخازن ويجب اتخاذ احتياطات كافية للوقاية ضد الحريق وخاصة المنبهات الأو توماتيكية . كما أن كافية للوقاية ضد الحريق وخاصة المنبهات الأو توماتيكية . كما أن أى نظام لمضخات الحريق وخاصة المنبهات الأو توماتيكية . كما أن التلف المتسبب عن الماء في حالة استخدامه للإطفاء قد يصل إلى حد أبعد من التلف الذي تسببه النار نفسها . وإن أجهزة الإطفاء الحريق المحتوية على ثانى أكسيد الكربون من أنجح الوسائل لإطفاء الحريق في مخازن الكتب والمحفوظات بدون أن تترك آثاراً يستعصى في مخازن الكتب والمحفوظات بدون أن تترك آثاراً يستعصى

إصلاحها فى الأوراق نفسها . ومع ذلك فإن الاحتياطات الكافية حين تتخذ مع وجود رقابة فعالة لتنفيذ التعليات وأهمها عدم التدخين مثلا ( أو عدم إشعال النار لأى غرض من الأغراض الأخرى) يمكنها حينئذ أن تجنب المكتبة أخطار الحريق إلى أكبر حد ممكن .

# وضع الكتب على الرفوف :

من بين العوامل المادية الأخرى التي تساعد على التناول السليم المجموعات المكتبية وجود رفوفكافية وضواغطأو مساند للكتب، ووسائل صالحة لنقل الكتب من وإلى المخازن (مثل عربات نقل الكتب، والمصاعد، وحوامل التوصيل Book conveyors .. اليخ) وقد أصبحت هذه الوسائل في متناول معظم المكتبيين . ومن الأخطاء التي تتسبب عن الإهمال في هذه الناحية وضع الكتاب ليستقر في وضع مائل لمدة طويلة فهذا يتلف على الأقل أحد جانبي التجليد وخاصة إذا كان المجلد ثقبل الوزن نسبياً . وكذلك وضع المحلدات وخاصة إذا كان المجلد ثقبل الوزن نسبياً . وكذلك وضع المحلدات فهذا أيضاً يتلف التبعليد بسرعة ، ويؤدى إلى التواء الصفحات فهذا أيضاً يتلف التبعليد من على جانبي الظهر .

والمجلدات الضخمة الثقيلة يجب أن تتخذ على الرفوف وضعاً أفقياً ، رغم أنه فى الإمكان وضع مجموعات ذات حجم موحد من المجلدات فى وضع رأسى لو توفر الضغط الكافى للإبقاء عليها فى هذا الوضع ، ولو توفرت العناية الكافية عند سحب أحدها من الرفوف أو إعادته إليها . والمجلدات الصغيرة يمكن بطبيعة الحال

وضعها رأسيا بالطريقة العادية وخاصة إذا توفرت ضواغط الكتب لحفظها معاً طول الوقت .

وبما أن عدداً كبيراً من المكتبات تعانى من قلة الرفوف إذا قورنت بما تحتاجه مجموعاتها فعلا ، فالذى محدث عادة هو ازدحام هذه الرفوف إلى الحد الذى يؤذى المجلدات سواء عند سحبها للاستعال أو عند إعادتها لمكانها . كما أن تناقص مساحة الرفوف المحالية ثم انعدامها في النهاية يؤديان إلى ضرورة زحزحة أجزاء من المجموعات من مكان لآخر ، وهذه التحركات بتسبب عنها إضرار بالتجليد .

### إهمال القراء :

والجمهور نفسه المسموح له باستعال الكتب أو المحفوظات وتناولها بالقراءة أو الاطلاع كثيراً ما يكون هو نفسه السبب فى تمزيقها أو إتلافها فلقذارة والعرق تترك بقايا حمضية تتسبب فى تحلل الأوراق فيا بعد والكتب والأوراق قد تتمزق أو تضيع أو تتركها أيدى المهملين في ضوء الشمس ولهذا يجب اتخاذ الوسائل والإجراءات الكفيلة بتعليم الشعب كيف يميز طبيعة المواد ذات القيمة الغالية والثابتة حتى يعاملها بشيء أكثر من الحرص عليها كملك عام يخشى عليه من التلف .

## خامساً \_ إنشاء معمل التجليد داخل المكتبة :

كل المكتبات تقريباً تعنى بتخصيص مكان لترميم الكتب،

ولكن قلة من المكتبات الكبيرة هي التي سوف تتمكن من إنشاء وإدارة معمل تجليد بداخلها .

وقد يبدو لأول وهلة أن المكتبة سوف تكسب كثيراً من إتمام عمليات التجليد داخل جدرانها وليس على أساس تجارى خارج مبناها ولكن المسألة تتضح تعقيداتها حين نواجه تفصيل المشكلات الإدارية التى يتطلبها مثل هذا التنظيم .

فالدفوع النظرية عن إقامة معمل التجليد داخل المكتبة يمكن تلخيصها فيا يلى: إنشاء هذا المعمل بالمكتبة يسمح بإشراف مباشر قريب وييسر تطبيق طرق بخاصة تناسب كل حالة على حدة . كما أنه أدى فى كثير من الأحيان إلى خفض تكاليف التجليد إلى حد بعيد . أضف إلى ذلك أن هذه الخطة تجعل المواد المكتبية المرسلة للتجليد دائماً فى متناول من يريدها من الباحثين حين توجد حاجة ماسة للرجوع إليها ولم يكتمل تجليدها بعد مدا برغم أن عدداً من المكتبين قد يعتبرون هذا القرب وإمكان استعال المواد للكتبية أثناء تجليدها ضرراً وليس مغنا لسير العمل بالمكتبة ، نظراً لما قد يتسبب عنه من مشكلات البحث عن مواد لم يتم تجليدها بينا يصر بعض القراء على الحصول عليها . وإن كان إحصاء بينا يصر بعض الواقع لا يسند هذه الحجة الأخيرة .

والعوامل التي يجب مراعاتها عند تقرير ما إذا كانت المكتبة · تقيم معملا للتجليد بها أولا تقيمه هي :

١ ــ كمية العمل الذي يمكن إنجازه بهذا المعمل.

٢ \_ ووجود مكان بصلح لإقامة هذا المعمل .

٣ ـ ووجود أو عدم وجود المدربين القادرين على القيام بأعمال التجليد .

 ٤ ــ وقدرة المكتبة على تحمل العبء المالى الجديد الذى يخلقه إنشاء هذا المعمل وإدارته .

وبطبيعة الحال إذا أنشئ قسم للصيانة ، وأنشئ معه معمل التجليد ، يجب تفصيل النظم والإجراءات وتوقيت التنفيذ بحيث يصل القسم إلى أقصى درجات الكفاية المطلوبة .

ولكى تصبح عمليات الصيانة التى ينجزها معمل يقام داخل المكتبة ذات قيمة فعلية لا بدلها من أن تنطوى على توفير مبالغ يعتد بها بحيث ينضح الفارق بين إنمام التجليد على أسس تجارية خارج المكتبة وبين إنجازه داخلياً . ومعمل التجليد لن يقوم فقط بتجليد وترميم الكتب بل سوف يقوم أيضاً بصنع صناديق أوأدراج من الورق المقوى لصف البطاقات (لقسم الإعارة أو لقسم الفهارس مثلا . . . . ) ، وصنع صناديق لحفظ النشرات ، وصنع حوافظ لاستيعاب الأوراق المنفصلة ، وصنع الملفات والمظاريف للصور واللوحات ، وصنع حوامل أو إطارات الورق المقوى لإلصاق الصور ، وإلصاق الخرائط ، وطلاء الكتب المجلدة بالجلد بمواد تساعد على صيانة الجلد ومنع تقادمه أو تلفه . وكل هذه الأعمال يجب إدخالها في حساب تكاليف قسم التجليد ومعمل التجليد عند إنشائهما داخل المكتبة .

ثم إن اختيار المكان المناسب لإنشاء معمل التجليد يجب أن يراعى فيه ليس فقط كفايته لإنجاز هذه الأعمال بداخله بل يجب أن ندبر أيضاً سهولة نقل المطبوعات من المعمل وإليه ، أى نراعى موقعه من الأقسام الأخرى بالمكتبة . وكذلك تلزمنا مراعاة سهولة خروج المطبوعات منه بكميات كبيرة إلى خارج المكتبة ، وكذلك تلقى مايرد من خارج المكتبة ليمر فيه (وذلك عند إنمام صفقات تجليد كبيرة على أسس تجارية خارج المكتبة) . ويراعى هنا أيضاً وجود رفوف تتسع لاستيعاب عدد كبير نسبياً من المطبوعات ، ووجود حير لمناضد كافية للعمل . كما يراعى تحمل الأرضية للعبء المتزايد من المطبوعات حين تتكدس داخل معمل التجليد . . . . أى لا يقام في دور علوى أرضيته قليلة الاحتمال خاصة وأن آلات التجليد المستعملة في حياكة الكتب، وفي تقطيع حواف الأوراق... وليخ ، ثقيلة الوزن عادة .

والتكاليف هنا تشمل الأجور للعال ، وتدريب المستجدين ، وشراء الآلات ، وتوفير الخامات ــ وهذا كله لا بد من مقارنته منتهى الدقة بمجموع الأجور الفعلية للنقل إلى خارج المكتبة مضافة إلى تكاليف التجليد التجارى في حالة عدم إنشاء المعمل داخلياً حتى نتبين أى الاتجاهين يبشر باقتصاد أكبر في النفقات .

# سادساً : ترميم الكتب :

سواء أنشأت المكتبة معملا للتجليد أم لم تنشىء ، فسوف الا تنقطع حاجبها إلى ترميم الكتب من وقت لآخر وسوف تجد أن عليها أن تقرر دائماً أى الكتب بحتاج إلى ترميم وأيبها يغضل استبعاده ، وأيبها تغرض طبيعته احلال نسخ جديدة محل

النسخ التالغة وبطبيعة الحال ليس استهلاك الكتاب أو تلفه هو السبب الوحيد لاستبعاده بل قد يستبعد (وهو مازال جديداً نسبياً) لأسباب أخرى تتعلق بالمادة العلمية التي يحتويها .

فالمكتبات المتخصصة والمكتبات المدرسية على السواء سوف تحتاج إلى اختبار مجموعاتها دورياً لإنتقاء ما يتضح تقادم مادته بحيث لايستحق الإبقاء عليه . أما مكتبات البحث والمكتبات القومية فقد تحسن صنعاً بالإبقاء على طبعات قديمة رغم وجود مطبوعات أحدث وأصلح تعالج نفس موضوعها .

ويمكن تلخيص الظروف التي تقرر فيها المكتبة التصرف حيال بعض مطبوعاتها إما بالاستبعاد ، أو الإحلال ، أو إعادة التجليد، أو الترميم ـــ وذلك في النقاط التالية :

الستبعاد للكتب التي فقدت منها أوراق بحيث يؤثر ذلك في جدوى الانتفاع بما تبقى من الكتاب ، وكذلك تستبعد الكتب التي اتسخت بحيث تنفر القارئ من أن يقربها ، والكتب التي لم تعد مادتها صالحة للبقاء .

٢ ــ يتقرر الإحلال بالنسبة للكتب التي استهلكت مادياً
 ولكن محتوياتها ما زالت ذات نفع القراء . إذن فالحل هو الحصول
 على نسخ جديدة تيسر استمرار الانتفاع بالكتاب .

٣ - تقرر إعادة التجليد في حالة الكتب التي تستعمل بكثرة
 (كالمراجع مثلا) ، والتي ترتفع أثمانها أو تنفذ طبعاتها . ويتعذر

إحلال نسخ جديدة منها ، ومع ذلك فقيمتها العلمية معترف بها باستمرار .

٤ — والترميم هو الأكثر حدوثاً لمعالجة حالات التلف البسيط، كأن توجد صفحات منفصلة من مكانها وتنذر بالضياع، أو صفحات مقطعة ولكنها غير مهلهلة، أو تكون الجلدة مكسورة بالوسط أو عند الزوايا، أو أن يكون الظهر منفصلا ... إلخ .

والكتب التي ترسل للترميم هي عادة الكتب التي يحتاجها القراء بكثرة لا تسمح بإرسالها للتجليد وتعطيل تداولها لمدة طويلة (وخاصة القصص) ، وكتب ذات قيم مؤقتة بحيث لا يبرر احتمال استعالها مستقبلا إعادة التجليد ، وكتب قد تكون قيمة ولكنها أقدم من أن تحتمل عملية إعادة تجليد كاملة ، وكتب قليلة الاستعال يحتفظ بها من أجل الرسوم أو الصور أو اللوحات ، أو لما لها من قيمة محلية لفئات بعينها من المجتمع المحلي .

وعلى المكتبة أن تعرف كل موظفيها فى كل مراحل العمل ، ومن مختلف المستويات بضرورة التبليغ عن الكتب بعد فحصها للكشف عن المظاهر المبكرة للتلف أو الحاجة إلى الإصلاح . وهذا ينطبق بشكل أكبر على موظنى الإعارة والمراجع والمخازن ، حتى يمنع الإصلاح فى الوقت المناسب حدوث مضاعفات للكتاب تجعل من المعتذر إصلاحه فيا بعد . وقد لا يصل عدد الكتب المحتاجة للترميم إلى تخصيص عامل بالذات لهذا النوع من العمل . بل ترى أن الكتب المعالجة لهذا الموضوع كثيرة ويمكن تكليف بعض المكتبين بقراءتها والعمل عما جاء بها بدون ما حاجة إلى تلقيمهم المكتبيين بقراءتها والعمل عما جاء بها بدون ما حاجة إلى تلقيمهم المكتبيين بقراءتها والعمل عما جاء بها بدون ما حاجة إلى تلقيمهم

التدريب على يد إخصائى متفرغ . وفى بعض المكتبات يقوم الموظفون بالمران على الكتب المستغنى عنها لاكتساب خبرات عملية فى الترميم .

ولكى يتم الترميم بنجاح سوف تحتاج المكتبة إلى تخصيص المكان و الأدوات الكافية لإنجازه لأن كثيراً من المكتبات لم تعطه إلا أقسل الحجرات لياقة للأداء السليم . فالترميم شأنه شأن أى عمسل آخريتم داخل المكتبة في حاجة إلى إضاءة وتهوية كافية وبراح كاف وسهولة نقل المطبوعات و فحصها و اختزانها . . . إلخ . . . إلخ .

سوف بحتاج الترميم إلى موادخاصة بتنظيف الأوراق ، وتنظيف التجليد ، وإلصاق الأوراق الممزقة ، وتقوية الكتاب وزيادة مقاومته بشكل عام . ومن هذه المواد المذيبات كالكحول ، والبنزين ، والكير وسين لاستخدامها في إزالة بقع الزيت والدهن . وقد يستخدم الحل بشيء من الحذر لإزالة بعض أنواع المداد أو لتنظيف جلدة الكتاب ، ولتنظيف حواف الكتاب قد تكنى الممحاة ، وقد نحتاج إلى إجراء أعنف قليلا .

ولحاية جلدة الكتاب من تأثير الماء وجعلها أكثر مقاومة للرطوبة قد تستعمل مواد خاصة لطلائها بفرشاة أو لرشها بالبلاستيك السائل سوهذا يساعد أيضاً على إعادة تنظيف الكتاب حين يتسخ لسبب من الأسباب.

سابعاً – صيانة المواد المكتبية الخاصة : ( ا ) الدوريات والمسلسلات الآخرى :

من الخطوات الأساسية التي يجب أن تعنى بها مكتبات البحث في هذا الصدد إعداد لائحة خاصة لإجراءات الصيانة والتجليد حتى تصل إلى الإقلال بقدر الإمكان من احتمالات الخطأ . وحتى تيسر تدريب الموظفين الجدد . وبجانب الإجراءات يجب أن تتضمن هذه اللوائح معلومات عن الحالات التي يتعين فيها التجليد أو الامتناع عن "التجليد وفقاً لعوامل بعينها : مثل سمك الحجلد . ونوع الورق ، التجليد وفقاً لعوامل بعينها : مثل سمك الحجلد . ونوع الورق ، ومساحة الصفحة ، والقيمة العلمية للمحتوبات ، واحتمالات استعمال المطبوع في المستقبل .

فمثلا فى حالة المطبوع المكون من صفحات قليلة نسبياً . والذى يصدر فى سلسلة ذات شكل موحد . يمكن تجميع الإصدارات وربطها معاً داخل حوافظ من الورق المقوى إلى أن يصل سمكها إلى الحد المناسب لتجليدها معاً فى مجلد واحذ ، ولكن إذا كان كل منها يعالج موضوعاً يخالف غيره فلعل من الأوفق تجليدها فرادى .

وإن بعض المسلسلات قد تطبع على ورق أضعف من أن يحتمل التجليد العادى ، فإن كانت هذه المواد مما ينتظر الحاجة إليه مستقبلا بصفة دائمة ، إذن يمكن أن تكسى الصفحات برقائق من ورق شفاف مخصص لتقوية الأوراق الضعيفة ، وذلك قبل محاولة تجليدها . أو بمكن وضعها مرتبة داخل حوافظ من الورق المقوى بالقاش بمكن وضعها مرتبة داخل حوافظ من الورق المقوى بالقاش إن كان قد سبق تجليد بعضها . وكما ذكرنا من قبل بجب التمييز هنا

باستمرار بين المواد التي أصبحت نادرة وتحتاج إلى معالجة خاصة ، وتلك التي لاتحتاج إلا إلى معالجة قليلة التكاليف .

والاستعال المنتظر للمواد المكتبية يفرض نوع المعالجة التي تتلقاها ... فثلا المسلسلات التي سوف تستعمل بكثرة يمكن تجليدها كلا على حدة . ومثال ذلك النشرات ، وذلك بالرغم من أن حجمها قد يوحى بالإبقاء عليها حتى تتجمع مع غيرها داخل مجلدات أكبر . وعلى العكس من ذلك يمكن الاحتفاظ بالمواد قليلة الاستعال بدون تجليد إلى ما لا نهاية تقريباً .

#### (س) الجرائد:

من بين المصادر التي تصور حياة مجتمع بعينه تبرز الصحف اليومية باعتبارها أكثر شمولا في مادتها ، وأيسر من حيث سهولة الحصول عليها . فهي اليوم سهلة التجميع ، وفي الغد صعة المنال ، وبعد غد نادرة الوجود . وإن المعلومات التي تشتمل عليها جريدة جارية يتسع مجالها عادة إلى درجة مذهلة ، وسوف تعكس مستقبلا من ظروف عصرها وأحداثه والقوى المشكلة لحياته ما لم يحملم به محرروها حين أصدروها يوماً بيوم .

و لما كانت مجموعات الصحف اليومية تعانى دائماً ضخامة الحيجم، وتقادم الورق الذي صنعت منه ، وصعوبة التصرف فيها خسلال الإجراءات المكتبية العادية ، لذلك تعمد المكتبات عادة إلى تجاهلها بدلا من أن تواجه مشكلات صيانتها وحفظها . ولكن لما كانت قيمة الجرائد المحفوظة تتزايد مع الزمن لذلك كان من الضروري وضع خطة ثابتة وطويلة الأجل تكفل العناية بكل جو انب صيانتها وحفظها وتناولها داخل المكتبات .

و لما كانت الجرائد قد صنعت من ورق ضعيف خلال سنوات طويلة في الماضى لذلك فإن مجموعاتها (سواء مجلدة أو غير مجلدة ) سوف تضمحل مع الزمن بصرف النظر عن المعاملة التي تتعرض لها داخل المكتبة . أضف إلى ذلك أن هذه الصحف تكلف المكتبة غالياً من حيث قيمة الاشتراك فيها ، ومن حيث مراجعة كل أعدادها لاستكمالها حين ترد تباعاً وحين تتجمع تباعاً كذلك ، ومن حيث تكاليف التجليد بمسطحاته الواسعة ومن حيث تكالف اختزان المجلدات الضخمة ، ومن حيث تيسيرها فيا بعد لمن يشاء من القراء . وكل هذا يستهلك عادة نسبة عالية جداً من ميزانية المكتبة إذا قيس بالمواد الأخرى التي تقتنيها وتعني بها . ولكن بالرغم من أن المكتبة قد توفر اليوم بعض المال خلال استعال تجليد « مؤقت » وقليل التكاليف نسبياً ، إلا أن هذه الطرق عادة غير مناسبة لأغراض الحفظ طويل الأجل ، وقد تزيد فعلا في النهاية من تكاليف الاستعال الفعلي لما تملكه من مجموعات الجرائد .

والمكتبة العامة الصغيرة والمتوسطة ، وكذلك مكتبة المدرسة قد لا تحتاج أى منهما إلى الصحف اليومية إلا لأغراض الاستعال المباشر حال صدور الجريدة . ولكن حين يعهد إلى المكتبة العامة بمهمة تجميع وصيانة الصحف المحلية ، فإن عدد هذه الصحف المحلية قد يخلق للمكتبة مشاكل كثيرة . وبجانب هذا سوف تحتساج معظم المكتبات إلى اقتناء مجموعة كاملة من إحدى الصحف الرئيسية على الأقل . وقد حات هذه المشكلة في دول أخرى خلال طريقين :

١ ـــ إما إصدار نسخ بالذات للحفظ بالمكتبات طبعت على ورق جيد ونتى وقوى الاحتمال .

٢ ــ أو تصوير الجريدة الجارية على الميكروفي إلاغراض
 الحفظ بالمكتبات بدلا من التجليد وحفظ المجلدات .

وقبل أن يحاول أمين أى مكتبة أن يحمل مكتبته تكاليف تصوير ها جريدة ما ، عليه أن يتأكد أولا من أن هذه الجريدة لم يسبق تصوير ها على ميكووفيلم وأنها ليست مما يمكن الحصول عليه من مصدر تجارى أو من مكتبة أخرى خلال إعادة طبع الفيلم بتكاليف أقل بكثير مما يفرضه التصوير بادئ ذى بدء . ولأجل الحصول على هذه المعلومات توجد فهارس موحذة ، وكتالوجات و ناشرين ، بتولون بيع نسخ الميكروفيلم ، كما توجد قوائم بما تملكه مكتبات فردية من أفلام وهذه القوائم يمكن الاطلاع عليها في هذه الحالات .

## : Pamphlets (ح) النشرات

وأعود هنا فأحيل القارئ إلى ما سبق أن ذكرته عن طرق معالجة هذا النوع من المواد المكتبية وذلك فى نهاية الفصل الشانى من هذا الكتاب. ومع احتمال تكرار طفيف لبعض ما ذكرته هناك أسجل هنا الإجراءات التالية:

الغرض من الاحتفاظ بمجموعات النشرات في المكتبات هو مساندة مصادر المعلومات الرئيسية كما تمثلها الكتب ، أو إمداد القراء بمعلومات متجددة أو بحقائق تتصل بشكل مباشر بالسنة الجارية (سواء أكانت سنة ميلادية أو سنة مالية) . . . وبما أن الحيز الذي يمكن تخصيصه لحفظ مجموعات النشرات عادة حيز الذي يمكن تخصيصه لحفظ مجموعات النشرات عادة حيز عدود ، إذن نقل النشرات أو التخلص منها بمجرد أن يتيسر الحصول على نفس المعلومات في مجلدات أشمل وأصلح للإبقاء عليها داخل

المكتبة ، أو بمجرد انتهاء السنة الميلادية أو السنة المالية . أو بمجرد أن يعم إجراء صناعى أو كشف علمى . أو يتقادم بحيث تزول عنه الجدة التي ألزمتنا فى بادئ الأمر بالاحتفاظ بالمطبوعات القليلة التي تشرحه وتصوره والتي كانت تمثل عند ظهورها المصادر المبكرة التي تقدمه لمن يريد متابعته من بين قراء مكتباتنا . وكلما ألغيت جمعية أو انحلت منظمة أو اندعجت فى غيرها يمكن جمع نشراتها وتجليدها . وكلما مات مؤلف إذن فقد حان الوقت المناسب للبحث عن النشرات والفصلات (reprints) التي ألفها بقصد تجميعها وتجليدها . وكلما تطور اختراع من مرحلة التجريب إلى مرحلة التطبيق ومن ثم التعميم — إذن يمكن جمع النشرات التي تناولت البحوث ألمبكرة عنه وتجليدها . وكلما آتت حركة سياسية أو دعوة اجتماعية الظهورها ثم نجاحها .

# ( ٤ ) العناية بالجلود المستعملة في تجليد الكتب :

توجد آلاف من الكتب القديمة والنادرة المجلدة بالجلد في عدد من مكتباتنا القديمة أو التي أهديت إليها مجموعات قديمة وهذه عادة يتحلل الجلد فيها وتضمحل قوة مقاومته بمرور الزمن ، وإن كان التحلل يتم أحياناً ببطء يجعل من الصعب ملاحظته إلا بعد أن يكون التلف قد حدث فعلا . فمثلا تأثير الحرارة والجفاف في جو المخازن على الجلود المستعملة في تجليد الكتب كان يتمثل في تشقق الجلد وتجعده والتواثه . ولهذا يتحتم على المكتبيين أن يبحثوا عن وسائل الصيانة المناسبة لهذه المواد .

فمثلا في بعض المكتبات تمر الكتب ذات الجلود بعملية طلاء

أو دهان بمواد خاصة تمنع هذا الجفاف وهذا التشقق ، وفي بعضها تعالج علاجاً خاصاً قبل ضمها لمحتويات المكتبة . وذلك ينوقف على طبيعة المناخ في منطقة الحفظ ، ويتوقف على ما إذا كان من الممكن التحكم في جو المخازن (خلال تكييف الهواء مثلا) . ومن أمثلة وسائل الحفظ أن الزبوت النباتية أو الحيوانية خير بكثير في أثرها الحفظي من الزبوت المعدنية . ولكن مع ذلك نجد أن الإفراط في المعالجة بالدهانات التي تدخل في تكوينها الزبوت قد يضعف من المعالجة بالدهانات التي تدخل في تكوينها الزبوت قد يضعف من المعالجة من على الجلد نفسه كما أنه يتسبب في محو الكتابة المذهبة أو الرسوم المذهبة من على الجلد .

(هر) بسط وتقوية الأوراق المنفصلة : (كالصور والخرائط والوثائق . . . إلخ ) .

#### عملية البسط:

من أكثر وسائل الإصلاح استهلاكاً للوقت تلك التي تتناول الأوراق المنفصلة . وإن أولى الخطوات ( بعد تنظيفها ) هي عملية بسطها لإزالة الثنيات والتجاعيد والالتواءات .ولهذه العملية أثر كبير في إطالة حياة الأوراق ، لأن الأوراق المطوية إذا استخدمت بكثرة قبل أن تبسط قإن ذلك سوف يضعفها وينتهى بكسر أليافها بطول الثنية ويستلزم بعد ذلك إصلاحاً خاصاً بتكاليف أكبر .

والبسط فى حد ذاته عملية بسيطة مبنية على نظرية أولية ــوهى تعريض الأوراق للرطوبة حتى تلين ثنياتها ثم كيها أو ضغطها إلى أن تجف فى وضغ منبسط .

ويجب أولا إزالة كل الدبابيس والمشابك وأحزمة المطاط الرفيعة التى تلف الأوراق لأن أحزمة المطاط والمشابك المعدنية إذا تركت مع الأوراق أثناء الحفظ فيا بعد فإن المطاط سوف يتحلل تاركا بقعاً ذات لون بني على الأوراق نفسها . كما أن المشابك المعدنية تصدأ فيصبح من الصعب خلعها بدون إيذاء الأوراق ، كما أن بقع الصدأ تعلق هي الأخرى بالأوراق .

تفتح الأوراق باليد وتبسط برفق إلى أقصى حدممكن ثم توضع في حجرة رطبة و دافئة لكي تمتص الرطوبة .ويمكن استخدامأجهزة خاصة لتنظيم كمية البخار في الجو ( mechanical humidifier ) ويمكن رفع درجة الرطوبة إلى ٩٠٪ أو ٩٥٪ في تلك الحجرة مع تدبير مساحة كافية من المناضد أو الرفوف غير القابلة للصدأ لتوزيع الأوراقعليها لتعرضها للهواءالمشبع بالبخار . وبعد أن تمتصالأرواق القدر الكافي من الرطوبة تؤخذ إلى خارج الحجرة كل على حدة لتمر بعملية كي عادية . والمكواة الكهربائية العادية ( وخاصة ماكان منهــا يحمل جهازاً ببين مستويات الحرارة أو درجاتها ) يمكن استخدامها بشكل مرضى في هذه الحالة فتجفف الأوراق في نفس الوقت الذي. أزيلت فيه ثنياتها . ولابد عند إجراء هذه العمليةالأخيرة من وجود قاعدة صلبة تحت الأوراق المراد تجفيفها مع وضع ورقة نشاف بيضاء تحتها حتى لا تتكسر حروفها أو تتمزق . كما أنه لابد من أن يفصل بين الورقة المطبوعة أو المخطوطة وبين المكواة فاصل من الورق الأبيض لحاية النصوص نفسها ولمنع ارتفاع الحرارة على سطحها أكثر من اللازم.

ولا يجوز إحداث البلل في الأوراق بطريقة أخرى مثل خمسها في الماء أو تمرير إسفنجة على سطحها لأن هذا معناه إضاعة وقت أطول وإتلاف الكتابة أو النص كما أنها قد تبلل الثنية إلى حد الانفصال التام ، لأن الأوراق المبللة عادة ضعيفة جداً ومن الصعب تناولها بدون احتمال كبير لإتلافها . وإن كثيراً من مواد الكتابة الحديثة ( مثل الحبر والأشرطة الملونة للآلات الكاتبة ) تذوب ألوانها بسهولة في الماء مما قد يترتب عليه آثار ضارة بوضوح النص أو سلامته إن تعرضت للبلل أكثر من اللازم .

ونظراً لأن بقية من الرطوبة تظل عالقة بالأوراق حتى بعد كيها لذلك وجد أن عملية البسط تزيد فعلا من قوتها وتقلل من قابليتها للتقصف نتيجة تعرضها للهواء الجاف خلال سنين طويلة . فاذا تم تخزينها بعد ذلك في جو رطوبته النسبية حوالى ٥٠٪ أو أكثر قليلا (حتى ٥٠٪) فإن الرطوبة المطلوبة سوف تستمر وتصبح الأوراق دائماً أكثر قابلية للانثناء وأكثر احتمالاً .

فإن حدث في أمثلة قليلة أو نادرة أن كانت الأوراق أضعف من أن تحتمل التجفيف بطريق الكي فإنه يمكن تعريضها للضغط بدون حرارة . وذلك بأن تبسط كل ورقة منها منفردة وبمنتهى الاحتراس على ورق النشاف وتغطى بسطح آخر كاف من ورق النشاف ، ثم تعرض لضغط خفيف في الجهاز الضاغط الخاص بتجليد الكتب لمدة ٢٤ ساعة مثلا . وهذه الطريقة أكثر أمناً من سابقتها (طريقة الكي ) ولكنها تستلزم وقتاً وجهداً أكبر .

والأوراق التي لم تضعف أنسجتها نهائياً عند الثنيات يمكن أن نزول ثنياتها من تلقاء نفسها تلريجياً عند وضعها في جو رطوبته الدائمة بين ٥٠٪ و ٢٥٪ ( أي رطوبة الهواء المكيف التي سبق الحديث عنها).

#### عمليات التقوية:

١ - طريقة التركيب Mounting : وهذه الطريقة تستخدم للأوراق المراد الاحتفاظ بنصوص مكتوبة على أحد جوانبها فقط وذلك بلصقها على ورقأقوى وأقدر على مقاومة الزمن .وعند اختيار الورق المقوى لأغراض التركيب يجب أن تراعى مدى قدرته على البقاء مدة أطول من غيره . فقد يحدث عند لصق قصاصات الجراثد مثلا على ورق من نوع ردىء أن تؤثر المواد الحمضية التي يشتمل عليها ذلك الورق المقوى على الأوراق المراد حفظها والملصقة عليه أو الموضوعة بين صحائفه ولو بدون لصق .

أما عن المادة اللاصقة فإن من الأفضل تجنب استعال الغراء لما له من تأثير سبىء على الأوراق المحفوظة نفسها سواء من حيث لونه أو من حيث جفافه وتقصفه وإضعافه لقابلية الأوراق للثنى عند استعالها أو تقليبها .

ولذلك نفضل استعال مادة لصق مصنوعة من النشا ويستحسن أن تكون متوسطة الثقل. فإذا أضيف لها الجليسرين بمقدار ملعقة كبيرة لكل نصف لتر من مادة اللصق نفسها فسوف يساعد ذلك على منعها من الجفاف فها بعد إلى حد التقصف ، كما يساعد على بقاء

الصحائف الملصقة مرنة إلى مالاتهاية . وقد يعمد البعض إلى إضافة الشبه أو الزرنيخ أو الفنيك أوغيرها من المواد لمنع تعفن النشا ، ولكن يجب منع هذا لأن بعض هذه المواد لها أثر سبىء على الأوراق المراد حفظها . كما أن بعضها سام وخطر .

أما عن مواد اللصق المجهزة تجارياً فهذه ذات أثر غير ثابت كما أنها سوف تفسد لونالورقة وتجعلها فى النهاية جافة هشة أو قد تجعلها على العكس من ذلك لزجة بصفة مستديمة تقريباً.

Y - استعمال المقويات الشفافة: قد تكون المادة المقوية نسيجاً شفافاً من الحرير أو أى نسيج آخر بشرط ضمان النعومة والشفافية بقدر الإمكان. فأما عن الشفافية فهى لصالح الإبقاء على وضوح النص أو الصورة أو الرسم . . . إلخ . وأما عن النعومة فإن عدم توفرها في النسيج المستعمل سوف يكسب سطح الخريطة أو الصورة أو الوثيقة ملمساً خشناً ، ويجعله قابلا لتجميع القذارة عليه إن كانت ظروف الحفظ غير مواتية ، كما أنه لا يسمح بالانثناء بسبولة وإلا انكسرت الورقة نفسها لو تعرضت عند ثنيها أو رفعها أو تقليبها الضغط كبر نسبياً .

وقد تكون المادة المقوية من الورق الشفاف ( Japanese tissue) أو من السيلولوز وهاتان المادتان قد تلصقان بالطرق العادية وإن كان في الحالة الأخيرة (أى السيلولوز) قد جد إجراء ينطوى على صهر صحائف هذه المادة الشفافة تحت تأثير الحرارة مع الضغط عليها أثناء

الصهر فى جهاز خاص حتى تتكون منها وحدة تامة مع الوثيقة أو الصورة أو الرسم المراد حفظه . وهذه الطريقة هي ما يطلق عليه التعبير Lamination .

ويجب أن تكون صحائف السيلولوز من نوع يسهل صهره في درجة حرارة منخفضة نسبياً بحيث لايؤدى ارتفاع الحرارة في جهاز الصهر والتقوية الخاصة بهذه العملية إلى إتلاف أو إيذاء الأوراق نفسها عند مرورها بهذا الإجراء . كما يشترط في هذه الصحائف الشفافة أن تكون قادرة على تحمل ظروف الحفظ للمستقبل البعيد ولاتتعرض لتغير لونها كأن تعتم شفافيتها بمرور الزمن .

ونحن لا يمكننا في الوقت الحالى أن نقطع بما إذا كان هذا الإجراء الجديد صالحاً للمستقبل البعيد أم لا ، فنحن لأزلنا في حاجة إلى تجارب بحريها الكياويون في معاملهم لإثبات أن الزمن لا يغير لون الصحائف أو الرقائق المصهورة من السيلولوز التي اند مجت في جسم الوثيقة حين غطتها بحيث يتعذر بل يستحيل نزعها فيا بعد ، أو لإثبات أن الزمن لن بحيلها إلى مادة هشة فاقدة المرونة أو قابلة للتكسر أو على الأقل التشقق . هذا بينها المقويات الأخرى كالغطاء من الحرير الشفاف الأمر لإعادة عملية تقوية الخريطة أو الصورة أو الوثيقة لسبب من الأسباب من المنتفية من المناف المناف

ومع ذلك يمكن الاطمئنان إلى استعال الصحائف المصهورة من النايلون أو من السيلولوز بوصفها وسيلة تقوية للأوراق التي تهتكت إلى حد يجعل من المتعذر التصرف فيها بطريقة أخرى – وذلك بشرط

ألا تكون تلك الأوراق ونائق فريدة فى نوعها أو فى نسخها ، وإلا استعملنا وسيلة ، الجوانب الزجاجية ، التى سوف بأتى وصفها بعد قليل .

. ويجب قبل استخدام الصحائف المصهورة أن تمر الأوراق المراد حفظها (وخاصة الوثائق والمواد القديمة نسبياً) بعملية إزالة المواد الحمضية العالقة بها قبل حفظها بشكل لارجعة فيه بين صحائف السيلولوز أو النابلون.

٣ - استعمال الجوانب الزجاجية: وهذه الوسيلة نلجأ إليها عند وجود بعض الوثائق المراد عرضها ، فتوضع الوثيقة في إطار زجاجي أو توضع بين لوحين زجاجيين تلصق حروفهما . وفي كلتا الحالتين يجب عند إعداد الوثيقة للعرض الدائم أن نعمل على حمايتها من الضوء باستعال نوع من الزجاج يمتص موجات الضوء القصيرة التي تؤثر على الورق تأثيراً سيئاً . هذا الزجاج يكون لونه أميل إلى الصفرة ، وهو لون لابأس بمظهره من حيث أغراض العرض ، ويحمى الورق من التحلل والحبر من أن يضعف لونه فتصعب رؤيته فها بعد .

فإن لم يتيسر وجود هذا الزجاج الخاص ، يمكن وضع فاصل شفاف من اللون الأصفر بين لوحين رقيقين من الزجاج العادى ثم يستعمل الجميع كلوح زجاجي واحد فوق وجه واحد من وجهي الوثيقة ، ونفعل المثل بالوجه الآخر (فقد تكون الوثيقة ذات وجهين نريد عرضهما معاً) . والسبب فى ذلك هو أن المطلوب هوعدم لمس أى شىء للوثيقة سوى العازل الزجاجي نفسه وذلك لأن الفاصل ذا اللون الأصفر إن كان من السيلولويد إذن يجب منعه من ملامسة الوثيقة بشكل مباشر . لأن السيلولويد يتحلل فتخرج منه ببطء غازات مضية يمتصها الورق بحيث تسبب تحلله هو الآخر بسرعة . ومن السيلولويد السهل التدليل على ذلك بالأوراق المحفوظة في ظروف من السيلولويد فهذه الأوراق تتلف وتتكسر بسرعة غير عادية . فالحبر يزول لونه تدريجياً . وألياف الورق تضمحل بشكل تام بعد مدة طويلة .

\$ — الصقل: حتى الآن ونحن نبحث وسائل لاتتناول طبيعة الورق نفسه. ولكن بهذه الطريقة الأخيرة بمكن تقوية ألياف الورقة المراد صيانتها لزيادة تماسكها — هذا إن كانت لاتزال في حالة مقبولة. وهذه العملية أصلاهي إضافة مادة تقاوم الماء إلى ألياف الورق عند صناعته إما وهو مازال عجينة لم تتشكل بعد أو بعد بسطها في صحائف. ومع مرور الزمن قد تضعف المادة التي أضيفت إلى الورق عند صناعته وبذلك تترك صحائفه ضعيفة وأليافها مرتية في شعيرات قصيرة.

وفى مثل هذه الحالات يمكن إستعادة القوة الأصلية للأوراق بغمسها فى محلول الجيلاتين أو النشأ ثم تجفيفها وكيها ( والمحلول ٢ ٪ فقط ) . وكلا المحلولين يجب غليهما ثم تبريدهما ثم تصفيتهما ، ويستعملان وهما مازالا دافئين إلى درجة لاتؤذى الورق نفسه وبعد أن تغمس الأوراق فى المحلول ، تستبعد منه ثم تنشر لتجف وحين تقارب الجفاف إما أن توضع بين ورقتى شمع ثم بين ورقتى نشاف ثم داخل ضاغط تجليد حتى تجف ، وإما أن تكوى كما بينا من قبل .

والأوراق التي تمر خلال هذه العملية تقاوم أكثر من غيرها عند تعرضها للاستعال، وتحتفظ بسطح أملس، وتقاوم القذارة والأتربة أكثر من حالتها الأولى حين كانت بها شعيرات مخملية ويمكن أيضاً أن تغلىقطع الرق لاستخلاص المادة اللزجة التي تستعمل لهذه العملية بدلا من النشا أو الجيلاتين.

النائد. **دارالندخةالعرمية** «اليومدالونالوليونية العرمية

